

جامعة دمشق

كلية التربية

قسم المناهج وطرائق التدريس

أملية لمقرر  
إدارة مراكز مصادر التعلم

إعداد الدكتورة:

اسمهان حاجو

مدرس في قسم المناهج وطرائق التدريس

2025-2024م

1446-1445هـ

الصفحة	فهرس المحتويات
	الوحدة الأولى: مقدمة في إدارة مراكز مصادر التعلم
	الوحدة الثانية: التخطيط لمركز مصادر التعلم
	الوحدة الثالثة: التنظيم والإدارة في مراكز مصادر التعلم
	الوحدة الرابعة: تطوير الموارد الرقمية في مراكز مصادر التعلم
	الوحدة الخامسة: التقنيات الحديثة في مراكز مصادر التعلم
	الوحدة السادسة: الابتكار والتطوير المستمر في مراكز مصادر التعلم
	الوحدة السابعة: استراتيجيات تعليمية مبتكرة في مراكز مصادر التعلم
	الوحدة الثامنة: التقييم في مراكز مصادر التعلم
	الوحدة التاسعة: العاملون في مراكز مصادر التعلم والتطوير المهني لهم
	الوحدة العاشرة: التقنيات الحديثة في مراكز مصادر التعلم
	الوحدة الحادية عشر: تقييم مراكز مصادر التعلم: الأدوات والأساليب والتحديات
	الوحدة الثانية عشر: تطوير مراكز مصادر التعلم: الابتكار والتكنولوجيا في العصر الرقمي

## الوحدة الأولى

### مقدمة في إدارة مراكز مصادر التعلم

#### الأهداف التعليمية:

بنهاية هذه الوحدة، يجب أن يكون الطالب قادرًا على:

1. تعريف مركز مصادر التعلم ووظائفه.
2. تمييز أنواع مراكز مصادر التعلم المختلفة.
3. تفسير أهمية مراكز مصادر التعلم في البيئة التعليمية.
4. تحليل التطور التاريخي لمراكز مصادر التعلم.
5. تحديد الهيكل التنظيمي لمراكز مصادر التعلم.
6. مناقشة التحديات التي تواجه مراكز مصادر التعلم.
7. تقييم معايير الجودة المستخدمة في مراكز مصادر التعلم.

## تمهيد:

شهد نهاية القرن العشرين وبداية القرن الحادي والعشرين تحولات كبيرة في معظم المجتمعات بتحول المجتمعات من العصر الصناعي إلى العصر المعلوماتي، وهذا تطلب إجراء تغييرات في النظم التربوية استجابة لطبيعة الحياة ومتطلبات سوق العمل. فلم تعد الاختبارات التي تعتمد على عدد الإجابات الصحيحة التي تقيس كمية المعلومات التي يحفظها الطالب مفضلة، وإنما تحولت إلى اختبارات تركز على الكيفيات والأداء والعمليات العلمية المختلفة، فأصبحت أساليب التقويم تركز على كيفية سلوك الطالب عندما لا يعرف الإجابة لا على معرفة الإجابة. كما تطلب تغييراً في طرائق التدريس فبدل التركيز على تعليم الحقائق وتحفيظها للطالب إلى تعليم القيم والاتجاهات والمهارات العلمية المختلفة.

إن النظم التربوية الحديثة ينبغي أن تنقل تركيزها من المحتوى المعرفي التعليمي إلى العمليات التي يتم بها التعلم، ومن تلقين المعرفة وحفظها إلى بنائها وإنتاجها ومن فكرة التشابه إلى التنوع ومراعاة الفروق الفردية، ومن تلقي الأوامر والتعليمات إلى القدرة على اتخاذ القرارات ومن الكتاب المدرسي بصفته مصدراً وحيداً للمعرفة إلى تنوع مصادر المعرفة، ومن نقل المعنى إلى المتعلم إلى مساعدته في تكوين المعنى وبناءه بنفسه ومن المعلم الملقن المرسل للمعلومات إلى المعلم المسهل لعملية التعلم الذي يساعد الطالب في بناء المعنى وإنتاج المعرفة.

### 1. التطور التاريخي لمراكز مصادر التعلم "تطور المكتبة المدرسية إلى مركز مصادر التعلم":

إن كل ما شهدته نظم التعليم من تطور على مدى العقود الأخيرة استجابة لدواعي العصر وتغيراته جاء مؤكداً لأهمية دور المكتبة المدرسية ومعززا لمكانتها إلى الحد الذي دفع بها إلى موقع القلب من العملية التعليمية، ونستطيع أن نلمس هذا التطور من خلال البعدين الآتيين:

## البعد الأول: المكتبة المدرسية محور اكتساب مهارات التعلم الذاتي:

شهد العالم منذ نحو منتصف القرن الماضي طفرة علمية وتكنولوجية باهرة في انجازاتها ومثيرة في عمق تأثيرها في حياة الفرد والمجتمع، وقد كان لذلك تأثيرات بعيدة المدى في نظم التعليم والمفاهيم التي تعمل في إطارها، ومن بين هذه التأثيرات:

- إن الكتاب المدرسي المقرر مهما تضخم حجمه لم يعد مصدرا وحيدا ومكتفيا بذاته، في ظل التنامي المطرد في حجم المعرفة البشرية والتدفق الهائل للمعلومات فيما يعرف بظاهرة تفجر المعلومات، كما أن أسلوب التلقين والحفظ والاستظهار لم يعد قادرا على إعداد المتعلم لمواجهة عالم حافل بالمتغيرات والتحديات.

- إن مدة التعليم النظامية ليست سوى مرحلة من مراحل الحياة التعليمية للفرد وأصبح من الضروري تزويده وهو بعد في المدرسة بالمهارات التي تعينه على مواصلة التنمية الذاتية والتعليم المستمر على امتداد حياته.

واستجابة لهذه التحديات نشأت مفاهيم التعلم الذاتي والتعليم المستمر أو التعلم مدى الحياة لتصبح محور التربية الحديثة وهدفاً من الأهداف الكبرى لأي نظام تعليمي معاصر، وتعني في جوهرها اكتساب مهارات البحث والتعامل مع مصادر المعلومات، واكتساب القدرة على النقد والتقييم، ومهارات عرض المعلومات والتعبير عنها بمختلف وسائل التعبير وأدواته فيما يسمى بمهارات الاتصال. واكتساب هذه المهارات لن يتم دون ممارستها ودون اعتماد المتعلم على جهده الشخصي في تحصيلها، وفي جملة واحدة فإن هذه المفاهيم تعني أن يتعلم الفرد كيف يتعلم بنفسه. وفي إطار هذه المفاهيم اكتسب دور المكتبة المدرسية أبعادا جديدة، فهي المجال الطبيعي للتدريب على هذه المهارات وممارستها، وقد وصل بعضهم في تقديره لهذا الدور إلى حد القول: إن

الطالب الذي يتخرج في المدرسة دون أن يكتسب مهارات البحث، والرغبة الدائمة في الحصول على المعرفة، والقدرة على تناول المعلومات وتقييمها يكون تعليمه ناقصاً.

#### البعد الثاني: المكتبة مركز مصادر التعلم بالمدرسة:

إن وضع المكتبة في ظل المفاهيم التقليدية للتعليم أدى إلى الحد من فاعليتها، ومن الاستخدام الفعال لوسائل الاتصال الحديثة بوصفها مصادر للمعلومات وأدوات تتكامل مع مجموعات الكتب والمواد المطبوعة الأخرى.

وتماشياً مع المفاهيم التربوية الحديثة برزت صيغة مركز مصادر التعلم التي تدمج مع المصادر التعليمية بكل أشكالها المطبوعة والمسموعة والمرئية في مركز تضم فيه هذه المواد على نحو يساعد في الاستفادة منها ووضعها في متناول الطلاب والمعلمين على حد سواء.

يبين العمران (2007) مراحل تحول المكتبات المدرسية إلى مراكز مصادر التعلم عالمياً عبر مرورها بالمرحل الآتية:

- مرحلة ستينيات القرن الماضي: كان المفهوم يركز على الدور التقليدي للمكتبة المدرسية الذي يتمثل في جمع الكتب المدرسية وحفظها وتنظيمها لخدمة المجتمع المدرسي.
- مرحلة سبعينيات القرن الماضي: بدأ ظهور التوجه نحو دخول الوسائل والتقنيات التعليمية ضمن مجموعات المكتبة المدرسية، وبدأ في هذه المرحلة استخدام مصطلح مركز مصادر التعلم.
- ثمانينيات القرن الماضي: تطور المفهوم ليشمل دمج التقنيات في التعليم لنشر وسائل وتقنيات التعليم واستخدامها في المكتبات المدرسية فتحوّلت المكتبات المدرسية تدريجياً نحو المفهوم العام لمراكز مصادر التعلم.

- تسعينيات القرن الماضي: استمر تطوير المكتبات المدرسية وتكاملها مع طرائق التعلم ووسائله وأصبح

استخدامها كوسيلة تعليمية هو وظيفتها الأساسية وبهذا تبلورت مهمة اختصاصي مركز مصادر التعلم

الحديث الذي هو شريك للمعلم في العملية التعليمية.

- المرحلة الحالية: يمكن القول: إن مركز مصادر التعلم في هذا العصر وصل مرحلة تكامل المفهوم

والتطبيق معاً، وأصدرت الجمعيات المهنية المتخصصة المعايير والسياسات التي تنظم أهداف تلك

المراكز ومهامها ونشاطاتها وخدماتها والتوجه السائد في مختلف دول العالم هو التحول التام نحو مركز

مصادر التعلم.

ولا يقف التحول بالمكتبة التقليدية إلى مركز للمصادر التعليمية عند مجرد جمع المواد التعليمية بأشكالها

المتنوعة في مكان واحد، بل يتضمن أعمالاً عديدة من بينها:

- إعادة تشكيل المساحات المتوافرة لتؤدي وظائف المركز المتعددة، فلا يكفي أن تكون هناك قاعة للقراءة

بل يجب أن تكون هناك مساحات للاستماع والمشاهدة والمناقشة، وأماكن للبحث والاطلاع الفردي،

وأماكن للعمل في مجموعات.

- إفساح المجال لمشاركة أوسع من جانب الهيئة التعليمية وتوجيه الطلاب إلى بناء مهاراتهم وتطوير

قدراتهم على التعلم الذاتي من خلال مشروعات تنجزها مجموعات عمل، أو من خلال التكاليفات بالعمل

الفردي ضمن نشاطات مواصلة التعلم باستخدام مصادر المركز.

- تدعيم فكرة الاستخدام في مقابل الحفظ حيث يتيح مركز المصادر التعليمية الفرصة للاستخدام المكثف

لمصادر المعلومات المختلفة، ويحفز على الاستفادة منها وتداولها عملاً بمبدأ أنه خير أن تبلى هذه

المصادر من كثرة الاستخدام من أن تتقادم وتبلى وهي مخزنة أو محفوظة بعيداً عن متناول المستهدفين بالاستفادة منها.

على هذا النحو فإن مركز مصادر التعلم حينما ينظم وفقاً للمفهوم الذي عرض يتحول إلى قلب المدرسة، ويصبح خلية نحل حافلة بالنشاط، ليس مجرد مكان تخزين فيه الأفكار والحقائق في أشكال مطبوعة أو مسجلة أو موضحة، بل يصبح مكاناً مفتوحاً لاستخدام الطلاب والمعلمين، يستخدمه الطلاب لمواصلة التعلم، ويستخدمه المدرسون لتصميم خبرات جديدة وتطويرها فيصبح جزءاً من العملية التعليمية وليس أداة مساندة لها وليكون مركزاً تنتقل فيه العملية التربوية والتعليمية إلى العملية تحقيقاً لمتطلبات العصر.

وفي الخلاصة يمكن حصر مسوغات التحول من الصيغة التقليدية للمكتبة المدرسية إلى مركز مصادر التعلم بما يأتي:

- التطور الذي حصل في وسائط الاتصال ونقل المعلومات بحيث لم تعد المواد المطبوعة المصدر الوحيد للمعلومات، إذ ظهرت مصادر أخرى كالخرائط والمجسمات والصور انتهاءً بالحاسوب وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات وظهور الوسائط الإلكترونية.
- التطور الكبير في النظريات التربوية والتوجهات العالمية نحو الفردية في التعليم ومراعاة الفروق الفردية وجعل المتعلم محور العملية التعليمية والتغيير في دور المعلم من ملقن إلى مرشد ومسهل لعملية التعلم، وظهور الأساليب الجديدة في التعليم الذاتي والتعاوني وتعليم التفكير والاستقصاء والبحث وبناء الخبرات. كل ذلك وغيره أسهم كثيراً في تقديم دور جديد للمكتبة المدرسية يجعلها متطبلاً للممارسات التعليمية الفعالة.



## 2. مفهوم مركز مصادر التعلم:

من أهم ما يميز الوقت الحالي هو التفجر المعرفي وثورة الاتصالات والمعلومات، وهي سمات مترابطة ومتشابكة، والتطور في إحداها يؤثر مباشرة وبشكل واضح في تطور الأخرى، وبطبيعة الحال يتعذر الارتقاء بإحداها إذا أهملت الثانية، ولا يمكن أن نُعد الطالب القادر على اكتساب المعرفة التي يحتاج إليها ما لم نزوده بالمهارات العقلية والحسية التي تمكنه من التعامل مع مصادر المعرفة المختلفة، وهذا هدف التربية الحديثة، ولكي نستطيع تزويد الطالب بهذه المهارات لا بد من إتاحة المجال أمامه لتعرف المصادر المختلفة للمعلومات وتوظيفها في تعلمه، وتعد مراكز مصادر التعلم من أكثر الصيغ تمثيلاً لهذا الفهم وقدرة على تحقيق هذا الهدف. وعليه يمكن تعريف مركز مصادر التعلم بأنه:

بيئة تعليمية تحوي أنواعاً متعددة من مصادر المعلومات، يتعامل معها المتعلم (المعلم والطالب) وتتيح له فرص اكتساب المهارات والخبرات وإثراء معارفه عن طريق التعلم الذاتي والجماعي". وتعزز لديهم مهارات البحث والاستكشاف وتمكن المعلم من اتباع أساليب حديثة في تصميم المادة الدراسية وتطويرها وتنفيذها وتقويمها.

ويقدم سرحان (2000) تعريفاً آخر لمركز مصادر التعلم حيث يقدمها على أنها "مركز يحتوي على مواد تعليمية مختلفة ومنظمة، بحيث يسهل استخدامها من قبل المدرسين والطلبة للارتقاء بعملية التعلم والتعليم في مختلف المجالات بهدف تحسين نتائجها، بما يوفره من بيئة تعليمية مناسبة لتحقيق الأهداف التربوية".

مركز مصادر التعلم هو وحدة تعليمية تهدف إلى تقديم مصادر متنوعة من الكتب، المجالات، الوسائط السمعية والبصرية، وأدوات رقمية لدعم عملية التعليم والتعلم، يعمل على توفير بيئة تعليمية مرنة تشجع الطلاب على اكتساب المعرفة بشكل مستقل أو ضمن مجموعات.

يختلف مركز مصادر التعلم عن المكتبة التقليدية في تنوع مصادره ووجود التقنيات الحديثة داخل المركز.

### 3. طبيعة مركز مصادر التعلم:

وتتمثل في ثلاثة نقاط رئيسة هي:

- طبيعة مادية: تتمثل في الأجهزة والأدوات والوسائل المعاونة في اكتساب المعلومات والبيانات.
- طبيعة عقلية: تتيح للفرد في اكتساب مهارات التفكير والبحث والتقصي لاستخلاص المعلومات وتوظيفها في مجالات مختلفة لمواجهة أية تطورات.
- طبيعة روحية: فيما يجب أن ترسخه في وجدان الفرد من قيم وعادات واتجاهات إيجابية نحو الذات ونحو الآخرين، لمواجهة أية أفكار غريبة قد تفسد تلك القيم.

### 4. وظائف مركز مصادر التعلم:

- توفير الموارد التعليمية: يشمل الكتب، المجلات، الوسائط الرقمية مثل الفيديوهات التعليمية، البرمجيات التفاعلية.
- دعم البحث العلمي: مساعدة الطلاب والباحثين في الوصول إلى مصادر ومراجع دقيقة وموثوقة.
- تعزيز التعليم التفاعلي: تفعيل أساليب التعلم النشط مثل المشاريع الجماعية، والمحاضرات التفاعلية، والعروض التقديمية.
- تنظيم الأنشطة التعليمية: تنظيم ورش العمل، والمحاضرات، والأنشطة التي تعزز من استخدام المصادر التعليمية المتوفرة.

وفي كل ما سبق تأكيد الدور الفاعل لمركز مصادر التعلم في العملية التعليمية والتعلمية، إذ يصعب تحقيق أهداف أي سياسة تعليمية من دون استخدام المركز كأداة، لذلك فهو المكان الذي يمكن من خلاله بناء قدرات المتعلم التعليمية، كما أن له أهمية بالغة في توفير متطلبات تحقيق أهداف المنهج وتنفيذ الأساليب والاستراتيجيات التعليمية الفعالة، وهو يعد تطويراً نوعياً للمكتبات المدرسية التي قلصت دورها الممارسات الخاطئة وحصرته

بالنشاطات الثقافية الإثرائية اللامنهجية.

## 5. أهداف مركز مصادر التعلم:

الهدف العام من إنشاء مركز مصادر التعلم هو تعزيز عمليتي التعليم والتعلم؛ وذلك عبر توفير أوعية معلومات مختلفة يتعامل معها المتعلم مباشرة بهدف بناء ذاته المعرفية وتنميتها من خلال اكتساب القدرة على البحث عن المعلومات وتحليلها ونقدها وتنظيمها واستخدامها. ويمكن تلخيص أهداف مركز مصادر التعلم كما حددتها الجمعية الأمريكية لأمناء المكتبات المدرسية وجمعية الاتصالات التربوية والتقنية بما يأتي:

- إتاحة الوصول إلى المعلومات من خلال نشاطات التعلم المتكاملة مع المنهج التي تساعد الطلاب جميعاً على اكتساب الوعي المعلوماتي من خلال تطوير استراتيجيات معرفية فاعلة لاختيار المعلومات واسترجاعها وتقييمها وإنتاجها لمحتويات المنهج جميعها.
- إتاحة الوصول المادي إلى المعلومات من خلال الانتقاء والتنظيم المدروس لمصادر التعلم مختلفة الأشكال التي يتم توفيرها في المركز والتي تشمل مدى واسعاً من الموضوعات والمستويات والإجراءات المنظمة لاكتساب المعلومات والحصول على المصادر من خارج المدرسة من خلال آليات مختلفة تشمل الشبكات الإلكترونية والتعاون مع المكتبات العامة ومراكز المعلومات الأخرى وكذلك من خلال التعليم والتدريب في مجال استخدام أدوات الوصول إلى المعلومات القريبة والبعيدة بمختلف أشكالها.
- إتاحة خبرات تعليمية تشجع المعلمين وغيرهم على أن يصبحوا مستخدمين ومبدعين مهرة للمعلومات وذلك من خلال تحقيق تعليم يرتبط بتقنيات الاتصال التربوي.
- مساعدة المعلمين في تطبيق مبادئ تصميم التعليم باستخدام تقنيات التعليم والمعلومات.
- توفير مصادر وتنفيذ نشاطات تسهم في التعلم مدى الحياة وتناسب أنماط التعليم والتعلم وأساليبها وممارساتها واهتماماتها.

- توفير مصادر ونشاطات للمتعلّم تمثل تنوعاً من الخبرات والآراء والأبعاد الثقافية للمجتمع.

ويمكن أن نلاحظ أن هذه الأهداف تركز على توفير مصادر المعلومات والتعامل معها وعد التقنيات والنشاطات التعليمية والتعليمية أدوات تحقق هدف التعامل الصحيح مع مصادر المعلومات المساعدة للمقررات الدراسية. ويجب أن ندرك أن مركز مصادر التعلم يختلف عن المكتبة المدرسية ليس فقط في التسمية كما يظن بعضهم، بل في الأهداف والوظائف والنشاطات والعمليات والمقتنيات والمصادر والخدمات وحتى في التنظيم والمهارات المطلوبة من أمين مركز المصادر.

## 6. أهمية مراكز مصادر التعلم في البيئة التعليمية:

- تحسين جودة التعليم:

- تلعب مراكز مصادر التعلم دوراً محورياً في تحسين جودة التعليم من خلال توفير مصادر تعليمية متنوعة تدعم المعلم والطلاب على حد سواء.
- تمكّن المراكز المعلمين من تقديم محتوى دراسي بشكل مرن وتفاعلي.

- دعم التعليم الذاتي والتعلم المستمر

- تساعد المراكز الطلاب على تعلم مهارات البحث وتطوير قدراتهم على التعلم الذاتي.
- توفر المراكز بيئة تساعد الطلاب على التعلم المستمر خلال مسيرتهم التعليمية.

- تعزيز مهارات البحث والإبداع

- تعمل المراكز على تطوير مهارات البحث لدى الطلاب من خلال تزويدهم بالأدوات الرقمية والمراجع الحديثة.

- تشجع الطلاب على التفكير النقدي واستخدام أساليب البحث الحديثة.

- دعم التعليم التعاوني

- عبر توفير بيئة تعليمية تشجع على التعاون بين الطلاب والمعلمين.

## 7. مهام مركز مصادر التعلم:

تظهر الدراسات العلمية أن المعلومات التي يتلقاها المتعلم عن طريق السمع سيذكر منها 13 % بعد شهر أما المعلومات التي يتلقاها عن طريق البصر فسيذكر منها 75% بعد شهر، ولكن المعلومات التي يتلقاها المتعلم عن طريق المشاركة فسيذكر منها 95 % بعد شهر وهنا يكمن دور اختصاصي مركز مصادر التعلم بحيث نضمن إشراك المتعلم في عملية تعلمه وجعله محور عملية التعلم (أسمعني فأنس، أرني فأتذكر، شاركني فأفهم).

يمكن باختصار ذكر مهام المركز العديدة التي تحقق في مجموعها الهدف من إنشاء المركز بالآتي:

- توفير مصادر معلومات مختلفة ذات علاقة بالاحتياجات التربوية والتعليمية.
- مساعدة الطلاب والمعلمين في الوصول إلى مصادر المعلومات المتاحة داخل المدرسة أو خارجها.
- مساعدة الطلاب والمعلمين وتدريبهم على استخدام مصادر المعلومات.
- تقديم النصح والمشورة لأعضاء هيئة التدريس بالمدرسة حول اختيار الوسيلة التعليمية المناسبة واستخدامها.
- توفير التسهيلات التي تساعد المعلم في إنتاج وسائل تعليمية بسيطة.

## 8. النشاطات التي تمارس في مركز مصادر التعلم:

- القراءات المرتبطة بالمناهج الدراسية بهدف إثراء موضوعات المنهج.
- القراءات المرتبطة بالنتقيف والقراءة الحرة.
- القراءات المرتبطة بالواجبات الوظيفية المرتبطة بالمقررات الدراسية.

- تنوع مصادر التعلم وإعداد مجموعات من المصادر التي تناسب كل صف دراسي، مثل كتب المعلومات، وكتب السلاسل المبسطة، وكتب السير والشخصيات، والموسوعات المبسطة لتنمية اتجاهات الأطفال القرائية، وتنمية مهارة البحث عن المعلومات.
- التركيز على سرد القصص بهدف تنمية مهارة الاستماع الجيد، وتنمية مهارة التحدث والتعبير عن الأحداث والمشاهد والمواقف.
- مشاهدة الأفلام أو الاستماع إلى التسجيلات الصوتية المرتبطة بموضوع مناسب لمستوى التلاميذ بهدف تجميع معلومات وحقائق عن هذا الموضوع.
- استخدام برامج الحاسوب بصورة فردية لتنمية مهارة التعلم الذاتي.
- التدريب على مهارات المعلومات بحيث يستطيع التلميذ بنفسه الحصول على المعلومة التي يحتاج إليها في أسرع وقت وفي أقل مجهود.
- ممارسة النشاطات المرتبطة بالقراءة المتمثلة في إعداد ألبومات الصور، وإعداد مجلات الحائط والمجلات المطبوعة، وإعداد مقالات الإذاعة المدرسية.
- استخدام المواد السمعية والبصرية في تعزيز برنامج مهارات المعلومات، وفي تعزيز ودعم المناهج الدراسية.
- توفير الفرص لمناقشة الكتب في بيئة ومناخ يتسمان بالتشجيع والتحفيز وتنفيذ سياسة المسابقات الثقافية وتقديم الجوائز للفائزين.

## 9. أنواع مراكز مصادر التعلم:

### - مراكز مكتبية

- تركز على المواد التقليدية مثل الكتب الأكاديمية والمراجع.
- تستخدم نظم الفهرسة التقليدية لتصنيف وتنظيم المصادر.
- يمكن أن تضم مكتبات متخصصة في مجالات معينة مثل العلوم، الأدب، أو التاريخ.

### - مراكز حاسوبية

- تعتمد على التقنيات الرقمية مثل الحواسيب والأجهزة الذكية.
- تحتوي على برامج تعليمية ومنصات تعلم إلكتروني مثل الأنظمة التعليمية المدمجة.
- تسهل للطلاب استخدام الإنترنت في البحث والوصول إلى محتوى تعليمي رقمي.

### - مراكز وسائط متعددة

- تضم أجهزة مثل شاشات العرض، الأجهزة السمعية، والوسائط الأخرى مثل الفيديوها التفاعلية.
- تستخدم لتقديم دروس بصرية وسمعية تشجع على التعلم النشط.

## 10. الهيكل التنظيمي لمركز مصادر التعلم:

### - المسؤوليات الإدارية:

- مدير المركز: مسؤول عن الإشراف على سير العمل اليومي وتوجيه الأنشطة.
- أمين المكتبة: يختص بإدارة الكتب والمراجع وتنظيم المواد التعليمية.
- الموظفون الفنيون والإداريون: يعملون على تقديم الدعم التقني والإداري في المركز.

### - الهيكل التنظيمي الداخلي

- تقسيم العمل داخل المركز بين عدة أقسام، مثل قسم الفهرسة، قسم الحاسوب، قسم الوسائط المتعددة، وكل قسم لديه المهام الخاصة به.

## 11. التحديات التي تواجه مراكز مصادر التعلم:

- التحديات التكنولوجية: مواكبة التطورات السريعة في التكنولوجيا، والتأكد من تحديث البرمجيات والتقنيات المستخدمة بشكل مستمر.
- التحديات المالية: التمويل المحدود للمراكز مما يؤثر على قدرتها في شراء وتحديث الموارد التكنولوجية.
- التحديات البشرية: ضرورة تدريب الموظفين على استخدام التقنيات الحديثة وإدارة الموارد بشكل فعال.

## 12. معايير الجودة في مراكز مصادر التعلم:

- المعايير الدولية والمحلية: تسعى مراكز التعلم إلى تطبيق معايير الجودة المعتمدة مثل معايير IFLA الاتحاد الدولي لجمعيات المكتبات والمعلومات.
- مقاييس الأداء: يتم تقييم فعالية المركز بناءً على مدى قدرته في تقديم خدمات متنوعة وموارد تعليمية تدعم العملية التعليمية.



## المراجع:

1. حسين، أحمد. (2020). *إدارة مراكز مصادر التعلم في المدارس*. دار الفكر، دمشق.
2. سليمان، فاطمة. (2019). *التكنولوجيا ومراكز مصادر التعلم*. مجلة دراسات تربوية.
3. الاتحاد الدولي لجمعيات المكتبات والمعلومات. (2017). (IFLA). *دليل إدارة المكتبات ومراكز مصادر التعلم*.



## الوحدة الثانية

### التخطيط لمركز مصادر التعلم

#### الأهداف التعليمية:

بنهاية هذه الوحدة، سيكون الطالب قادرًا على:

1. التعرف على أسس التخطيط لمراكز مصادر التعلم.
2. تحليل الاحتياجات والتوقعات المتعلقة بالمركز وتطبيقها في التخطيط.
3. تصميم الهيكل التنظيمي لمركز مصادر التعلم.
4. إعداد الموازنة والموارد اللازمة للمركز بما في ذلك التمويل، المعدات، والموارد البشرية.
5. اختيار الموقع المناسب للمركز وتحديد المساحات اللازمة لتصميم البيئة الفيزيائية للمركز.

## 1. أسس التخطيط لمراكز مصادر التعلم:

تُعد أسس التخطيط خطوة محورية في نجاح أي مركز مصادر تعلم. يتطلب التخطيط الجيد مراعاة مجموعة من العوامل الأساسية التي تؤثر في فاعلية المركز وجودته. من بين الأسس الرئيسية للتخطيط:

### 1.1. دراسة الاحتياجات والتوقعات:

- **الاحتياجات التعليمية:** يجب دراسة الاحتياجات التعليمية للمجتمع المستهدف، مثل المعلمين والطلاب والإداريين، لتحديد أنواع المواد التعليمية والخدمات التي يجب أن يقدمها المركز.
- **التوقعات المستقبلية:** كما يجب أن يكون التخطيط مستندًا إلى التوقعات المستقبلية للتكنولوجيا والابتكارات التعليمية، مثل البرمجيات الجديدة، و الأدوات التعليمية التفاعلية.
- **البحث في الاتجاهات التعليمية:** يعين التخطيط على متابعة أحدث الاتجاهات في التعليم والتقنيات الحديثة المستخدمة في التدريس، والبحث في كيفية دمجها في المركز.

### 1.2. تصميم الهيكل التنظيمي للمركز:

يعتبر الهيكل التنظيمي أحد المكونات الأساسية التي تحدد فاعلية عمل المركز. يشتمل الهيكل التنظيمي على توزيع المسؤوليات والمهام بين العاملين في المركز لضمان سير العمل بكفاءة. تشمل الخطوات التالية:

#### - تحديد المسؤوليات:

- **تحديد المسؤوليات الرئيسية للمركز** مثل إدارة الموارد، تقديم الدعم الفني، وصيانة المعدات.
- **تحديد أدوار الأفراد** في كل قسم من أقسام المركز مثل المكتبة، الدعم التكنولوجي، إدارة البرامج التعليمية.

- **الهيكل الإداري:** وضع الهيكل الإداري الذي يضمن وجود تنسيق فعال بين الفرق المتخصصة مثل إدارة الموارد البشرية، والمالية، والدعم التقني.

- **التوزيع الوظيفي:** إعداد التوزيع الوظيفي داخل المركز بحيث يتم تحديد الوظائف والمهام لكل موظف بما يتناسب مع مهاراته واحتياجات المركز.

### 1.3. إعداد الموازنة والموارد اللازمة:

تعد الموازنة والتمويل من العوامل الحاسمة في نجاح مركز مصادر التعلم. يجب تحديد الموارد التي يحتاجها المركز سواء كانت مادية أو بشرية. أهم جوانب هذا البند:

- التمويل:

- تحديد المصادر المالية التي سيدير منها المركز، مثل الميزانية الحكومية، التمويل الذاتي، أو التعاون مع مؤسسات أخرى.

- إعداد خطة مالية لضمان استدامة المركز من حيث توظيف الموظفين وشراء المعدات.

- المعدات والتقنيات:

- توفير المعدات التقنية اللازمة للمركز مثل الحواسيب، والبرمجيات، وأنظمة إدارة المحتوى.
- تأمين الأثاث المناسب مثل الرفوف، الطاولات، الكراسي، بالإضافة إلى الأدوات التقنية مثل الأجهزة اللوحية والأجهزة المسموعة.

- الموارد البشرية:

- تحديد العدد الكافي من الموظفين المتخصصين مثل الموظفين الإداريين، والمكتبيين، والخبراء التكنولوجيين، و المعلمين المدربين.
- تقديم تدريب مستمر للمستخدمين للتأكد من مهاراتهم في التعامل مع التقنيات الحديثة.

1. 4. اختيار الموقع وتحديد المساحات:

من الضروري أن يكون الموقع والتصميم الفيزيائي للمركز ملائماً للاستخدامات المتعددة. يتطلب التصميم الناجح تحديد المساحات المناسبة:

- اختيار الموقع:

- يجب أن يكون الموقع في مكان يسهل الوصول إليه من قبل الطلاب والمعلمين، وأن يكون في منطقة هادئة بعيداً عن مصادر الضوضاء.
- يفضل أن يكون الموقع قريباً من الأقسام الأكاديمية لتسهيل الوصول إلى المركز.

- تحديد المساحات:

- يجب تقسيم المساحات داخل المركز بشكل مدروس لتوفير مساحات عمل فردية وجماعية.
- يجب تخصيص مساحة لتخزين المواد التعليمية، ومساحة لأجهزة الكمبيوتر، ومساحة للدورات التدريبية أو ورش العمل.

- تصميم البيئة الفيزيائية للمركز بطريقة تشجع على التفاعل والعمل الجماعي باستخدام التقنيات الحديثة مثل السبورات التفاعلية والأنظمة الصوتية.

## 2. مكونات مركز مصادر التعلم:

### 2. 1. المكان:

اختلاف نوعية المبنى المدرسي أوجب أن يكون هناك ثلاث فئات من مراكز مصادر التعلم إذ لكل فئة حد أدنى من المساحة تناسب عدد المستفيدين منه والأثاث والتجهيزات اللازمة وهي كالآتي:

- فئة (أ) 250 متراً: وهي الفئة التي تحقق المعايير الكاملة لمركز مصادر التعلم.
- فئة (ب) 200 متراً: وهي الفئة التي تستطيع أغلب المدارس ذات الأبنية الحديثة تحقيقها.
- فئة (ج) 150 متراً: وهي فئة تناسب المدارس التي لا تستطيع توفير المساحات الكافية.

وتختلف أيضاً كل فئة عن الأخرى في عدد الأثاث والتجهيزات والمواد في داخلها والمساحة تُقسم إلى جزئين أساسيين:

ومساحته تُخصص للآتي الجزء الأول يطلق عليه قاعة التعلم الذاتي:

- مساحة للقراء والمطالعة.
- مساحة للدراسة الفردية (باستخدام مصادر متنوعة).
- مساحة لحفظ المواد التعليمية (المطبوعة وغير المطبوعة).
- مساحة للاستقبال وأعمال الفهرسة والتصنيف والإعارة والإدارة.
- مساحة لأجهزة الحاسب الآلي المخصصة للإنترنت وأجهزة العرض والاستماع الفردية (أجهزة الفيديو/ المسجل).

أما الجزء الثاني فيطلق عليه قاعة التعلم الجماعي ومساحته تُخصص للآتي:

- أجهزة العرض الجماعي ( فيديو البيانات /الداتا شو) مع جهاز حاسب للعرض وجهاز فيديو.
- طاولات مشطوفة يمكن تشكيلها بعدة أشكال داخل القاعة مع كراسي الطلاب.
- أدوات ومقص ومجموعة من التجهيزات الخاصة بإنتاج المواد التعليمية.

### 2. 2. الأثاث:

وهو الأثاث المكون لقاعتي مركز مصادر التعلم (قاعة التعلم الذاتي - قاعة التعلم الجماعي)، ولهذا الأثاث مواصفات مقننة لتلائم طبيعة المركز (انظر مواصفات الأثاث) وهو كالاتي:

- خزانات للمواد المطبوعة: (كتب - بحوث - دراسات - دوريات - أطالس - خرائط).
- خزانات للمواد غير المطبوعة: (المواد السمعية والبصرية).
- طاولات وكراسي القراءة والمطالعة وفقاً لعدد المستخدمين.
- مقصورات فردية: للحاسب الآلي والفيديو والصوتيات الأخرى.
- أثاث منطقة الاستقبال: (مكتب استقبال، كرسي).
- أثاث للفهارس: (صناديق فهرس بطاقي، طاولة توضع عليها الصناديق).
- أثاث العرض والإنتاج: (كل ما يخص أثاث صالة العرض).
- لوحة إعلانات.

## 2. 3. الأجهزة والمعدات:

يختلف عدد الأجهزة وتوفرها في مركز مصادر التعلم وفقاً لفئة المركز، إذ يشتمل كل مركز على مجموعة من الأجهزة التعليمية للاستخدام الفردي وأخرى للاستخدام الجماعي، وأجهزة للإنتاج، وأجهزة للأعمال الإدارية، وتتمثل تلك الأجهزة في:

- (حاسبات آلية - طابعة - أجهزة عرض-مسجل صوتي - سماعات إذن - تلفزيون -فيديو - كاميرا فيديو
- عارض فوق الرأس - جهاز عرض شرائح وأفلام ثابتة- جهاز عرض شرائح 35 مم متزامن مع الصوت
- كاميرا فوتوغرافية - آلة تصوير وثائق - مقص كرتون) ولهذه الأجهزة جميعها مواصفات مقننة إذ يمكن الاستفادة من خبرات المشرف على المشروع في ذلك.

## 2. 4. المواد التعليمية:

تختلف الأجهزة وعددها في مركز مصادر التعلم وفقاً لفئة المركز، والمواد التعليمية أهم عناصر المركز إذ من دونها لا يمكن للمركز أن يقوم بدوره الأساسي، ويتم توفيرها في مركز مصادر التعلم بكل فئاتها حيث تُجمع المواد المطبوعة والمواد غير المطبوعة في قاعة التعلم الذاتي(المكتبة سابقاً)، وتُصنّف وتُفهرس وفقاً للنظم والقواعد الخاصة بذلك والمعمول بها في المكتبات، وتصنف إلى المواد الآتية:

- المواد المطبوعة: كتب (مراجع / مصادر، دوريات) جرائد، مجلات، بحوث، نشرات.

- المواد غير المطبوعة: برامج حاسوبية، حقائب ورزم تعليمية، برامج فيديو، برامج إذاعية، شفافيات، شرائح وأفلام ثابتة، لوحات، خرائط، صور، مجسمات، وتُحدد العلاقات بين المواد التعليمية والمنهاج عن طريق إعداد دليل يصنف المواد حسب الموضوعات للمنهج / المواد التعليمية.

- سمات أوعية المعلومات بمركز مصادر التعلم:

- **الوضوح:** خلو المعلومة، والبيانات من الغموض ومستويات الصعوبة، وأن تتسق فيما بينها دون تعارض أو تناقض.
- **عدم التحيز:** أن تتسم المعلومات بالموضوعية، وعدم فرض معلومات معينة، كما يجب أن تتفق مع أهداف ورغبات الفئة المستهدفة.
- **الزمن المناسب:** أن تكون المعلومات مناسبة زمنياً لاستخدام الفئة المستهدفة، وتتسم بالحدثة بصفة مستمرة حتى تتحقق مستويات الدقة.
- **الشمول:** أي تكامل المعلومة، والترابط بينها دون تفصيل زائد، أو نقص يفقدها معناها.
- **قابلية المراجعة:** قابلية المراجعة المستمرة للمعلومات لعمليات الحذف والإضافة والتجديد، والفرز، والتحديث من أجل تحقيق الخصائص السابقة.

## 2. 5. العاملون:

يشرف على المركز مختص متفرغ بوظيفة أمين مصادر التعلم. ويفضل من يحمل مؤهلاً في مصادر التعلم أو في المكتبات والمعلومات ودورة في مصادر التعلم، ويساعده في العمل مدرس مادة المكتبة والبحث (في المرحلة الثانوية).

## 2. 6. الميزانية:

يتطلب تنفيذ المشروع توفير مخصصات مالية لسد النفقات الإنشائية وتكاليف اقتناء الأجهزة والمعدات وتركيبها وتوفير مصادر المعلومات والبرامج وتدريب القوى البشرية. وتختلف الميزانية المخصصة لمركز مصادر التعلم من فئة إلى أخرى، والاختلاف في الميزانية ناتج عن عدد الأثاث والتجهيزات والمواد المخصصة لكل فئة.

## خاتمة:

تؤكد كثير من الجمعيات والهيئات المكتبية ضرورة أن تزود كل مؤسسة تعليمية بمركز لمصادر التعلم وأن يكون مجهزاً بمصادر المعلومات وتقنياتها التي تدعم المنهج الدراسي وأن يضمنوا وجود مختص المعلومات الذي يديره ويشارك ضمن الفريق التعليمي للمدرسة. وترسيخ القناعة بأن مركز مصادر التعلم من أكثر مكونات المدرسة قدرة على أن يطور وينقل التعليم والتعلم من الطرائق التقليدية إلى مواقف وطرائق ترفد المتعلمين بمصادر المعرفة المختلفة متجاوزين بذلك المعلم والمقرر الدراسي إلى آفاق رحبة من المعرفة والإبداع.

### أنشطة الوحدة:

#### 1. نشاط 1:

○ دراسة حالة :قدم للمجموعة حالة تخطيط لمركز مصادر تعلم جديد في إحدى الجامعات. اطلب منهم تحديد الاحتياجات و المتطلبات الأساسية للمركز، وكذلك تصور الهيكل التنظيمي والموارد اللازمة.

#### 2. نشاط 2:

○ ورشة عمل جماعية :اطلب من الطلاب تصميم خطة مالية لمركز تعلم يراعي التمويل والموارد البشرية. يتضمن ذلك اختيار المعدات اللازمة ووضع تقديرات تكاليف التشغيل السنوي.

#### 3. نشاط 3:

○ مناقشة تصميم الفضاء :قسم الطلاب إلى مجموعات واطلب منهم تصميم البيئة الفيزيائية للمركز، مع الأخذ في الاعتبار المساحات المخصصة للأنشطة المختلفة (دراسة، تدريب، تعاون).



## المراجع:

1. Alfayez, A. & Almahfouz, H. (2020). "Strategic Planning for Educational Institutions." Educational Technology Journal.
2. ISTE Standards for Education Leaders (2020).
3. Terry, K. (2019). Designing Learning Centers: Educational Planning Guide.
4. خطة تشغيل مراكز مصادر التعلم. وزارة التعليم، 2018.

## الوحدة الثالثة

### التنظيم والإدارة في مراكز مصادر التعلم

#### الأهداف التعليمية:

بنهاية هذه الوحدة، يجب أن يكون الطالب قادرًا على:

1. فهم الأساسيات المتعلقة بإدارة المجموعات التعليمية في مراكز مصادر التعلم.
2. تطبيق طرائق فعّالة لتصنيف وتنظيم المواد التعليمية.
3. تحليل دور أنظمة الفهرسة والإعارة في إدارة المراكز.
4. فهم كيفية إدارة النظام التكنولوجي والإلكتروني في مراكز مصادر التعلم.
5. تنظيم الفضاءات المتاحة داخل المركز بما يتناسب مع احتياجات العمل، القراءة، والتدريب.

## 1. تصنيف وتنظيم المواد التعليمية:

- **تصنيف المواد التعليمية:** يشمل تصنيف الكتب، المجلات، الوسائط المتعددة، البرمجيات التعليمية، وغيرها من المصادر. يتم التصنيف باستخدام معايير محددة مثل الموضوع، المستوى الدراسي، ونوع المادة.
- **تنظيم المواد داخل المركز:** يشمل ترتيب وتنظيم المجموعات وفقًا لنظام الفهرسة المعتمد داخل المركز، مثل نظام ديوي العشري أو نظام التصنيف الموضوعي.
- **الموارد المتاحة:** تشمل الكتب الأكاديمية، الفيديوهات التعليمية، الوثائق التفاعلية، والبرمجيات التعليمية. يجب أن يتوافر تنوع في الموارد لتلبية احتياجات جميع الفئات التعليمية.

## 2. إدارة المجموعات:

- **أهمية تنوع الموارد:** يعتبر التنوع في المواد التعليمية أمرًا ضروريًا لاستجابة المركز لاحتياجات مجموعة متنوعة من الطلاب.
- **استخدام الوسائط المتعددة:** يُشجع استخدام الأدوات السمعية والبصرية مثل الفيديوهات والمحاضرات المسجلة لتيسير التعلم.

## 3. نظام الفهرسة والإعارة:

### 3.1. أنظمة الفهرسة:

- **نظام ديوي العشري:** هو أكثر الأنظمة شيوعًا في المكتبات الأكاديمية حيث يُستخدم لتصنيف الكتب والمواد وفقًا لموضوعاتها.
- **نظام الفهرسة باستخدام قواعد البيانات الرقمية:** يعتمد على الفهرسة الإلكترونية التي تسهل البحث السريع والوصول إلى المعلومات من خلال محركات البحث المتقدمة.

### 3.2. إدارة نظام الإعارة:

- **نظام الإعارة التقليدي:** يتضمن تسجيل المواد المستعارة وتاريخ العودة، ويعتمد على السجلات الورقية أو البطاقات.
- **أنظمة الإعارة الإلكترونية:** باستخدام أنظمة إدارة المكتبات مثل KOHA أو Evergreen، يتم إدارة الإعارة بشكل آلي مما يسهل متابعة المخزون والمواعيد.

### 3. النظام التكنولوجي والإلكتروني:

- إدارة الأنظمة الإلكترونية وتحديثات البرمجيات تضمن دقة الأداء وسهولة الوصول إلى الموارد التعليمية. يشمل ذلك الصيانة المستمرة لقاعدة البيانات الخاصة بالمكتبة الإلكترونية أو نظم المعلومات المستخدمة في المركز.

#### 4. إدارة الفضاءات:

##### 4. 1. تنظيم أماكن العمل:

- يجب أن تتضمن مراكز مصادر التعلم أماكن مريحة للعمل الجماعي والفردى. تخصيص مساحات هادئة للدراسة الفردية، ومساحات مفتوحة للعمل الجماعي، بالإضافة إلى توفر الأجهزة التقنية مثل الحواسيب المحمولة.

##### 4. 2. فضاءات القراءة:

- تخصيص مناطق هادئة ومريحة تحتوي على أرائك أو كراسي مريحة لقراءة الكتب والمجلات. يجب أن توفر هذه الأماكن إضاءة جيدة وأجواء مريحة لدعم تجربة القراءة.

##### 4. 3. فضاءات التدريب والتعلم التفاعلي:

- تخصيص غرف مجهزة بأدوات تكنولوجية مثل الشاشات التفاعلية وأجهزة الكمبيوتر المتطورة للتدريب على استخدام الأدوات التكنولوجية والتعليم التفاعلي.
- تخصيص مساحة للأنشطة وورش العمل التي تعزز من مهارات الطلاب في البحث والعمل الجماعي.

##### 4. 4. إدارة الفضاءات التكنولوجية:

- تخصيص مناطق لأجهزة الحاسوب المحمولة والمكتبية التي تسهل وصول الطلاب إلى الإنترنت والموارد الرقمية. كما يجب تنظيم شبكة الواي فاي لضمان سرعة الاتصال لجميع المستخدمين في المركز.

## الأنشطة التعليمية:

النشاط 1: دراسة حالة - إدارة المجموعات التعليمية:

يعاني مركز من مراكز مصادر تعلم من مشاكل في تنظيم وتصنيف المواد التعليمية (مثل الكتب، الفيديوهات، والبرمجيات التعليمية). حل الوضع واقترح حلول لتنظيم المواد بشكل أفضل. التعليمات:

1. قراءة دراسة الحالة التي تتضمن مشكلة في تنظيم المواد.

2. تحليل الأسباب المحتملة للمشاكل.

3. اقتراح خطة عمل لتحسين التصنيف والتنظيم باستخدام أنظمة فهرسة حديثة.

النشاط 2: تصميم خطة إدارة الفضاءات

صمم خطة لإدارة الفضاءات في مركز مصادر التعلم. يشمل ذلك تحديد مناطق للعمل الجماعي، القراءة الفردية، التدريب، والعروض التفاعلية. يجب أن تأخذ الخطة في اعتبارها توزيع المساحات بشكل مريح وتوفير المعدات التكنولوجية المناسبة.

التعليمات:

1. تخيل أنك مدير لمركز مصادر تعلم.

2. صمم خطة لتنظيم الفضاءات بشكل فعال لدعم الأنشطة التعليمية المختلفة.

3. قدم الخطة مع توضيح الأسباب وراء تخصيص كل مساحة لأغراض معينة (مثل القراءة، العمل

الجماعي، التدريب).

## المراجع

1. العناني، محمود. (2018). إدارة مراكز مصادر التعلم. دار الفجر للنشر.
2. عبد الله، سمير. (2017). تكنولوجيا المكتبات والإعارة الإلكترونية. مكتبة المنار، القاهرة.
3. الاتحاد الدولي لجمعيات المكتبات والمعلومات. (2016). (IFLA). إدارة مراكز التعلم ومكتبات المدارس.



## الوحدة الرابعة

### تطوير الموارد الرقمية في مراكز مصادر التعلم

#### الأهداف التعليمية:

بنهاية هذه الوحدة، يجب أن يكون الطالب قادرًا على:

1. فهم مفهوم الموارد الرقمية وأهميتها في مراكز مصادر التعلم.
2. تحليل أنواع الموارد الرقمية واستخداماتها في عملية التعليم.
3. تطوير وتصميم مصادر تعليمية رقمية متنوعة لدعم التعليم والتعلم.
4. إدارة وتحديث المحتوى الرقمي في مراكز مصادر التعلم.
5. تقييم فعالية الموارد الرقمية في تعزيز التجربة التعليمية.

## 1. مفهوم الموارد الرقمية:

الموارد الرقمية هي أي نوع من المعلومات أو المحتوى الذي يتم تخزينه وتوزيعه باستخدام تقنيات إلكترونية مثل الحواسيب، الإنترنت، الأقراص المدمجة، والتطبيقات الذكية، وتشمل الكتب الإلكترونية، مقاطع الفيديو التعليمية، البرمجيات التفاعلية، مقاطع الصوت، وأدوات التعلم من بُعد.

## 2. أهمية الموارد الرقمية في مراكز مصادر التعلم:

- تتيح الموارد الرقمية للطلاب الوصول إلى محتوى تعليمي متنوع ومحدث بسهولة.
- تعزز تجربة التعلم التفاعلي وتدعم التعليم الذاتي.
- تساهم في تقليل التكاليف، كما أن التحديثات الرقمية أسهل وأقل تكلفة مقارنة بالمصادر التقليدية.

## 3. أنواع الموارد الرقمية:

### 3.1. الكتب الإلكترونية والمجلات الرقمية:

يمكن للطلاب الوصول إلى مجموعة واسعة من الكتب الأكاديمية، المجلات، والدوريات عبر الإنترنت في مختلف التخصصات.

### 3.2. الفيديوهات التعليمية

تشمل محاضرات الفيديو، مقاطع الفيديو التوضيحية، ورش العمل التفاعلية التي تدعم المهارات العملية والتطبيقية.

### 3.3. البرمجيات التعليمية

تشمل التطبيقات التعليمية التفاعلية، الألعاب التعليمية، وبرامج المحاكاة التي تدعم التعلم التفاعلي والمستقل.

### 3.4. المكتبات الرقمية

تحتوي على قواعد بيانات ضخمة من الكتب والبحوث الأكاديمية، والتي يمكن للطلاب الوصول إليها من أي مكان في العالم.

### 3.5. المنصات التعليمية عبر الإنترنت

مثل **MOOC** (الدورات المفتوحة عبر الإنترنت)، المنتديات التعليمية، ومجموعات الدراسة عبر الإنترنت

التي تعزز التعاون بين الطلاب والمعلمين.

## 4. تطوير وتصميم الموارد الرقمية:



#### 4. 1. تصميم المحتوى الرقمي:

عملية إنشاء المحتوى التعليمي الرقمي تتطلب معرفة بالمجالات التعليمية واحتياجات الطلاب. يجب أن يكون المحتوى سهل الوصول والفهم، مع مراعاة تنوع وسائل الإعلام (النصوص، الفيديوهات، الرسوم التوضيحية).

#### 4. 2. استخدام الأدوات التكنولوجية لتطوير الموارد:

أدوات مثل **Canva**، **Articulate Storyline**، **Adobe Captivate** تساعد في تصميم محتوى رقمي تفاعلي، وبرامج لإنشاء الكتب الإلكترونية مثل **Sigil** و **Calibre**.

#### 4. 3. المحتوى التفاعلي:

تصميم موارد تعليمية تشجع على التفاعل مثل الاختبارات الإلكترونية، الأنشطة العملية، والأنشطة التفاعلية التي تجعل التعلم أكثر تشويقاً.

#### 4. 4. التحديث المستمر للمحتوى الرقمي:

يجب تحديث المحتوى بشكل دوري لضمان تطابقه مع أحدث المعلومات والأبحاث في المجال الأكاديمي.

#### 5. إدارة الموارد الرقمية:

##### 5. 1. أنظمة إدارة المحتوى (CMS)

أدوات مثل **WordPress**، **Drupal**، و **Joomla** يمكن استخدامها لإدارة وتنظيم الموارد الرقمية داخل مراكز مصادر التعلم.

##### 5. 2. إدارة الوصول للمحتوى

من المهم أن يكون هناك نظام فعال لتنظيم الوصول إلى المحتوى الرقمي، مثل الأنظمة التي تسمح بالوصول فقط للمستخدمين المخولين (مثل حسابات الطلاب أو المعلمين).

##### 5. 3. الأمن وحماية المحتوى الرقمي:

ضمان أمان المحتوى الرقمي وحمايته من التلاعب أو السرقة باستخدام أنظمة الحماية مثل التشفير وكلمات المرور.

##### 5. 4. المتابعة والتقارير:

يجب متابعة استخدام الموارد الرقمية من قبل الطلاب وتقديم تقارير تساعد في تحسين التجربة التعليمية وتوجيه الجهود نحو تحسين الموارد.

#### 6. تقييم فعالية الموارد الرقمية:

##### 6. 1. معايير الجودة:

يجب تقييم الموارد الرقمية باستخدام معايير محددة مثل الجودة العلمية، التفاعل مع المحتوى، ومدى قدرة الطلاب على الوصول إليها بسهولة.

##### 6. 2. استطلاعات الرأي والتعليقات:

يمكن إجراء استطلاعات رأي للطلاب لتقييم مدى رضاهم عن المحتوى الرقمي ومدى استفادتهم منه.

##### 6. 3. التحليل الإحصائي للبيانات:

استخدام أدوات مثل **Google Analytics** لمتابعة استخدام الموارد الرقمية ومعرفة مدى فعالية المحتوى في تحسين نتائج التعلم.

##### 6. 4. المقارنة بين الموارد التقليدية والرقمية:

مقارنة تأثير الموارد الرقمية على الطلاب مقابل المواد التقليدية (مثل الكتب المطبوعة) وتقييم أيهما أكثر فعالية في تعزيز تجربة التعلم.

## المراجع

1. السيد، مصطفى. (2021) تطوير المحتوى الرقمي في التعليم. دار النشر، القاهرة.
2. جاسم، أحمد. (2020). إدارة المحتوى الرقمي في مراكز التعلم. مجلة الابتكار التربوي.
3. الاتحاد الدولي لجمعيات المكتبات والمعلومات. (2018). (IFLA). مبادئ تطوير الموارد الرقمية في المكتبات والمراكز التعليمية.



## الوحدة الخامسة

### التقنيات الحديثة في مراكز مصادر التعلم

#### الأهداف التعليمية:

بنهاية هذه الوحدة، يجب أن يكون الطالب قادرًا على:

1. فهم التقنيات الحديثة التي يمكن استخدامها في مراكز مصادر التعلم.
2. تحليل تأثير التقنيات الحديثة على تجربة التعلم والتعليم.
3. تعلم كيفية دمج الأدوات التكنولوجية في عملية التعليم داخل مراكز مصادر التعلم.
4. تطوير مهارات استخدام التكنولوجيا في دعم استراتيجيات التعلم التفاعلي.
5. تحديد التحديات التي قد تواجه استخدام التقنيات الحديثة في مراكز مصادر التعلم وكيفية التعامل معها.

## 1. مفهوم التقنيات الحديثة في التعليم:

التقنيات الحديثة في مراكز مصادر التعلم تشمل استخدام الأدوات التكنولوجية المتقدمة مثل الحواسيب، الإنترنت، التطبيقات التعليمية، الشاشات التفاعلية، الذكاء الاصطناعي، والواقع الافتراضي والواقع المعزز، وتطور أدوات التعلم الرقمي قد أحدث تغييراً جذرياً في كيفية وصول الطلاب إلى المعلومات والتفاعل معها.

## 2. أهمية التقنيات الحديثة:

- توفر طرائق تعلم مرنة وسهلة.
- تعزز من تفاعل الطلاب مع المحتوى بشكل أكبر.
- تسهم في تحسين جودة التعليم من خلال أدوات مبتكرة مثل الواقع الافتراضي والذكاء الاصطناعي.

## 3. أنواع التقنيات الحديثة في مراكز مصادر التعلم:

### 3. 1. الحواسيب والإنترنت:

الحواسيب توفر بيئة للعمل والبحث، بينما الإنترنت يفتح أمام الطلاب إمكانيات لا حصر لها للوصول إلى المعلومات والمصادر التعليمية العالمية.

### 3. 2. الواقع الافتراضي (VR) والواقع المعزز (AR) :

- **الواقع الافتراضي:** يتيح للطلاب التجربة والتفاعل مع بيئات تعليمية محاكاة في مجالات مثل الجغرافيا، الطب، العلوم الطبيعية.
- **الواقع المعزز:** يدمج العالم الحقيقي بالعناصر الرقمية، مما يساعد في تقديم تجربة تعلم تفاعلية وداعمة للطلاب في دراسة المواد الأكاديمية.

### 3. 3. الشاشات التفاعلية (Interactive Whiteboards) :

تتيح الشاشات التفاعلية للمستخدمين التفاعل المباشر مع المحتوى المعروض على الشاشة، مما يعزز من تفاعل الطلاب في أثناء الشرح والدروس.

### 3. 4. البرمجيات التعليمية والأدوات الرقمية:

- البرمجيات مثل **Google Classroom** و **Edmodo** تساهم في إدارة الدروس وتفاعل الطلاب.
- تطبيقات مثل **Kahoot!** و **Quizlet** تعمل على تعزيز تعلم الطلاب بطريقة تفاعلية من خلال الألعاب التعليمية.

### 3. 5. التعلم عبر الأجهزة المحمولة (Mobile Learning) :

الأجهزة المحمولة (مثل الهواتف الذكية والأجهزة اللوحية) أصبحت جزءًا أساسيًا من العملية التعليمية، حيث يمكن استخدامها للوصول إلى المحتوى التعليمي في أي وقت وأي مكان.

### 3. 6. الذكاء الاصطناعي (AI) وتحليل البيانات:

تطبيق الذكاء الاصطناعي في مراكز مصادر التعلم يساعد في تخصيص المحتوى التعليمي وفقًا لاحتياجات كل طالب. كما يساهم في تحليل البيانات التعليمية لتحديد أساليب التعليم الأكثر فاعلية.

### 4. دمج التقنيات الحديثة في التعليم داخل مراكز مصادر التعلم:

#### 4. 1. استخدام التكنولوجيا في توفير المحتوى الرقمي:

استخدام التطبيقات التعليمية والبرمجيات الخاصة بالمواد الأكاديمية لتوفير المحتوى بشكل رقمي. كما يمكن دمج مقاطع الفيديو، الدورات التفاعلية، والمحاكاة الرقمية في العملية التعليمية.

#### 4. 2. تعزيز التفاعل مع المحتوى:

▪ تطبيق أدوات مثل Moodle و Google Meet لتوفير بيئة تعليمية تفاعلية تتيح للطلاب التفاعل مع المعلمين والزملاء بشكل مباشر.

▪ استخدام التطبيقات التعاونية مثل Padlet و Trello لتمكين الطلاب من المشاركة في المشاريع الجماعية، المناقشات، ومشاركة الأفكار.

### 4. 3. التعلم المدمج (Blended Learning) :

دمج التعلم التقليدي مع التعلم الرقمي، بحيث يتعلم الطلاب عبر الإنترنت ووجهًا لوجه في وقت واحد، مما يخلق بيئة تعليمية مرنة وداعمة.

#### 4. 4. استخدام الأدوات التفاعلية:

استخدام التطبيقات التفاعلية مثل Nearpod و Poll Everywhere لزيادة تفاعل الطلاب مع المعلمين والمواد التعليمية.

### 5. التحديات التي تواجه استخدام التقنيات الحديثة في مراكز مصادر التعلم:

#### 5. 1. مشاكل الوصول إلى التكنولوجيا:

ليس جميع الطلاب لديهم نفس المستوى من الوصول إلى الأجهزة التكنولوجية أو الإنترنت، مما قد يؤثر على قدرتهم على استخدام التقنيات الحديثة بشكل فعال.

#### 5. 2. إعداد المعلمين والمشرفين التكنولوجي:

تحتاج مراكز مصادر التعلم إلى تدريب مستمر للمعلمين على استخدام التقنيات الحديثة بفعالية.

#### 5. 3. التكلفة المرتفعة:

قد تكون بعض التقنيات الحديثة مثل أجهزة الواقع الافتراضي أو الشاشات التفاعلية مكلفة، مما يشكل تحدياً للمراكز التي لا تتمتع بميزانية كافية.

#### 5. 4. التأثير على التركيز والتفاعل الاجتماعي:

قد يؤدي الاستخدام المكثف للتقنيات الحديثة إلى انخفاض التفاعل الاجتماعي بين الطلاب وبعضهم البعض، مما يؤثر على تجربة التعلم الاجتماعية.

#### 5. 5. الصيانة والتحديث المستمر:

تتطلب التقنيات الحديثة صيانة مستمرة وتحديثات لضمان استمرار عملها بكفاءة.

#### 6. حلول للتحديات:

##### 6. 1. تحسين البنية التحتية للتكنولوجيا:

تحسين شبكة الإنترنت في مراكز التعلم وتوفير أجهزة قابلة للاستخدام من قبل الطلاب.

##### 6. 2. تدريب المعلمين والطلاب:

تنظيم ورش تدريبية منتظمة للمعلمين لتطوير مهاراتهم في استخدام الأدوات التكنولوجية الحديثة.

##### 6. 3. التعاون مع الجهات الممولة:

التعاون مع المنظمات التعليمية والمؤسسات الخاصة للحصول على تمويل أو دعم تقني لتحسين البنية التحتية للمراكز.

##### 6. 4. التوازن بين التفاعل الرقمي والاجتماعي:

توفير فرص للطلاب للقيام بأنشطة جماعية خارج نطاق الأجهزة الإلكترونية لتعزيز التفاعل الاجتماعي.

## المراجع:

1. عبدالله، مصطفى. (2020). *التقنيات الحديثة في التعليم: تطبيقات وأدوات*. دار النشر الجامعية.
2. السعيد، أحمد. (2021). *التعلم الرقمي: التحديات والفرص*. مؤسسة المستقبل للنشر.
3. الاتحاد الدولي لجمعيات المكتبات والمعلومات. (2019). *IFLA تقنيات التعليم في مراكز المصادر التعليمية*.





## الوحدة السادسة

### الابتكار والتطوير المستمر في مراكز مصادر التعلم

#### الأهداف التعليمية:

بنهاية هذه الوحدة، يجب أن يكون الطالب قادرًا على:

1. فهم مفهوم الابتكار وأهميته في تطوير مراكز مصادر التعلم.
2. تحديد أساليب وطرق الابتكار التي يمكن تطبيقها في مراكز التعلم.
3. تحليل كيفية تنفيذ التطوير المستمر للموارد والخدمات في مراكز مصادر التعلم.
4. التعرف على الأدوات والتقنيات التي تدعم الابتكار في مراكز التعلم.
5. تطوير خطة ابتكارية لتحسين مراكز مصادر التعلم وتحقيق التجديد في العمليات التعليمية.

## 1. مفهوم الابتكار في مراكز مصادر التعلم:

الابتكار في مراكز مصادر التعلم يشمل إدخال أفكار أو تقنيات جديدة لتحسين جودة الخدمات التعليمية، مثل استخدام تقنيات جديدة، تغيير أساليب إدارة الموارد، أو تطوير استراتيجيات جديدة للتفاعل مع الطلاب.

## 2. أهمية الابتكار:

- الابتكار يساعد على تحسين التجربة التعليمية ويساهم في تطوير بيئات التعلم التي تواكب التغيرات التكنولوجية والاجتماعية.
- يعزز الابتكار من مرونة مراكز مصادر التعلم ويجعلها أكثر قدرة على التكيف مع التحديات والاحتياجات المتغيرة.

## 3. أساليب الابتكار في مراكز مصادر التعلم:

### 3.1. استخدام التكنولوجيا في التعليم:

إدخال تقنيات مثل الواقع المعزز (AR) ، الواقع الافتراضي (VR) ، الذكاء الاصطناعي، وتحليل البيانات لتحسين التفاعل بين الطلاب والمحتوى التعليمي.

### 3.2. التطوير المستمر للمحتوى الرقمي:

تطوير موارد رقمية جديدة مثل الكتب الإلكترونية، الدورات التفاعلية، مقاطع الفيديو التوضيحية، وورش العمل على الإنترنت لتوفير تعليم متنوع.

### 3.3. الابتكار في إدارة الخدمات التعليمية:

استخدام تقنيات إدارة ذكية لتنظيم الموارد الرقمية، تتبع الاستخدامات، وتقديم تقارير تحليلية تدعم اتخاذ القرارات.

### 3.4. التعاون بين المؤسسات التعليمية:

التعاون بين الجامعات والمدارس، وبين المراكز التعليمية الأخرى لتبادل المعرفة وتطوير أنماط تعليمية جديدة.

### 3.5. الابتكار في طرائق التعليم:

دمج التعلم التفاعلي والتعليم عن بُعد والتعليم المدمج لتحفيز المشاركة النشطة للطلاب.

## 4. تطوير مراكز مصادر التعلم:

#### 4. 1. التطوير المستمر للموارد:

- أهمية تحديث الموارد التعليمية بشكل مستمر لتواكب آخر الأبحاث والأدوات التعليمية الحديثة.
- تطوير أنظمة جديدة لإدارة وتحليل البيانات الرقمية.

#### 4. 2. تدريب وتطوير الكوادر البشرية:

تقديم تدريب مستمر للمشرفين والمعلمين في مراكز مصادر التعلم حول كيفية استخدام التكنولوجيا الحديثة وأدوات إدارة المحتوى الرقمي.

#### 4. 3. استراتيجيات التفاعل مع الطلاب:

تطوير استراتيجيات جديدة للتفاعل مع الطلاب باستخدام التقنيات الحديثة مثل تطبيقات الهواتف المحمولة، المنتديات الإلكترونية، ومجموعات النقاش عبر الإنترنت.

#### 5. أدوات وتقنيات الابتكار في مراكز مصادر التعلم:

##### 5. 1. التكنولوجيا المتنقلة:

استخدام الأجهزة المحمولة والتطبيقات التعليمية لتعزيز التعلم الذاتي والتفاعل بين الطلاب والمعلمين.

##### 5. 2. أنظمة إدارة التعلم (LMS) :

أدوات مثل Moodle و Blackboard توفر بيئة تعليمية متكاملة تجمع بين إدارة المحتوى، التفاعل مع الطلاب، التقييم، والتقارير.

##### 5. 3. الأدوات التفاعلية:

تطبيقات مثل Nearpod و Kahoot! لتعزيز التعلم التفاعلي والمشاركة النشطة في الفصل.

##### 5. 4. الواقع الافتراضي والواقع المعزز:

استخدام تقنيات VR و AR لتوفير بيئات تعلم غامرة تحاكي الحياة الواقعية وتعزز من الفهم العميق للمواضيع المعقدة.

##### 6. تطوير خطة ابتكارية لمراكز مصادر التعلم:

##### 6. 1. تحديد الاحتياجات والأهداف:

تحديد الاحتياجات التعليمية للمجتمع الأكاديمي ووضع أهداف استراتيجية لتلبية هذه الاحتياجات باستخدام التقنيات الحديثة.

## 6. 2. وضع خطة عمل:

تطوير خطة لتطبيق الابتكار على المستويين المحلي والعالمي، مع تحديد الأدوات التكنولوجية اللازمة والموارد البشرية المطلوبة.

## 6. 3. تنفيذ الابتكار:

تنفيذ التقنيات الحديثة والأفكار المبتكرة في المراكز التعليمية بشكل تدريجي لضمان التكيف مع بيئة التعلم والتكنولوجيا المتاحة.

## 6. 4. متابعة التقدم والتقييم:

وضع آليات للتقييم المستمر لقياس مدى فعالية الابتكار وتطويره بما يتناسب مع أهداف التعليم والاحتياجات المتغيرة للطلاب.



## الأنشطة التعليمية:

### النشاط 1: إنشاء خطة ابتكارية لمركز تعلم

صمم خطة ابتكارية لتحسين مركز مصادر التعلم الخاص بهم باستخدام التكنولوجيا الحديثة. تشمل الخطة تحديد الأدوات والتقنيات المناسبة التي يمكن تطبيقها لتحقيق التجديد والابتكار في العملية التعليمية.

#### التعليمات:

- اختر أداة تكنولوجية مبتكرة مثل الواقع المعزز أو الذكاء الاصطناعي.
- صمم خطة مفصلة حول كيفية دمج هذه الأداة في مركز مصادر التعلم.
- حدد الأهداف المرجوة من استخدامها.

### النشاط 2: مناقشة جماعية حول التحديات والفرص في الابتكار

ناقش مع زملائك التحديات والفرص التي تواجه مراكز مصادر التعلم عند محاولة تطبيق الابتكار

التكنولوجي.

#### التعليمات:

1. ناقش التحديات التي قد يواجهها مركز التعلم عند تطبيق الابتكار التكنولوجي.
2. قدم حلولاً مبتكرة لتجاوز هذه التحديات.

## المراجع

1. حسن، أحمد. (2021). *الابتكار في التعليم: الأدوات والتقنيات الحديثة*. دار الفكر الجامعي.
2. الرفاعي، مصطفى. (2020). *استراتيجيات الابتكار في مراكز مصادر التعلم*. دار النشر التعليمية.
3. الجمعية الأمريكية لتكنولوجيا التعليم. (2019). (ISTE). *تقنيات الابتكار في التعليم*. مؤسسة تكنولوجيا التعليم.

## الوحدة السابعة

### استراتيجيات تعليمية مبتكرة في مراكز مصادر التعلم

#### الأهداف التعليمية:

بنهاية هذه الوحدة، يجب أن يكون الطالب قادرًا على:

1. التعرف على استراتيجيات التعليم المبتكرة التي يمكن تطبيقها في مراكز مصادر التعلم.
2. فهم كيفية دمج أساليب التعليم الحديثة في تصميم بيئات تعلم تشجع على التفكير النقدي.
3. تحليل العلاقة بين استراتيجيات التعلم المبتكرة والنتائج الأكاديمية للطلاب.
4. تطوير استراتيجيات تعليمية مبتكرة لتحفيز الطلاب وتحسين تجربتهم التعليمية.
5. تقييم فعالية استراتيجيات التعليم المبتكرة في مراكز مصادر التعلم وكيفية تحسينها.

## 1. تعريف استراتيجيات التعليم المبتكرة:

استراتيجيات التعليم المبتكرة هي الطرائق والأدوات التعليمية التي تهدف إلى تحسين العملية التعليمية، تعزيز التفكير النقدي، وتنمية مهارات الطلاب في بيئات التعلم التفاعلية، تركز هذه الاستراتيجيات على التفاعل الفعال، الحلول التكنولوجية، وتفعيل دور الطالب في عملية التعليم بشكل أكثر ديناميكية ومرونة.

## 2. أهمية استراتيجيات التعليم المبتكرة:

- تعمل على تحسين تفاعل الطلاب مع المواد الدراسية.
- تساعد في تطوير مهارات التفكير النقدي، والتحليل، وحل المشكلات.
- تساهم في تحفيز الطلاب على البحث والاستكشاف المستقل.
- تشجع على تطوير مهارات التعاون والعمل الجماعي من خلال أنشطة تفاعلية.
- تدعم التكيف مع التغيرات التكنولوجية في التعليم.

## 3. أنواع استراتيجيات التعليم المبتكرة:

### 3. 1. التعلم القائم على المشاريع (Project-Based Learning)

يعتمد هذا الأسلوب على تعيين مشاريع حقيقية للطلاب حيث يعملون على حل مشكلة أو تطوير منتج خلال فترة زمنية محددة، ويتيح لهم تطبيق المفاهيم النظرية في مواقف عملية، مما يعزز قدرتهم على التفكير النقدي وحل المشكلات.

### 3. 2. التعلم التعاوني (Collaborative Learning) :

يشجع هذا الأسلوب الطلاب على العمل معاً في مجموعات لحل مشاكل أو إتمام أنشطة تعليمية، ويساهم في تحسين مهارات التواصل والعمل الجماعي ويساعد في تعزيز التفاعل بين الطلاب.

### 3. 3. التعلم المقلوب (Flipped Classroom) :

في هذا النموذج، يقوم الطلاب بمراجعة المواد التعليمية مسبقاً عبر الإنترنت أو من خلال مقاطع فيديو قبل حضور الجلسات التعليمية، ويكون دور المعلم في أثناء الجلسات هو تسهيل النقاشات والتفاعل مع الطلاب، مما يعزز الفهم العميق للمفاهيم.

### 3. 4. التعلم المدمج(Blended Learning) :

دمج التعليم التقليدي (وجهًا لوجه) مع التعليم الرقمي عبر الإنترنت، ويوفر هذا الأسلوب بيئة مرنة ويتيح للطلاب الوصول إلى المواد التعليمية في أي وقت وأي مكان.

### 3. 5. التعلم من خلال الألعاب(Game-Based Learning) :

يعتمد على استخدام الألعاب التعليمية لتحقيق الأهداف التعليمية، وتوفر الألعاب بيئة محفزة للطلاب وتساعد في تعزيز التعلم عن طريق التفاعل والمنافسة.

### 3. 6. التعلم التفاعلي عبر الوسائط المتعددة(Interactive Learning with Multimedia) :

استخدام الفيديوهات، الرسوم المتحركة، والوسائط الأخرى لتعزيز الفهم والاستيعاب، ويعزز هذا الأسلوب من قدرة الطلاب على التفاعل مع المواد التعليمية بشكل مرن ومتعدد الحواس.

### 4. دمج التكنولوجيا في استراتيجيات التعليم المبتكرة:

#### 4. 1. التعليم عبر الإنترنت والموارد المفتوحة(Open Educational Resources) :

تتضمن استراتيجيات استخدام الإنترنت لتوفير محتوى تعليمي مفتوح يمكن الوصول إليه من قبل جميع الطلاب في أي وقت، وتشمل المنصات مثل Coursera وedX التي توفر موارد تعليمية من مؤسسات أكاديمية مرموقة.

#### 4. 2. التعليم باستخدام الواقع المعزز والواقع الافتراضي(AR/VR) :

يمكن استخدام تقنيات الواقع المعزز والواقع الافتراضي لتوفير تجارب تعلم غامرة، مثل زيارة المواقع التاريخية، أو محاكاة العمليات العلمية، وهذه التقنيات تعزز التفاعل وتساعد الطلاب على تجربة المفاهيم المعقدة بشكل واقعي.

#### 4. 3. الذكاء الاصطناعي في التعليم:

يستخدم الذكاء الاصطناعي لتحليل أداء الطلاب وتخصيص المحتوى التعليمي وفقًا لاحتياجاتهم الفردية، ويمكن أن يساهم في تقديم تعليم مخصص لكل طالب، مما يعزز من فاعلية الاستراتيجيات التعليمية.



#### 4. 4. التعلم من خلال الهواتف المحمولة (Mobile Learning) :

تمثل الأجهزة المحمولة مثل الهواتف الذكية والأجهزة اللوحية أداة قوية للطلاب للوصول إلى المواد التعليمية بسهولة، وتتيح هذه الأجهزة للطلاب متابعة دروسهم في أي وقت ومن أي مكان، مما يساهم في توفير بيئة تعليمية مرنة.

#### 5. 5. تفعيل استراتيجيات التعليم المبتكرة في مراكز مصادر التعلم:

##### 5. 1. تهيئة بيئة تعليمية مرنة وداعمة:

- يجب أن تكون مراكز مصادر التعلم مجهزة بتكنولوجيا حديثة مثل الشاشات التفاعلية، أجهزة الحاسوب، الإنترنت عالي السرعة، وأدوات الواقع الافتراضي.
- تنظيم المساحات داخل المركز بشكل يسمح بالتفاعل بين الطلاب والموارد المتاحة.

##### 5. 2. تدريب وتطوير الكوادر البشرية:

من المهم أن يحصل المعلمون والمشرفون على التدريب الكافي لاستخدام الأدوات التكنولوجية الحديثة وتطبيق استراتيجيات التعلم المبتكرة بشكل فعال.

##### 5. 3. استخدام أدوات تفاعلية وتقنيات حديثة:

دمج تطبيقات تعليمية مثل Kahoot! و Quizlet لخلق بيئات تعليمية تفاعلية تشجع الطلاب على المشاركة الفعالة.

##### 5. 4. تطوير البرامج والمحتوى التعليمي:

إنشاء وتطوير برامج تعليمية مخصصة بحيث تكون مرنة وقابلة للتخصيص بناءً على احتياجات الطلاب الفردية، والاستفادة من المصادر الرقمية والتطبيقات التفاعلية لجعل عملية التعلم أكثر تنوعاً ومرونة.

#### 6. 6. التحديات التي تواجه تطبيق استراتيجيات التعليم المبتكرة:

##### 6. 1. التحديات التقنية:

قد يواجه المعلمون صعوبة في استخدام بعض الأدوات التكنولوجية الحديثة بشكل فعال إذا لم يكن لديهم التدريب المناسب أو الموارد الكافية.

## 6. 2. المقاومة من الطلاب والمعلمين:

بعض الطلاب أو المعلمين قد لا يتقبلون التغييرات في أساليب التعليم ويشعرون بالراحة في الأساليب التقليدية.

## 6. 3. التكلفة العالية للتكنولوجيا:

قد تكون بعض الأدوات التعليمية المبتكرة باهظة الثمن بالنسبة للعديد من المدارس أو المراكز التعليمية.

## 6. 4. الوقت المطلوب للتخطيط والتطبيق:

تنفيذ استراتيجيات تعليمية مبتكرة يتطلب وقتًا وجهدًا كبيرًا في التخطيط والتنفيذ والتقييم.

## الأنشطة التعليمية:

### النشاط 1: تصميم استراتيجية تعليمية مبتكرة

صمم استراتيجية تعليمية مبتكرة لمادة أو موضوع معين باستخدام إحدى تقنيات التعليم الحديثة مثل التعلم القائم على المشاريع أو التعلم التعاوني.

### التعليمات:

- اختر استراتيجية مبتكرة مناسبة للمحتوى التعليمي.
- قم بتحديد الأدوات التكنولوجية التي يمكن استخدامها لدعم هذه الاستراتيجية.
- ضع خطة تنفيذية لهذه الاستراتيجية مع تحديد الأهداف والمخرجات التعليمية.

### النشاط 2: مناقشة التحديات والفرص في التعليم المبتكر

ناقش مع زملائك التحديات التي قد تواجه تطبيق استراتيجيات التعليم المبتكرة في مراكز مصادر التعلم وكيفية التغلب عليها.

### التعليمات:

- حدد التحديات المحتملة في تطبيق استراتيجيات التعليم المبتكرة.
- قدم حلولاً عملية للتغلب على هذه التحديات.

## المراجع:

1. السيد، محمود .(2021) .استراتيجيات التعليم المبتكرة في العصر الرقمي .دار الفكر الجامعي.
2. الجمعية الأمريكية لتكنولوجيا التعليم .(2020) .(ISTE) استراتيجيات التعلم المبتكر .مؤسسة تكنولوجيا التعليم.
3. الصالح، فاطمة .(2022) .التعلم التفاعلي والابتكار في التعليم .دار النشر الحديثة.



## الوحدة الثامنة

### التقييم في مراكز مصادر التعلم

#### الأهداف التعليمية:

بنهاية هذه الوحدة، يجب أن يكون الطالب قادرًا على:

1. فهم مفهوم التقييم في مراكز مصادر التعلم وأهميته في تحسين الأداء التعليمي.
2. التعرف على أنواع التقييم المختلفة (التقييم التكويني، التقييم الختامي، التقييم الذاتي، التقييم المتبادل).
3. تطبيق أدوات التقييم المختلفة لتحديد فاعلية استخدام الموارد التعليمية في مراكز مصادر التعلم.
4. تحليل دور التقييم في تحسين استراتيجيات التعليم والتعلم في مراكز مصادر التعلم.
5. تقييم جودة خدمات مراكز مصادر التعلم وفقًا لمعايير قابلة للقياس.

## 1. تعريف التقييم في مراكز مصادر التعلم:

التقييم هو عملية جمع البيانات والمعلومات حول فاعلية الأنشطة التعليمية، والموارد المتاحة، وطرق التدريس المستخدمة في مراكز مصادر التعلم، بهدف تحسين مستوى الأداء الأكاديمي ورفع كفاءة التعلم، ويشمل التقييم دراسة كيفية استفادة الطلاب من الموارد التعليمية ومدى تأثير تلك الموارد على تحصيلهم العلمي.

## 2. أهمية التقييم في مراكز مصادر التعلم:

- تحسين جودة التعليم: يساعد التقييم في تحديد نقاط القوة والضعف في أساليب التعليم وموارد التعلم.
- توجيه القرارات الإدارية: يساهم التقييم في اتخاذ قرارات مستنيرة بشأن تطوير مراكز مصادر التعلم وتحسين البنية التحتية.
- قياس فاعلية الأنشطة التعليمية: يسمح بتحديد مدى ملاءمة الأنشطة التعليمية للطلاب، ومدى قدرة هذه الأنشطة على تحقيق الأهداف التعليمية.
- تشجيع الطلاب على التفاعل: يتيح التقييم للطلاب الفرصة للتعرف على تقدمهم وتحديد المجالات التي يحتاجون فيها إلى تحسين.

## 3. أنواع التقييم في مراكز مصادر التعلم:

### 3. 1. التقييم التكويني:

- تعريفه: التقييم التكويني هو التقييم الذي يتم بشكل مستمر خلال العملية التعليمية بهدف مراقبة تقدم الطلاب وتوفير التغذية الراجعة لتحسين الأداء.
- أهدافه:

1. التعرف المبكر على صعوبات الطلاب والعمل على تذليلها.

2. تحسين أساليب التدريس بناءً على احتياجات الطلاب.

- أدواته:

اختبارات قصيرة، استبيانات، مناقشات جماعية، ملاحظات مباشرة.

### 3. 2. التقييم الختامي:

- **تعريفه:** التقييم الختامي هو التقييم الذي يتم في نهاية فترة زمنية معينة (مثل نهاية الفصل الدراسي) لقياس مستوى تحصيل الطلاب.

- **أهدافه:**

1. قياس مدى تحقيق الأهداف التعليمية.

2. تحديد مستوى إتقان الطلاب للمواد التعليمية.

- **أدواته:**

اختبارات نهائية، تقارير بحثية، امتحانات شفوية.

### 3. التقييم الذاتي:

- **تعريفه:** هو التقييم الذي يقوم به الطالب بنفسه لمراجعة أدائه، ويهدف إلى تحفيز الطلاب على التفكير في تعلمهم وتحديد مجالات التحسين بأنفسهم.

- **أهدافه:**

1. تعزيز الاستقلالية والمسؤولية في التعلم.

2. تشجيع الطلاب على مراجعة تقدمهم بشكل منظم.

- **أدواته:**

قوائم فحص ذاتية، استبيانات تقييمية.

### 3. 4. التقييم المتبادل:

- **تعريفه:** هو التقييم الذي يتم بين الطلاب حيث يقوم كل طالب بتقييم أداء زميله.

- **أهدافه:**

1. تعزيز التعاون والتفاعل بين الطلاب.

2. تطوير مهارات النقد البناء والتقييم الموضوعي.

- **أدواته:**

ملاحظات زملاء، قوائم التقييم.

#### 4. أدوات التقييم في مراكز مصادر التعلم:

##### 4. 1. الاختبارات التقليدية:

- وصفها: تقليدية مثل الاختبارات الكتابية والشفهية التي تقيس الفهم والمعرفة التي اكتسبها الطلاب.
- مزاياها: سهولة التطبيق والقدرة على قياس المعارف والمفاهيم.
- محدودياتها: قد لا تعكس بشكل كامل المهارات التطبيقية أو التفكير النقدي.

##### 4. 2. التقييم التفاعلي:

- وصفه: يشمل الأنشطة التفاعلية مثل الأسئلة التفاعلية عبر التطبيقات مثل Kahoot! و Quizlet.

- مزاياه: يحفز التفاعل ويسمح بتقييم فوري.
- محدودياته: قد يتطلب مهارات تكنولوجيا متقدمة.

##### 4. 3. الملاحظات الميدانية:

- وصفها: يقوم المعلمون أو المشرفون في مراكز التعلم بملاحظة أداء الطلاب أثناء تفاعلهم مع الموارد.
- مزاياها: تقدم صورة حية ودقيقة عن تقدم الطلاب.
- محدودياتها: تحتاج إلى وقت وموارد إضافية.

##### 4. 4. التقييم عبر المشاريع والمهام:

- وصفه: تحليل أداء الطلاب من خلال مشاريع أو مهام عملية تهدف إلى استخدام المهارات والمعرفة المكتسبة.
- مزاياه: يوفر تقييماً أكثر شمولاً لأنه يقيس التطبيق الفعلي للمعرفة.
- محدودياته: قد يكون من الصعب تنظيمه بشكل مناسب لجميع الطلاب.

##### 4. 5. التقييم الإلكتروني:

- وصفه: التقييم عبر الإنترنت باستخدام المنصات التعليمية مثل Moodle أو Blackboard.
- مزاياه: يوفر مرونة في التقييم، ويعطي نتائج فورية.
- محدودياته: قد تكون بعض الأدوات غير ملائمة لجميع الطلاب.

5. دور التقييم في تحسين استراتيجيات التعلم في مراكز مصادر التعلم:

5.1. توجيه عملية التحسين المستمر:

التقييم يساعد في تحديد جوانب القوة والضعف في مراكز مصادر التعلم، مما يمكن الإداريين من اتخاذ قرارات مبنية على البيانات لتحسين جودة الخدمات.

5.2. التغذية الراجعة للطلاب:

من خلال التقييم المستمر، يمكن للطلاب تلقي تغذية راجعة مفيدة تساعد على فهم مستواهم وتحديد المجالات التي يحتاجون فيها إلى تحسين.

5.3. تحفيز الطلاب:

التقييم الفعال يمكن أن يكون محفزاً للطلاب، حيث يوفر لهم الفرصة لتحديد أهدافهم التعليمية ويشجعهم على بذل المزيد من الجهد.

5.4. مواكبة التغيير والتطور:

يساعد التقييم في رصد تطور التكنولوجيا في مراكز مصادر التعلم وضمان أن المناهج التعليمية والموارد تتماشى مع التطورات الحديثة.

6. التحديات التي تواجه التقييم في مراكز مصادر التعلم:

6.1. صعوبة قياس نتائج التعلم غير التقليدية:

يمكن أن يكون من الصعب قياس نتائج التعلم المتعلقة بالمهارات الحياتية، التفكير النقدي، أو العمل الجماعي باستخدام الأدوات التقليدية.

6.2. القيود التكنولوجية:

في بعض الأحيان، قد تكون هناك مشاكل تتعلق بالموارد التكنولوجية أو عدم توفر أدوات التقييم الإلكترونية المناسبة.

6.3. عدم دقة التقييمات الذاتية والمتبادلة:

التقييمات الذاتية أو المتبادلة قد تكون عرضة للتحيز الشخصي، مما يؤثر على دقة النتائج.



#### 6. 4. الضغط الزمني:

التقييم المستمر يمكن أن يكون مرهقًا للطلاب والمعلمين على حد سواء، خاصةً في بيئات مراكز التعلم ذات الموارد المحدودة.

#### الأنشطة التعليمية:

##### النشاط 1: تصميم اختبار تقييمي للمحتوى التعليمي

صمم اختبار تقييمي لمحتوى تعليمي معين في مركز مصادر التعلم باستخدام أسلوب التقييم التكويني أو الختامي.

##### التعليمات:

- اختر موضوعًا تعليميًا.
- صمم اختبارًا يتضمن أسئلة موضوعية وأسئلة مفتوحة.
- حدد الأهداف التعليمية التي سيتم قياسها من خلال هذا الاختبار.

##### النشاط 2: مناقشة دور التقييم في تحسين تجربة التعلم

ناقش مع زملائك دور التقييم في تحسين تجربة التعلم في مراكز مصادر التعلم وكيفية تحسينه لزيادة فاعليته.

##### التعليمات:

- شارك في مناقشة حول كيفية تحسين التقييم.
- قدم أفكارًا لتحسين التفاعل بين التقييم والطلاب.

## المراجع:

1. عبد الله، يوسف .(2020) .أساليب التقييم في مراكز مصادر التعلم .دار الفجر .
2. أحمد، مصطفى .(2019) .التقييم التربوي في عصر التكنولوجيا .دار النشر التعليمية.
3. الجمعية الأمريكية لتكنولوجيا التعليم .(2021) .(ISTE) التقييم الإلكتروني في التعليم . مؤسسة تكنولوجيا التعليم.



## الوحدة التاسعة

### العاملون في مراكز مصادر التعلم والتطوير المهني لهم

#### الأهداف التعليمية:

بنهاية هذه الوحدة، يجب أن يكون الطالب قادرًا على:

1. يحدد أنواع العاملين في مراكز مصادر التعلم حسب الوظائف والأدوار.
2. يميز بين المهام الإدارية، الفنية، والتعليمية المنوطة بكل فئة من العاملين.
3. يشرح الكفايات المهنية والتكنولوجية المطلوبة لأخصائي مصادر التعلم.
4. يحلل أهمية العمل التعاوني بين العاملين في نجاح عمل المركز.
5. يقيّم الأثر التربوي لأداء العاملين على فعالية مراكز مصادر التعلم.
6. يصمم خطة لتطوير قدرات العاملين في مراكز مصادر التعلم.
7. فهم مفهوم التطوير المهني للعاملين في مراكز مصادر التعلم وأهميته في تحسين أداء هذه المراكز.
8. التعرف على استراتيجيات التطوير المهني المختلفة التي يمكن تطبيقها على العاملين في مراكز مصادر التعلم.
9. استيعاب الآليات الحديثة لتقديم التدريب المستمر للعاملين في مراكز مصادر التعلم.
10. تطوير مهارات وأساليب تدريسية مبتكرة تعزز من فعالية التعلم في مراكز مصادر التعلم.
11. تقييم أثر التطوير المهني على تحسين جودة الخدمات التعليمية في مراكز مصادر التعلم.

## 1. التعريف بالعاملين في مراكز مصادر التعلم:

تشمل مراكز مصادر التعلم طبقاً من العاملين ذوي المهام المتعددة والمكملة لبعضها، ويمكن تصنيفهم إلى الفئات التالية:

- مدير المؤسسة.
- أخصائي/أمين مركز مصادر التعلم.
- فنيو الحاسب الآلي والتقنيات التعليمية.
- الكوادر الإدارية المساندة (سكرتاريا - توثيق - تنظيم البيانات).
- المدربون التربويون/المعلمون المتعاونون.
- الداعمون التربويون المؤقتون (طلاب تدريب - متطوعون).

نستعرض أهم العاملين في مراكز مصادر التعلم:

### 1.1. مدير المؤسسة:

هو القائد التربوي والمشرف المقيم وهو القائم الأول على تنفيذ السياسة التعليمية داخل مدرسته، لذا فإن دوره في تفعيل مركز مصادر التعلم جزء لا يتجزأ من مهام العمل التربوي داخل المدرسة بل أنه هو العنصر الأساسي الذي يستطيع أن يحث الآخرين على تفعيل كل موقع داخل المدرسة، ولذا فإن على عاتقه يقع مسؤولية نجاح مركز مصادر التعلم وتحقيق أهدافه، من هنا فإن على مدير المدرسة مراعاة التالي:

- حث وتشجيع جميع المعلمين على استخدام مركز مصادر التعلم بالطرائق الصحيحة.
- متابعة المهام الوظيفية لأمين المركز والتأكد من مدى تنفيذه لها.
- عرض التقارير الشهرية الخاصة باستخدام المعلمين للمركز على المشرفين التربويين للمواد في أثناء زيارتهم للمدرسة.
- استقطاع جزء من المبلغ المالي المخصص للمؤسسة لتوفير اشتراك سنوي للانترنت إضافة إلى تزويد المركز بمصادر التعلم التي تخدم المقررات الدراسية.

### 1.2. أمين مركز مصادر التعلم:

هو المشرف على المواد التعليمية جميعها في المدرسة المطبوعة والسمعية والبصرية والإلكترونية، وتتنوع مسؤولياته بحيث يمكن جمعها بثلاث مهام أساسية:

## 1. المهام الإدارية:

- تطبيق ما يرد من الجهات المختصة من لوائح وأنظمة وتوجيهات خاصة بمراكز مصادر التعلم.
- التنسيق مع لجنة مركز مصادر التعلم في وضع الخطط الفصلية والسنوية التي تؤدي إلى تحقيق أهداف المركز، وتقديمها إلى مدير المدرسة لاعتمادها.
- التشاور مع الهيئة التعليمية في المدرسة لاقتراح ما يحتاج إليه المركز من مصادر التعلم بأنواعها التي تخدم المنهج الدراسي، والاحتياجات التربوية والتعليمية في المدرسة، وما يتطلبه ذلك من تجهيزات ضرورية، وكل ما يساعد في تحقيق أهداف المركز، والعمل بالتعاون مع الجهات المختصة على توفيره ومتابعة إجراءات تأمينه والحصول عليه.
- تعريف المعلمين والطلاب بما يصل إلى المركز من مصادر تعلم جديدة.
- إحصاء نشاطات المركز وذلك بتدوين المعلومات الخاصة بذلك في السجل المخصص لهذا الغرض، وإعداد تقرير شهري عن النشاط في المركز، وإرساله إلى الإدارة التعليمية المشرفة عليه.
- إعداد جدول لتنظيم زيارة فصول المدرسة للمركز.
- المحافظة على موجودات المركز والعناية بسلامة جميع أنواع مصادر التعلم، والتوصية بتجديد كتبه وإصلاح ما يعطب من أجهزته ووسائله.
- إجراء عملية الجرد السنوي وعمل المحاضر اللازمة لذلك.
- إعداد تقرير سنوي عن المركز واحتياجاته وعرضه على لجنة مركز مصادر التعلم لمناقشة واعتماده قبل إرساله إلى الإدارة التعليمية المشرفة عليه.
- التقويم المستمر لمصادر التعلم بالتنسيق مع لجنة المركز والتوصية باستبعاد ما يرى عدم صلاحيته، أما لتقادمه أو لعدم مناسبته لأهداف المركز ووظائفه التعليمية والتربوية.

## 2. المهام الفنية:

- معاونة المعلمين والطلاب على اختيار مصادر التعلم المناسبة والأجهزة التعليمية اللازمة واستخدامها. ومساعدة المعلمين على اختيار الوسائل التعليمية المناسبة وتوفير ما يلزمهم لإنتاج وسائل تعليمية أخرى.

- تقديم الخدمة المرجعية لرواد المركز وإرشادهم إلى المعلومات المطلوبة حسب مصادر التعلم المتاحة.

- العمل على إعداد الفهارس اللازمة لجميع أنواع مصادر التعلم المتوفرة في المركز والمدرسة والاستمرار في صيانتها وإضافة إليها.

- العمل على تصنيف مصادر التعلم حسب خطة التصنيف (ديوي العشري).

- تنظيم مصادر التعلم وترتيبها في أماكنها الصحيحة بما يسهل تناولها للاستخدام وإعادتها.

- العمل على تطوير مهاراته وتثقيف ذاته في مجال عمله، بمختلف الطرائق والأساليب التي ترفع من كفاياته المهنية.

- عمل قوائم ببليوجرافية لما يوجد في المركز من مصادر التعلم لها اتصال بالمناهج وإبلاغها المعلمين للاستفادة منها في إعداد الدروس وتوجيه التلاميذ أو الطلاب إلى الاستفادة منها والرجوع إليها.

- استلام مصادر التعلم وتسجيلها بالطرائق النظامية الخاصة بها.

- ختم مصادر التعلم بختم ملكية المدرسة وختم التسجيل وكتابة الرقم العامة (الورود) على كل مصدر.

- تسجيل مصادر التعلم التي يتم خصمها من (سجل العهدة)، وذلك عندما تسحب بمذكرات رسمية، أو بموجب محاضر معتمدة من لجنة مركز مصادر التعلم تفيد التلف أو الفقد، أو الإرجاع أو نقل الأصناف إلى جهة أخرى.

- الاهتمام بالدوريات (صحف أو مجلات) وتسجيل وصولها في السجل الخاص بها أولاً بأول، ومتابعة التأخر وصوله منها، والعمل على الحصول على الأعداد الناقصة لإكمال مجموعة المركز.

- تنظيم عملية إعارة مصادر التعلم القابلة للإعارة، ومتابعة المعار منها والمطالبة بإرجاعها في الموعد المحدد.

- التعريف بما يصل إلى المركز من مصادر تعلم جديدة، ومساعدة المعلمين والطلاب في الوصول إلى مصادر المعلومات المتاحة.

- تشجيع الحصص الدراسية على تكوين مكتبات الحصص، وعمل مسابقة لاختيار أفضل مكتبة.

### 3. المهام التربوية والتعليمية:

- التعاون من المعلمين في توضيح أهداف المركز ورسالته ودوره في تنمية مهارات التعلم الذاتي، والتعلم التعاوني، والقراءة الواسعة الشاملة، من خلال زيارة الصفوف وعقد اللقاءات وإعداد النشرات، وما إلى ذلك.
- مساعدة المعلمين في توجيه التلاميذ والطلاب إلى تلخيص ما يتوصلون إليه من مصادر التعلم المختلفة، والتحدث عنه وعرضه أمام زملائهم، وتنمية ميولهم البحثية والاستكشافية.
- إعطاء دروس تربوية وتعليمية لرواد المركز والتحضير لهذه الدروس كتابياً عن كيفية البحث عن المعلومات، وتزويد الطلاب بمهارات البحث والاستكشاف ومهارات الاستفادة من نظم المعلومات والتعلم الذاتي.
- تقديم المشورة التربوية والفنية للمعلمين في الجوانب التربوية والتقنية لمركز مصادر التعلم.
- مساعدة الطلاب في إجراء البحث العلمي وتدريب الطلاب على أساليب البحث وكتابة المقالات، وتلخيص الكتب والموضوعات بما يناسب مستوياتهم وقدراتهم.
- إعداد برنامج تدريبية للمعلمين على استخدام الأجهزة التعليمية، وتنفيذها.
- الاشتراك مع الطلاب والمعلمين في إعداد مسابقات وبرامج ثقافية وعلمية وإثارة التنافس بين الطلاب في القراءة، وإعداد المسابقات بين الطلاب لاختيار أفضل تلخيص، وتقديم جوائز رمزية للطلاب المتفوقين.
- تكوين جماعة مركز المصادر وتفعيل نشاطاتها العلمية والثقافية.

#### 1. 3. مهام فنيي الحاسب وتقنيات التعليم:

- تركيب وصيانة الأجهزة الإلكترونية.
- تحديث البرمجيات التعليمية.
- دعم الطلبة والمعلمين أثناء تنفيذ العروض أو التطبيقات التعليمية.
- تأمين بيئة رقمية مستقرة وآمنة داخل المركز.

#### 1. 4. المدربون التربويون/المعلمون المتعاونون:

تهدف المراكز إلى مساعدة المعلمين في تبادل الخبرات والتعاون في تطوير المواد التعليمية إضافة إلى مساعدته في تنويع أساليب تدريسه، بل أنها تساعدهم على تقديم خيارات تعليمية متنوعة لا توفرها لهم أماكن الدراسة العادية، وبذلك يمكنهم تلبية احتياجات الفروق الفردية للطلاب مع اكسابهم اهتمامات جديدة والكشف عن ميولهم الحقيقية والاستعدادات الكامنة والقدرات الفاعلة لديهم إضافة إلى تنمية قدراتهم في الحصول على المعلومات من مصادر مختلفة، وحتى يتحقق ذلك فإن على كل معلم مجموعة من الواجبات تجاه استخدامه لمركز مصادر التعلم تتمثل في التالي:

- الحجز المسبق لمركز مصادر التعلم من خلال التسجيل في الجدول الأسبوعي لدى أمين مركز مصادر التعلم على أن يكون ذلك قبل أسبوع من الاستخدام، لكي يتمكن الأمين من توفير جميع احتياجات المعلم من مصادر التعلم.
- تقديم تصميم تعليمي للموضوع المراد تنفيذه داخل المركز وذلك من خلال تعبئة نموذج التصميم التعليمي المتوفر لدى أمين المركز.
- البعد عن الطرائق التقليدية في أساليب التدريس (المحاضرة) وتطبيق أساليب تدريس فاعله (كالتعلم التعاوني والتعلم الذاتي) يتوفر لدى أمين المركز اقتراحات تفيد في معرفة هذه الأساليب وطرائق تفعيلها داخل المركز.
- التدريب على استخدام وتشغيل الأجهزة المتوفرة داخل المركز من خلال الدورات التدريبية التي ينفذها أمين المركز داخل المركز.
- الاستفادة من مصادر التعلم التي يمتلكها المركز وعلى وجه الخصوص (الانترنت) وتوظيفها في عملية التعلم، ويمكن الاستفادة من المذكرات المتواجدة لدى أمين المركز في كيفية توظيف هذا المصدر في التعليم.
- عدم اقتصار المعلمين على استخدام أجهزة العرض الجماعية في قاعة التعلم الجماعي لعرض الوسائل التعليمية وفقاً لطرائق التدريس التقليدية، بل يجب توظيفها بشكل يفيد عملية التدريس وفقاً لأساليب التدريس ذات الفاعلية في عملية التعلم.



ومن هذا المنطلق فإن على الكل الإلتزام بما ورد سابقاً كل فيما يخصه حتى يتحقق الهدف من تأسيس مراكز مصادر التعلم والتي كلفت الوزارة الكثير من الجهد والمال وكل ذلك تحقيقاً للمصلحة التعليمية.

## 2. المؤهلات العلمية والمهنية للعاملين في المركز:

### 2. 1. المؤهلات العلمية:

- شهادة جامعية في مجال علم المكتبات والمعلومات، أو تقنيات التعليم، أو التربية مع تدريب إضافي.

- دورات تخصصية في إدارة نظم المعلومات أو التعليم الإلكتروني

### 2. 2. الكفايات المهنية:

- الكفاية التقنية (تشغيل وصيانة الأجهزة).
- الكفاية التربوية (فهم حاجات المتعلمين وتقديم الدعم).
- الكفاية التنظيمية (التصنيف، الأرشفة، إدارة الوقت).
- الكفاية التواصلية (العمل الجماعي، دعم العلاقات التعليمية).

### 2. 3. الكفايات الشخصية:

- المرونة في التعامل.
- حب التعلم الذاتي والتطوير المهني.
- الانضباط والدقة.

### 3. العلاقة التعاونية بين فريق العمل داخل المركز:

نجاح مركز مصادر التعلم يتطلب:

- التكامل الوظيفي: كل عضو يؤدي دوراً يكمل أدوار الآخرين.
- القيادة التشاركية: تشجيع تبادل الأفكار وفتح قنوات التواصل.
- حل المشكلات الجماعي: مواجهة التحديات التربوية والإدارية بشكل جماعي.
- التدريب المتبادل: نقل الخبرات داخل الفريق.

#### 4. التنمية المهنية للعاملين في مراكز مصادر التعلم:

##### 4. 1. أساليب التنمية المهنية:

- ورش عمل محلية حول مصادر التعلم الحديثة.
- حضور مؤتمرات أو معارض تقنيات التعليم.
- برامج التعليم المستمر أو الدراسات العليا.

##### 4. 2. المواضيع الأساسية للتطوير:

- التعليم الرقمي والافتراضي.
- مبادئ التصميم التعليمي.
- إدارة قواعد البيانات والمصادر الرقمية.
- أدوات الذكاء الاصطناعي في التعليم.

##### 5. التحديات التي تواجه العاملين:

- قلة التدريب المتخصص.
- ضعف الدعم الفني والبنية التحتية.
- محدودية الصلاحيات.
- عدم وضوح التوصيف الوظيفي في بعض المؤسسات.

##### 6. تعريف التطوير المهني للعاملين في مركز مصادر التعلم:

التطوير المهني هو عملية مستمرة تهدف إلى تحسين مهارات العاملين في مراكز مصادر التعلم وزيادة كفاءاتهم من خلال مجموعة من الأنشطة التعليمية والتدريبية المستمرة، ويشمل التطوير المهني العديد من المجالات مثل تحسين مهارات التقنية، تطوير استراتيجيات التدريس، وإدارة الموارد التعليمية بشكل أكثر فعالية.

##### 7. أهمية التطوير المهني للعاملين في مراكز مصادر التعلم:

- تحسين جودة الخدمات التعليمية: التطوير المهني يساعد العاملين على متابعة أحدث أساليب وتقنيات التعليم، مما يرفع مستوى جودة التعليم في المراكز.
- التكيف مع التغيرات التكنولوجية: مع التطورات التكنولوجية المستمرة، يصبح من الضروري أن يتعرف العاملون على الأدوات الرقمية والبرمجيات الحديثة لتسهيل العملية التعليمية.

- تحفيز الابتكار والإبداع :من خلال التطوير المهني، يمكن تحفيز العاملين لتقديم حلول مبتكرة للتحديات التعليمية التي قد تواجههم.
- رفع الكفاءة والإنتاجية :التدريب المستمر يعمل على تحسين مهارات العاملين ويساهم في زيادة كفاءتهم العامة.

## 8. استراتيجيات التطوير المهني للعاملين في مراكز مصادر التعلم:

### 8. 1. التدريب المنتظم وورش العمل:

يشمل هذا النوع من التطوير المهني التدريب المتخصص المستمر من خلال ورش العمل والدورات التدريبية.

- أهمية هذا الأسلوب :يساعد هذا النوع من التدريب على تحسين مهارات العاملين في مجالات محددة، مثل استخدام تكنولوجيا المعلومات، وتقديم الدعم التعليمي للطلاب.
- أمثلة :ورش عمل عن استخدام برامج إدارة مراكز التعلم مثل Moodle أو Blackboard، أو ورش تدريبية حول استراتيجيات التدريس التفاعلية.

### 8. 2. البرامج التعليمية عبر الإنترنت:

- التعليم من بُعد أصبح أحد الوسائل الأساسية للتطوير المهني. يمكن للمؤسسات التعليمية تنظيم برامج تدريبية عبر الإنترنت تتيح للعاملين المشاركة من أي مكان وفي أي وقت.
- أهمية هذا الأسلوب :يتيح للموظفين فرصة تعلم مهارات جديدة أو تعزيز المهارات الحالية حسب احتياجاتهم الشخصية.

### 8. 3. التدريب التعاوني والتوجيه (Coaching) :

- التدريب التعاوني يقوم على التفاعل المستمر بين المعلمين والخبراء لتبادل المعرفة وتوجيه الزملاء في مراكز التعلم.
- أهمية هذا الأسلوب :يساهم في تحسين الكفاءات الشخصية والمهنية من خلال التوجيه المستمر وإمكانية طرح الأسئلة وحل المشكلات.

#### 8. 4. المؤتمرات والندوات المتخصصة:

- تنظيم المؤتمرات والندوات حول أحدث المستجدات في مراكز مصادر التعلم، مثل استخدام التكنولوجيا في التعليم أو تقنيات التدريس الحديثة.
- أهمية هذا الأسلوب: يساهم في تبادل الخبرات بين العاملين في مراكز مختلفة، مما يعزز من تطوير الأفكار وابتكار حلول جديدة.

#### 8. 5. التعلم الذاتي والتطوير المهني الشخصي:

- يشجع هذا الأسلوب العاملين على أخذ زمام المبادرة في تحسين مهاراتهم من خلال القراءة الذاتية، ومراجعة الأبحاث والمقالات المتخصصة، والبحث عن دورات تدريبية عبر الإنترنت.
- أهمية هذا الأسلوب: يساعد على تفعيل التطوير المهني الشخصي ويعزز من الاستقلالية في التعلم.

#### 9. آليات التطوير المهني في مراكز مصادر التعلم:

##### 9. 1. التقييم المستمر للاحتياجات التدريبية:

- يجب على المؤسسات التعليمية القيام بتقييم دوري لاحتياجات التدريب للعاملين في مراكز مصادر التعلم، من خلال استطلاعات الرأي، والاستبيانات، وتحليل الأداء.
- أهمية هذه الآلية: يساعد ذلك في تحديد المجالات التي تحتاج إلى تحسين والتركيز على مجالات المهارات الأكثر أهمية.

##### 9. 2. إنشاء مجتمع تعلم مهني (PLC) :

- إنشاء مجتمعات تعلم مهني داخل مراكز مصادر التعلم، حيث يعمل العاملون معاً لمشاركة المعرفة والخبرات في مجالات معينة.

- أهمية هذه الآلية: يُعتبر هذا من أبرز طرق التطوير المهني التي تعزز من التعاون بين الزملاء وتحفز على الابتكار.

##### 9. 3. الابتكار في طرائق التدريس:

- تطوير طرائق التدريس من خلال دمج استراتيجيات تعليمية حديثة مثل التعلم القائم على المشاريع أو التعلم التعاوني في التدريب المستمر.

أهمية هذه الآلية: يساعد ذلك على تحسين طرائق التدريس في مراكز التعلم وجعلها أكثر توافقاً مع احتياجات الطلاب.

#### 9. 4. المشاركة في برامج تبادل الخبرات الدولية:

تمكين العاملين من المشاركة في برامج تبادل خبرات مع مراكز تعليمية أخرى محلية أو دولية لتطوير مهاراتهم وتعزيز ثقافة التعلم المستمر.

أهمية هذه الآلية: يعزز من فكر التعاون الدولي ويمكن العاملين من التعرف على أفضل الممارسات في مجال التعليم.

#### 9. 5. التغذية الراجعة المستمرة:

من الضروري أن تكون هناك آلية مستمرة للحصول على التغذية الراجعة من المشاركين في التدريب حول فاعليته ومواضيع التدريب المطروحة.

أهمية هذه الآلية: تساعد التغذية الراجعة في تحسين البرامج التدريبية المستقبلية وتوفير التدريب الأكثر فاعلية.

#### 10. 1. تحديات التطوير المهني في مراكز مصادر التعلم:

##### 10. 1. التمويل والموارد:

من أكبر التحديات التي تواجه برامج التطوير المهني هو نقص التمويل والموارد المخصصة للتدريب.

- حلول مقترحة: البحث عن شراكات مع مؤسسات تعليمية أخرى أو استخدام الموارد المجانية عبر الإنترنت.

##### 10. 2. مقاومة التغيير من قبل العاملين:

قد يواجه بعض العاملين مقاومة للتطوير المهني بسبب العادات الراسخة أو الخوف من التغيير.

- حلول مقترحة: تطبيق برامج تحفيزية وتشجيعية لتعزيز رغبة الموظفين في تحسين مهاراتهم.

##### 10. 3. الوقت المحدود:

العاملون في مراكز التعلم قد يواجهون تحديات في تخصيص الوقت اللازم للتدريب بسبب العبء الوظيفي.

- حلول مقترحة: تنظيم برامج تدريبية قصيرة المدة أو تقديم التدريبات عبر الإنترنت التي يمكن الوصول إليها في أوقات مرنة.

#### 10. 4. التكنولوجيا والمعرفة التقنية:

قد يواجه بعض العاملين تحديات في التكيف مع استخدام الأدوات التكنولوجية الحديثة.

- حلول مقترحة: توفير دورات تدريبية خاصة لتعليم استخدام التكنولوجيا في التعليم.

#### 11. أثر التطوير المهني على مراكز مصادر التعلم:

##### 11. 1. تحسين جودة التعليم والتعلم:

من خلال التطوير المهني المستمر، يصبح المعلمون أكثر قدرة على تطبيق أساليب تدريسية مبتكرة، مما يؤدي إلى تحسين الأداء الأكاديمي للطلاب.

##### 11. 2. تطوير بيئات تعلم مرنة وجذابة:

يساعد التطوير المهني في تحسين بيئات التعلم من خلال دمج تكنولوجيا جديدة وتنوع أساليب التدريس.

##### 11. 3. زيادة فاعلية الموارد التعليمية:

تدريب العاملين يساعدهم في استخدام الموارد المتاحة في مراكز التعلم بشكل أكثر كفاءة، مما يزيد من قيمة هذه الموارد ويعزز تأثيرها.

#### الأنشطة التعليمية

##### النشاط 1: تحليل مهني

- اختر وصفاً وظيفياً لأخصائي مركز مصادر تعلم.
- قارن بينه وبين الواقع في إحدى المؤسسات التعليمية.
- ما الفجوات في الأداء أو التوصيف؟

##### النشاط 2: تصميم برنامج تدريب مهني للعاملين في مراكز مصادر التعلم

صمم برنامج تدريبي للعاملين في مراكز مصادر التعلم يشمل أهدافاً تدريبية واضحة وموارد تعليمية.

#### التعليمات:

- حدد أهداف التدريب التي تود تحقيقها.
- صمم محتوى الدورة التدريبية التي تركز على تحسين مهارات العاملين في مراكز مصادر التعلم.
- قدم آلية لتقييم فاعلية التدريب بعد انتهائه.

## المراجع:

1. الشمري، محمد. (2018). *التطوير المهني في التعليم: استراتيجيات وآليات*.
2. السعدي، فاطمة. (2021). *دليل مراكز مصادر التعلم: استراتيجيات التطوير المهني للعاملين*.
3. بن سعيد، نورة. (2020). *أثر التطوير المهني على الأداء التعليمي*. دار الفكر.



## الوحدة العاشرة

### التقنيات الحديثة في مراكز مصادر التعلم

#### الأهداف التعليمية:

بنهاية هذه الوحدة، يجب أن يكون الطالب قادرًا على:

1. فهم مفهوم التقنيات الحديثة وأثرها في تحسين مراكز مصادر التعلم.
2. التعرف على التطبيقات الحديثة للتقنيات في مراكز مصادر التعلم.
3. تقييم التوجهات العالمية في استخدام التقنيات الحديثة في مراكز التعلم.
4. استخدام الأدوات الرقمية المتطورة لتحسين الخدمات التعليمية في مراكز مصادر التعلم.
5. تحليل التحديات التي قد تواجه تطبيق التقنيات الحديثة في هذه المراكز.



## 1. تعريف التقنيات الحديثة:

التقنيات الحديثة تشير إلى الأدوات والأنظمة الرقمية التي تم تطويرها مؤخرًا، مثل البرمجيات التعليمية، منصات التعلم الإلكتروني، والأجهزة الحديثة التي تعزز من عملية التعليم والتعلم، وتشمل هذه التقنيات أجهزة الحاسوب، اللوحات الذكية، الواقع المعزز والافتراضي، تطبيقات التعلم عبر الإنترنت، وتكنولوجيا التعليم الذكي.

**أهمية هذه التقنيات:** تساهم في تحسين التفاعل بين الطلاب والمعلمين، تسهل الوصول إلى المحتوى التعليمي، وتوفر فرصًا جديدة للتعلم التفاعلي.

## 2. أثر التقنيات الحديثة على مراكز مصادر التعلم:

- تحسين الوصول إلى المعلومات: التقنيات الحديثة تتيح الوصول الفوري للمعلومات عبر الإنترنت وقواعد البيانات.
- تنوع أساليب التعلم: تساعد في تقديم التعليم بأساليب متنوعة، مثل التعلم التفاعلي والتعليم القائم على المشاريع.
- تيسير التفاعل بين المستخدمين: من خلال تقنيات مثل المنتديات الإلكترونية ووسائل التواصل الاجتماعي، يمكن للمستخدمين التفاعل ومناقشة الأفكار والتحديات.

## 3. التطبيقات الحديثة للتقنيات في مراكز مصادر التعلم:

### 3.1. الأنظمة الرقمية لإدارة مراكز التعلم:

تستخدم العديد من مراكز مصادر التعلم نظم إدارة التعلم (LMS) مثل Moodle، Blackboard، و Google Classroom لتنظيم عملية التعليم والإدارة.

#### - وظائف هذه الأنظمة:

- إدارة المحتوى التعليمي.
- تقديم التقييمات والاختبارات.
- تتبع تقدم الطلاب.
- توفير أدوات تواصل بين المعلمين والطلاب.

### 3. 2. الأجهزة الذكية والتقنيات القابلة للارتداء :

- الأجهزة اللوحية والهواتف الذكية أصبحت جزءاً لا يتجزأ من بيئة التعلم الحديثة. يمكن استخدامها للوصول إلى المحتوى التعليمي، والبحث عبر الإنترنت، والمشاركة في الأنشطة التعليمية.
- التقنيات القابلة للارتداء مثل النظارات الذكية أو الساعات الذكية يمكن أن تسهم في تحسين تجربة التعلم والتفاعل مع المحتوى.

### 3. 3. التعلم الإلكتروني والتعلم من بعد:

- تقدم منصات التعلم عبر الإنترنت مثل **Coursera**، **EdX**، **Khan Academy**، و **Udemy** مجموعة من الدورات التدريبية التي يمكن الوصول إليها في أي وقت ومن أي مكان.
- أهمية هذه المنصات:

- تتيح للطلاب تعلم مهارات جديدة أو تعزيز معرفتهم في مجالات معينة دون التقيد بالمكان أو الزمان.
- توفر مراكز مصادر التعلم إمكانية تقديم هذه المنصات داخل الحرم الجامعي لتوسيع خيارات التعلم للطلاب.

### 3. 4. الواقع المعزز والواقع الافتراضي:

- الواقع المعزز (AR) والواقع الافتراضي (VR) هما تقنيتان حديثتان تستخدمان لتحسين تجربة التعلم. يمكن استخدامهما في مراكز التعلم لتوفير بيئات تعليمية تفاعلية، مثل جولات افتراضية للمواقع التاريخية أو المعامل التفاعلية.

#### أمثلة على التطبيقات:

- **Google Expeditions** يوفر جولات افتراضية للمحتوى التعليمي.
- **ClassVR** (كلاسين) يوفر تجارب تعلم غامرة باستخدام الواقع الافتراضي في التعليم.

### 3. 5. الأدوات التعليمية المساعدة:

- الأدوات التفاعلية مثل **Padlet** و **Kahoot!** تساهم في تعزيز التعلم النشط وتفاعل الطلاب مع المحتوى. يمكن للطلاب المشاركة في الأنشطة الجماعية واختبارات التعلم التفاعلية.

- البرمجيات التعليمية: مثل Microsoft OneNote و Google Docs تساعد الطلاب في

التعاون مع بعضهم البعض على مشاريع جماعية وإنشاء محتوى تفاعلي.

4. التوجهات العالمية في استخدام التقنيات الحديثة في مراكز مصادر التعلم:

4. 1. التعلم المدمج (Blended Learning) :

يتجه العديد من مراكز التعلم إلى دمج التعليم التقليدي مع التعليم الإلكتروني. وهذا النموذج يوفر للطلاب مرونة في التعلم ويزيد من فعالية العملية التعليمية.

- أهمية التعلم المدمج: يجمع بين أفضل أساليب التعلم التقليدية (الوجه لوجه) وأساليب التعلم الإلكترونية التي تتيح للطلاب استكمال دراستهم عبر الإنترنت.

4. 2. التعلم القائم على البيانات (Data-Driven Learning) :

العديد من مراكز مصادر التعلم تستخدم تحليل البيانات لمتابعة أداء الطلاب، وتقديم توصيات تعليمية مخصصة.

- أهمية هذا التوجه: يساعد في تحسين نتائج التعليم من خلال تقديم تعليم مخصص حسب احتياجات كل طالب، ويعمل على قياس فعالية التدريس بشكل مستمر.

4. 3. التعليم الشخصي (Personalized Learning) :

من خلال تقنيات مثل الذكاء الاصطناعي (AI) والتعلم الآلي (Machine Learning)، يمكن النظام من تخصيص محتوى التعلم بناءً على تفضيلات وأداء الطلاب.

- أهمية هذا التوجه: يقدم تجربة تعلم فردية تتناسب مع وتيرة الطالب واحتياجاته الخاصة.

4. 4. التحليل التنبؤي في التعليم:

يُستخدم التحليل التنبؤي لفهم سلوك الطلاب من خلال تحليل البيانات المتعلقة بأدائهم الأكاديمي. يمكن لمراكز التعلم استخدام هذه البيانات للتنبؤ بمستقبل الطلاب وتقديم الدعم في الوقت المناسب.

- أهمية هذا التوجه: يساعد في التعرف المبكر على الطلاب الذين قد يواجهون صعوبات دراسية، وبالتالي تقديم الدعم المناسب لهم.

5. التحديات التي قد تواجه تطبيق التقنيات الحديثة في مراكز مصادر التعلم:

5.1. البنية التحتية التكنولوجية:

العديد من مراكز مصادر التعلم قد تواجه صعوبة في توافر البنية التحتية المناسبة لدعم التقنيات الحديثة مثل الإنترنت السريع، والأجهزة الحديثة.

- **حلول مقترحة:** استثمار الميزانيات لتحديث الشبكات التكنولوجية وتوفير أجهزة الكمبيوتر والأدوات التكنولوجية المناسبة.

5.2. التكلفة العالية:

قد تشكل التكلفة العالية للتقنيات الحديثة، سواء من حيث شراء الأجهزة أو تدريب العاملين، عائقًا أمام بعض المؤسسات التعليمية.

- **حلول مقترحة:** تبني استراتيجيات تقليل التكلفة مثل استخدام البرمجيات مفتوحة المصدر أو التعاون مع شركات تكنولوجيا للحصول على خصومات.

5.3. المقاومة للتغيير:

بعض العاملين في مراكز التعلم قد يقاومون التغيير ويرفضون استخدام التقنيات الحديثة بسبب قلة خبرتهم أو خوفهم من التكنولوجيا.

- **حلول مقترحة:** تنظيم دورات تدريبية متخصصة وتوفير الدعم الفني اللازم لتسهيل عملية التكيف مع التقنيات الحديثة.

5.4. الاعتماد على التكنولوجيا بشكل مفرط:

قد يؤدي الاعتماد الزائد على التكنولوجيا إلى تقليل التفاعل الإنساني المباشر في التعليم.

- **حلول مقترحة:** يجب تحقيق توازن بين استخدام التكنولوجيا والأساليب التقليدية في التعليم لضمان فعالية التعليم.

6. أثر التقنيات الحديثة على مراكز مصادر التعلم:

6.1. تحسين تجربة التعلم:

استخدام التقنيات الحديثة يساهم في تحسين تجربة التعلم من خلال زيادة التفاعل بين الطلاب والمعلمين، وتحفيز الطلاب على المشاركة.

## 6. 2. زيادة وصول الطلاب للمصادر التعليمية:

يمكن للطلاب الوصول إلى المحتوى التعليمي والمصادر المختلفة بسهولة عبر الإنترنت باستخدام الأجهزة الذكية والتطبيقات المختلفة.

## 6. 3. تنوع أساليب التقييم:

تتيح التقنيات الحديثة إمكانية استخدام أساليب تقييم متنوعة مثل الاختبارات التفاعلية، المراجعات الإلكترونية، والتقييمات عبر الإنترنت، مما يساهم في تحسين طرق التقييم.

## الأنشطة التعليمية:

### النشاط 1: تصميم تطبيق تعليمي باستخدام التقنيات الحديثة

صمم تطبيق تعليمي يستخدم إحدى التقنيات الحديثة مثل الواقع المعزز أو التعلم الإلكتروني.

#### التعليمات:

- اختر التقنية التي تريد استخدامها كـ الواقع المعزز، التعلم عبر الإنترنت، أو التطبيقات التفاعلية.
- صمم محتوى تعليمي أو دورة تدريبية باستخدام هذه التقنية.
- قدم فكرة عن كيفية تطبيق التطبيق في مراكز مصادر التعلم.

### النشاط 2: تحليل استخدام التكنولوجيا في مركز تعلم معين

قم بدراسة وتحليل كيفية استخدام التكنولوجيا في مركز تعلم معين وقدم تقرير عن تأثيرها.

#### التعليمات:

- اختر مركز تعلم يستخدم تقنيات حديثة.
- قم بتحليل الاستخدامات التكنولوجية وتقييم فعاليتها.
- قدم توصيات لتحسين استخدام التكنولوجيا في المركز.

### النشاط 3: ورشة عمل حول التوجهات المستقبلية لتقنيات التعليم

قدم مقترحات حول التوجهات المستقبلية لتقنيات التعليم وكيفية تطبيقها في مراكز مصادر التعلم.

#### التعليمات:

- اكتسب معرفة حول أحدث التقنيات، ثم قدم أفكارًا حول كيفية تطبيق هذه التقنيات في مراكز مصادر التعلم.

## المراجع

1. عبد الله، يوسف. (2020). *التقنيات الحديثة في التعليم: التطبيقات والتحديات*. دار الكتاب.
2. السعدي، سامية. (2019). *مراكز مصادر التعلم في عصر التكنولوجيا: آفاق وتوجهات*. دار التعليم.
3. أحمد، سمر. (2021). *التكنولوجيا في التعليم: من النظرية إلى التطبيق*. أكاديمية التعليم العالي.



## الوحدة الحادية عشر

### تقييم مراكز مصادر التعلم: الأدوات والأساليب والتحديات

#### الأهداف التعليمية:

بنهاية هذه الوحدة، يجب أن يكون الطالب قادرًا على:

1. فهم مفهوم تقييم مراكز مصادر التعلم وأهميته في تحسين الأداء.
2. التعرف على الأدوات والأساليب المستخدمة في تقييم مراكز التعلم.
3. تحليل أنواع التقييم المختلفة (التقييم الذاتي، التقييم الخارجي).
4. استخدام الأدوات المناسبة لتقييم فاعلية مراكز مصادر التعلم.
5. التعرف على التحديات التي قد تواجه عملية التقييم في مراكز التعلم.
6. تطوير استراتيجيات للتغلب على تحديات التقييم.

## 1. تعريف التقييم:

التقييم هو عملية جمع وتحليل المعلومات والبيانات بهدف قياس مدى تحقيق الأهداف المحددة. في سياق مراكز مصادر التعلم، يتم تقييم مدى فاعلية المركز في تقديم الخدمات التعليمية وتحقيق أهداف التعلم.

## 2. أهمية التقييم:

- يساعد في تحسين أداء مراكز التعلم.
- يوفر رؤى دقيقة حول فعالية الموارد التعليمية.
- يساعد في اتخاذ قرارات مستنيرة بشأن تطوير المركز.

## 3. أهداف التقييم في مراكز مصادر التعلم:

- قياس مدى استفادة الطلاب والمعلمين من الموارد المتاحة.
- تقييم مدى كفاءة العاملين في المركز.
- تحديد مدى توافق خدمات المركز مع احتياجات المستخدمين.
- التأكد من وجود توافق بين أهداف المركز واحتياجات البيئة التعليمية.

## 4. الأدوات والأساليب المستخدمة في تقييم مراكز مصادر التعلم

### 4. 1. التقييم الذاتي:

**تعريفه:** هو التقييم الذي يتم من قبل العاملين في المركز أنفسهم. يساعد في تحديد نقاط القوة والضعف في أداء المركز وتقديم ملاحظات لتحسين العمل.

– الأدوات المستخدمة في التقييم الذاتي:

- استبيانات التقييم الذاتي.
- قوائم التحقق.
- تقارير التقدم الدوري.

### 4. 2. التقييم الخارجي:

**تعريفه:** هو التقييم الذي يتم من قبل جهات خارجية مستقلة. يهدف إلى تقديم منظور موضوعي حول أداء المركز.



#### - الأدوات المستخدمة في التقييم الخارجي:

- زيارات ميدانية من قبل خبراء.
- استبيانات للمستفيدين (الطلاب والمعلمون).
- تقييمات من قبل منظمات مهنية أو هيئات أكاديمية.

#### 4. 3. التقييم الموجه نحو النتائج:

يركز هذا النوع من التقييم على النتائج التي تحققها مراكز التعلم في سبيل تحقيق أهدافها، مثل تحسين مستويات الأداء التعليمي لدى الطلاب، ويتم استخدام مؤشرات مثل نتائج الاختبارات والقياسات الأكاديمية.

#### 4. 5. التقييم باستخدام المؤشرات الكمية والنوعية:

- المؤشرات الكمية: مثل عدد الطلاب الذين يستخدمون المركز، أو عدد الساعات التدريبية التي يقدمها المركز.

- المؤشرات النوعية: مثل رضا الطلاب والمعلمين عن الخدمات المقدمة، أو تقييمات الجودة من خلال الاستطلاعات.

#### 4. 6. التقييم التفاعلي:

يستخدم التقييم التفاعلي لاستطلاع آراء المستخدمين في الوقت الفعلي أثناء استخدامهم للموارد في المركز.

#### - الأدوات المستخدمة:

- تطبيقات الهواتف الذكية لجمع التعليقات الفورية.
- استبيانات تفاعلية في أثناء أو بعد الأنشطة.

#### 4. 7. التقييم الشامل لمراكز مصادر التعلم:

##### 1. التقييم الشامل:

هو التقييم الذي يأخذ في اعتباره جميع جوانب مركز مصادر التعلم، مثل الإدارة، الموارد التعليمية، البنية التحتية، الخبرات التعليمية، وآراء المستفيدين.

○ يتضمن التقييم الشامل عدة مراحل:

1. جمع البيانات: من خلال استبيانات، مقابلات، تقارير.

2. التحليل: استخدام أدوات التحليل الإحصائي والنوعي لفحص البيانات.

3. التقييم: مقارنة البيانات مع معايير الأداء المحددة.

4. تقديم التوصيات: بناءً على نتائج التقييم، يتم تقديم توصيات لتطوير المركز.

2. المؤشرات الأساسية في التقييم الشامل:

○ المؤشرات الإدارية: مثل مستوى التنظيم الإداري في المركز، والفاعلية في إدارة العمليات.

○ المؤشرات التعليمية: مثل مدى تحسين العملية التعليمية في المركز من خلال توفير مصادر تعليمية فعالة.

○ المؤشرات التكنولوجية: مثل مدى استخدام التقنيات الحديثة في تسهيل الوصول إلى الموارد التعليمية.

○ المؤشرات البشرية: مثل كفاءة العاملين في المركز ومستوى تدريبهم.

5. التحديات التي قد تواجه عملية التقييم في مراكز التعلم:

5.1. نقص المعايير القياسية:

قد تواجه مراكز التعلم تحدياً في تحديد معايير تقييم موحدة، حيث تختلف المعايير بين المؤسسات والأنظمة التعليمية.

حلول مقترحة: وضع معايير تقييم واضحة ومحددة تتوافق مع الأهداف التعليمية للمركز.

5.2. المقاومة من قبل العاملين في المركز:

قد يواجه القائمون على المركز مقاومة من بعض العاملين في المركز لتطبيق التقييم بسبب الخوف من النتائج السلبية.

حلول مقترحة: إشراك العاملين في عملية التقييم من خلال تدريبهم على أهمية التقييم وكيفية الاستفادة من نتائجه.

5.3. عدم وجود أدوات تقييم متطورة:

قد تفقر بعض مراكز التعلم إلى الأدوات التكنولوجية الحديثة لتسهيل عملية التقييم (مثل البرمجيات الإحصائية).

حلول مقترحة: الاستثمار في شراء أدوات تقييم متطورة تساعد في جمع وتحليل البيانات بدقة.

#### 5. 4. تحديات جمع البيانات:

من الصعب جمع بيانات دقيقة وشاملة في بيئة تعليمية كبيرة.

**حلول مقترحة:** استخدام الاستبيانات الرقمية وأدوات جمع البيانات الإلكترونية لتسهيل الحصول على معلومات دقيقة.

#### 5. 5. المحدودية في تخصيص الوقت والموارد:

قد تكون هناك صعوبة في تخصيص الوقت والموارد الكافية لإجراء التقييم بشكل دقيق.

**حلول مقترحة:** تخصيص فترات زمنية محددة ومحددة لتنفيذ التقييم وتحليل البيانات، مع تخصيص موارد بشرية أو تقنية لدعم العملية.

#### 6. تطوير استراتيجيات لتحسين عملية التقييم:

##### 6. 1. التقييم المستمر:

يجب أن لا يكون التقييم عملية سنوية فقط، بل يجب أن يكون عملية مستمرة يتم من خلالها جمع البيانات وتقييم الأداء بشكل دوري.

##### 6. 2. استخدام التكنولوجيا في التقييم:

يمكن استخدام الأدوات التكنولوجية مثل منصات إدارة التعلم، برامج التحليل الإحصائي، وأدوات الاستطلاع عبر الإنترنت لجمع وتحليل البيانات بشكل فعال.

##### 6. 3. التقييم التشاركي:

إشراك الطلاب والمعلمين في عملية التقييم يمكن أن يزيد من دقة النتائج ويجعلها أكثر شمولية. قد يتضمن ذلك استطلاعات الرأي ومجموعات التركيز.

##### 6. 4. التقييم التفاعلي والمباشر:

يجب استخدام أساليب تفاعلية مثل الاجتماعات التفاعلية مع المستخدمين وتقديم الفرص لهم للتعبير عن آرائهم بشكل مباشر أثناء استخدامهم للمركز.

## الأنشطة التعليمية:

### النشاط 1: تصميم استبيان لتقييم مركز مصادر التعلم

صمم استبيان لتقييم فعالية مركز تعلم معين.

#### التعليمات:

- حدد المعايير التي ستقيّمها (مثل الموارد، التسهيلات، جودة الخدمة).
- صمم استبيانًا يحتوي على أسئلة تغطي جميع الجوانب المتعلقة بالتقييم.
- استخدم الاستبيان لجمع بيانات عن مركز تعلم معين وقدم تقريرًا عن النتائج.

### النشاط 2: تحليل نتائج التقييم لمركز تعلم

يُطلب من الطلاب تحليل نتائج استبيان تقييم مركز تعلم وتقديم تقرير عن مدى فعالية المركز استنادًا إلى

البيانات التي تم جمعها.

#### التعليمات:

- قم بتحليل البيانات المجمعة من استبيانات التقييم.
- قدم تقريرًا عن النقاط القوية والضعف في المركز بناءً على التقييم.
- اقترح حلولاً لتحسين الخدمات المقدمة في المركز.

## المراجع

1. الجبوري، أحمد. (2020). أساليب تقييم المراكز التعليمية: نظريات وتطبيقات. دار العلم.
2. هلال، مريم. (2019). إدارة مراكز مصادر التعلم: التقييم والتحسين. أكاديمية التعليم.
3. محمد، سعاد. (2021). ممارسات التقييم في مراكز التعلم: من النظرية إلى التطبيق. دار الفكر.

## الوحدة الثانية عشر

### تطوير مراكز مصادر التعلم: الابتكار والتكنولوجيا في العصر

#### الرقمي

##### الأهداف التعليمية:

بنهاية هذه الوحدة، يجب أن يكون الطالب قادرًا على:

1. فهم مفهوم التطوير في مراكز مصادر التعلم في ظل التحديات الرقمية الحديثة.
2. التعرف على الابتكارات التكنولوجية التي يمكن أن تسهم في تحسين مراكز التعلم.
3. تحليل كيف يمكن للتكنولوجيا أن تعزز فعالية مراكز مصادر التعلم في العصر الرقمي.
4. تطبيق استراتيجيات لتطوير مراكز التعلم باستخدام الأدوات التكنولوجية الحديثة.
5. تقييم تأثير التغيير التكنولوجي على سير العمل في مراكز التعلم.
6. تصميم مشاريع تطويرية لتحديث مراكز مصادر التعلم في بيئات تعليمية متنوعة.

## 1. تعريف التطوير مراكز مصادر التعلم في العصر الرقمي:

التطوير في سياق مراكز مصادر التعلم هو تحسين وتحديث الموارد، والأنظمة، والخدمات لتلبية احتياجات العصر الرقمي وتعزيز قدرة المركز على دعم العملية التعليمية.

## 2. أهمية التطوير في العصر الرقمي:

- ضمان ملائمة مراكز التعلم للطلاب والمعلمين في ظل التحولات التكنولوجية.
- تحسين الوصول إلى المعلومات والموارد التعليمية.
- تحسين كفاءة استخدام الوقت والموارد من خلال أدوات تكنولوجية مبتكرة.

## 3. تحديات تطوير مراكز مصادر التعلم في العصر الرقمي:

- التحديات التكنولوجية: عدم توفر تقنيات حديثة في بعض المراكز.
- التحديات الإدارية: مقاومة التغيير من بعض الكوادر الإدارية والتعليمية.
- التحديات المالية: تكاليف تحديث التقنيات والمرافق.
- التحديات التربوية: الحاجة إلى تطوير المناهج والأنشطة التعليمية لتواكب التطورات التكنولوجية.

## 4. الابتكار التكنولوجي في مراكز مصادر التعلم:

### 4.1. التكنولوجيا في التعليم: من أدوات إلى نظام:

- تعريف الأدوات التكنولوجية: تشمل الإنترنت، وأجهزة الكمبيوتر، والشاشات التفاعلية، وبرمجيات التعلم الإلكتروني.

- من أدوات إلى نظام: التحول من استخدام الأدوات التكنولوجية كإضافات للمركز إلى استخدامها كجزء أساسي من هيكل النظام التعليمي في المركز.

### 4.2. التقنيات الحديثة التي يمكن استخدامها في مراكز التعلم:

- الأنظمة التعليمية الرقمية: مثل نظم إدارة التعلم (LMS) التي تتيح إنشاء وتنظيم الدروس الإلكترونية وتوزيع الموارد.

- الواقع الافتراضي والواقع المعزز: يمكن استخدام هذه التقنيات في مراكز التعلم لتوفير تجارب تعلم تفاعلية وواقعية.

- أدوات التعاون عبر الإنترنت: مثل منصات التعليم التفاعلي التي تسهل التعاون بين الطلاب والمعلمين في بيئات التعلم الرقمية.

#### 4. 3. التكنولوجيا الحركية والذكاء الاصطناعي

يمكن لمراكز مصادر التعلم الاستفادة من الذكاء الاصطناعي في تخصيص الأنشطة التعليمية بناءً على احتياجات كل طالب، واستخدام التكنولوجيا الحركية والتفاعلية (مثل الأقلام الذكية والأجهزة اللوحية التفاعلية) لدعم تعلم المهارات الحركية والإبداعية.

#### 5. تطبيق التكنولوجيا لتحسين خدمات مراكز مصادر التعلم:

##### 5. 1. تحسين إدارة المعلومات:

- أدوات الفهرسة والبحث المتقدم: استخدام برمجيات لإدارة المحتوى داخل المركز، بحيث يسهل على الطلاب والمعلمين الوصول إلى الموارد بسرعة وفاعلية.

- نظام الإعارة الرقمي: تطوير أنظمة لإعارة الموارد بشكل إلكتروني، مما يساهم في تسهيل العملية ويسمح بمتابعة الاستخدام بشكل أكثر دقة.

##### 5. 2. تعزيز التعلم التفاعلي:

- منصات التعلم الإلكترونية: تطوير مراكز التعلم لتشمل منصات تعليمية تفاعلية تسمح للطلاب بالمشاركة في الأنشطة التعليمية عن بُعد.

- تطبيقات التعلم المتنقل: استخدام التطبيقات على الهواتف الذكية للوصول إلى المحتوى التعليمي في أي وقت وأي مكان، مما يعزز عملية التعلم خارج حدود المركز.

##### 5. 3. دمج الوسائط المتعددة في التعليم:

- إدخال تقنيات الوسائط المتعددة مثل الفيديوها التفاعلية، الرسوم المتحركة، والعروض التقديمية التفاعلية إلى بيئة مراكز التعلم.

- تطوير محتوى رقمي متنوع يتيح للطلاب التفاعل مع المواد الدراسية بطريقة مبتكرة ومشوقة.

##### 5. 4. البيئة الرقمية التفاعلية:

- تصميم بيئات تعليمية رقمية تشبه الفصول الدراسية الواقعية، مثل الفصول الدراسية الافتراضية التي تتيح التواصل الحي بين المعلم والطلاب.

- استخدام أدوات مثل منصات البث المباشر، غرف النقاش، والمناقشات عبر الإنترنت لدعم التعلم التعاوني.

#### 6. استراتيجيات تطوير مراكز مصادر التعلم باستخدام الابتكار التكنولوجي:

##### 6.1. إعادة تصميم المساحات التعليمية:

- إعادة تصميم مساحات المركز لتكون أكثر تكاملاً مع التقنيات الحديثة، مثل تخصيص مناطق مخصصة للتعلم التفاعلي أو التعلم عن بُعد.

- توفير بنية تحتية تكنولوجية متطورة تضمن الاستخدام السلس للأجهزة والتطبيقات الرقمية.

##### 6.2. تدريب الكوادر البشرية:

- تدريب المعلمين والإداريين على كيفية استخدام التكنولوجيا في التدريس والإدارة.

- تقديم ورش عمل وندوات دورية حول أحدث التقنيات التربوية والابتكارات التكنولوجية في مجال التعليم.

##### 6.3. التعاون مع المؤسسات التكنولوجية:

- بناء شراكات مع الشركات التكنولوجية لتوفير أدوات تعليمية مبتكرة ومنصات تعليمية حديثة.

- استخدام البرامج التعليمية المفتوحة المصدر لتوفير الموارد التعليمية المجانية والمتطورة.

#### 7. قياس تأثير التطوير التكنولوجي على مراكز التعلم:

##### 7.1. المؤشرات التعليمية:

- تقييم التحسن في الأداء التعليمي من خلال قياس درجات الطلاب، ونسبة المشاركة، وتحقيق الأهداف التعليمية.

- قياس مستوى التفاعل والمشاركة بين الطلاب والمعلمين باستخدام أدوات مثل الاستطلاعات الرقمية والبيانات التحليلية.

##### 7.2. المؤشرات التقنية:

- قياس فعالية أدوات التقنية المستخدمة مثل سرعة الإنترنت، وكفاءة الأجهزة التكنولوجية، ومدى استقرار الأنظمة الرقمية.



- جمع بيانات حول استخدام الموارد التكنولوجية مثل عدد الأجهزة المستخدمة، وعدد المستخدمين، ونوعية التطبيقات التعليمية التي يتم استخدامها.

### 7. 3. المؤشرات الإدارية:

- تقييم مدى كفاءة العاملين في استخدام الأدوات التكنولوجية.
- تقييم سير العمل الإداري باستخدام الأنظمة الرقمية وكيفية تأثيرها على تحسين الأداء العام للمركز.

### 8. التحديات والفرص في تطوير مراكز التعلم باستخدام الابتكار التكنولوجي:

#### 8. 1. التحديات:

- التكلفة: تكلفة شراء وصيانة التكنولوجيا الحديثة قد تكون باهظة.
- المقاومة الثقافية: قد يواجه البعض مقاومة للتغيير بسبب قلة المعرفة بالتقنيات الحديثة.
- التدريب المستمر: ضرورة التدريب المستمر للعاملين في المركز على الاستخدام الأمثل للتكنولوجيا.

#### 8. 2. الفرص:

- تحسين فعالية التعلم: تحسين تفاعل الطلاب مع المواد التعليمية.
- إتاحة التعلم المرن: القدرة على التعلم عن بُعد في أي وقت وأي مكان.
- تعزيز التعاون بين الطلاب والمعلمين: من خلال أدوات التعاون التكنولوجية الحديثة مثل المنتديات والمناقشات عبر الإنترنت.

## الأنشطة التعليمية:

**النشاط 1: تصميم خطة لتطوير مركز مصادر تعلم باستخدام التكنولوجيا:**

صمم خطة لتطوير مركز مصادر تعلم باستخدام أحدث الأدوات التكنولوجية.

### التعليمات:

- حدد الأدوات التكنولوجية التي يمكن إدخالها في المركز.
- تصميم خطة تطوير تشمل التدريب، تحديث الأجهزة، وإدخال الأنظمة الرقمية.
- قدم مبررات لاختيار الأدوات والتقنيات المحددة في الخطة.

**النشاط 2: محاكاة إنشاء مركز تعلم رقمي بالكامل**

قم بإنشاء محاكاة لمركز تعلم رقمي بالكامل، بما في ذلك الأدوات التكنولوجية والأنظمة.

### التعليمات:

- اختر نوع المركز الرقمي الذي ستعمل عليه (مثلاً: مركز تعلم افتراضي، مركز تعلم متنقل).
- حدد الأدوات التكنولوجية المطلوبة وأوضح كيف ستؤثر على العمليات التعليمية.
- قدم خطة للإدارة والتدريب على الأدوات الرقمية في المركز.

## المراجع

1. حسن، فاطمة. (2021). *التكنولوجيا في مراكز التعلم: تطبيقات واستراتيجيات*. دار المعرفة.
2. الجبوري، أحمد. (2020). *التطور التكنولوجي في التعليم ومراكز التعلم*. دار الأكاديمية.
3. نور، سعاد. (2022). *الابتكار التكنولوجي في مراكز التعلم: من النظرية إلى التطبيق*. مركز الأبحاث التربوية.

## الفصل الثالث عشر

### مراكز مصادر التعلم والتعليم الشامل والمتمايز

#### الأهداف التعليمية:

بنهاية هذه الوحدة، سيكون الطالب قادرًا على أن:

1. يعرف مفهوم التعليم الشامل والتعليم المتمايز في سياق مراكز مصادر التعلم.
2. يبين أهمية توفير بيئة تعليمية دامجة في مراكز مصادر التعلم.
3. يحدد أدوار المركز في خدمة ذوي الاحتياجات الخاصة والطلبة الموهوبين.
4. يشرح كيف تسهم الموارد والخدمات في تلبية الفروق الفردية.
5. يصمم خطة لدعم التعليم المتمايز داخل مركز مصادر التعلم.
6. يقيم ممارسات التعليم الشامل داخل مراكز التعلم من منظور عدالة تعليمية.

## 1. مفهوم التعليم الشامل في مراكز مصادر التعلم:

التعليم الشامل: هو نظام يهدف إلى دمج جميع الطلاب، بغض النظر عن قدراتهم أو إعاقاتهم أو خلفياتهم، في بيئة تعليمية موحدة.

### - عناصر التعليم الشامل:

- التقبل والاندماج.
- إزالة الحواجز المادية والمعرفية.
- التكيف التربوي والتكنولوجي.

### - دور مركز مصادر التعلم:

- توفير مصادر تعليمية متنوعة تناسب قدرات جميع الطلاب.
- دعم الفصول الشاملة عبر أدوات مساعدة رقمية أو مادية.
- التعاون مع معلمي الدعم والتربية الخاصة لتوفير احتياجات محددة.

## 2. التعليم المتمايز: الفروق الفردية وتخصيص التعلم:

مفهوم التعليم المتمايز: أسلوب تدريسي يأخذ في الحسبان الفروق الفردية بين المتعلمين في القدرات، والاهتمامات، وأنماط التعلم.

### - أبعاد التمايز:

- في المحتوى: تنوع المصادر حسب المستوى.
- في العمليات: تعديل الأنشطة وأساليب العرض.
- في المنتج: تقديم خيارات في مخرجات التعلم.

### - دور المركز:

- توفير محتوى متعدد المستويات والصيغ (نص، فيديو، تفاعلي).
- تمكين الوصول لمصادر رقمية تسمح بالاستقلالية.
- أدوات تقييم مرنة تناسب قدرات واحتياجات الطلبة المختلفة.

## 3. تهيئة البيئة التعليمية الدامجة في المركز:

### 3.1. التهيئة المكانية:

- إتاحة الوصول للأشخاص ذوي الإعاقة.
- تنويع زوايا القراءة والتعلم الفردي والجماعي.

### 3. 2. التهيئة الرقمية:

- توفير برمجيات قراءة للطلبة ذوي الإعاقة البصرية.
- استخدام أدوات تكنولوجية مساعدة (لوحات مفاتيح ناطقة، شاشات لمسية).

### 3. 3. تهيئة الموارد:

- تبسيط المحتوى بلغة سهلة.
- مصادر بلغات متعددة لخدمة طلبة من خلفيات لغوية مختلفة.

### 4. دور أخصائي مركز مصادر التعلم في تعزيز التعليم الشامل والتميز:

#### 4. 1. كميسر تعليمي:

- توجيه المتعلمين لاستخدام الموارد المناسبة لاحتياجاتهم.
- العمل مع المعلمين لتكييف المحتوى والنشاطات.

#### 4. 2. كشريك في التعليم التعاوني:

- دعم خطط التدخل الفردي (IEP) للطلبة ذوي الاحتياجات الخاصة.
- تصميم أنشطة تعليمية متنوعة داخل المركز.

#### 4. 3. كخبير تقني:

- اقتراح تطبيقات وأدوات مناسبة لكل نمط تعلم.
- تدريب الطلبة والمعلمين على استخدام التكنولوجيا التكيفية.

### 5. دعم الطلبة ذوي الاحتياجات الخاصة والموهوبين:

#### 5. 1. لذوي الاحتياجات الخاصة:

- مصادر صوتية، وأخرى بلغة الإشارة أو برايل.
- غرف هادئة وأجهزة مريحة للتعلم.

#### 5. 2. للموهوبين:

- مصادر إثرائية وتحديات معرفية.

▪ مشروعات مفتوحة ومهام بحثية.

6. التحديات والحلول في تنفيذ التعليم الشامل والتمايز داخل مراكز مصادر التعلم:

6. 1. التحديات:

- ضعف البنية التحتية التقنية.
- نقص التدريب للمعلمين والأخصائيين.
- مقاومة ثقافية لفكرة الشمول والتمايز.

6. 2. الحلول المقترحة:

- برامج تطوير مهني مستمرة.
- توفير تمويل لتقنيات داعمة.
- نشر ثقافة التنوع والتقبل داخل المؤسسات التعليمية.



## الأنشطة التعليمية:

### النشاط 1: تصميم ركن تعلم متمايز

- اختر موضوعاً دراسياً.
- صمّم ركن تعلم داخل المركز يستهدف 3 أنواع من المتعلمين (مثلاً: بصري - سمعي - حركي).
- اذكر الأدوات المستخدمة، والأنشطة، ونماذج التقييم.

### النشاط 3: دراسة نقدية

- اختر مقالة أو دراسة حول التعليم الشامل.
- ناقش تطبيق المفاهيم فيها داخل مركز مصادر التعلم.
- أعد عرضاً يقدم الدروس المستفادة من الدراسة.

## المراجع:

1. عودة، ف. (2021). *التعليم الشامل في المؤسسات التربوية*. دار الفكر التربوي.
2. صبحي، م. (2022). *الفروق الفردية والتعليم المتمايز*. دار البصائر.
3. اليونسكو. (2020). *دليل الدمج التربوي*. ترجمة اللجنة الوطنية للتربية والثقافة.
4. CAST (2021). *Universal Design for Learning Guidelines*.

[www.cast.org](http://www.cast.org)