



الجامعة العربية السورية



جامعة دمشق

كلية الزراعة

قسم الاقتصاد الزراعي

شعبة الارشاد

### مقرر الاتصال وتعليم الكبار

الدكتورة عفراة سلوم

الدكتور محمد العبد الله

الدكتورة آلاء الحلو



## الإرشاد الزراعي Agricultural Extension وعمليتنا التعلم والتعليم

### • تعريف

على الرغم من تعدد ما قدم من تعريف للإرشاد الزراعي إلا أن هذه التعريف لم تختلف كثيراً في مضمونها الأساسي، وقد يعزى تعدد ما قدم منها إلى اختلاف الكتاب في التركيز على جوانب معينة في العملية الإرشادية ، وفيما يلى سنتعرض لبعض من هذه التعريف.

فقد عرفه بعض الكتاب على أنه : أسلوب تعليمي عام للزراعة في غير المدرسةقصد منه مساعدة أهل الريف على مساعدة أنفسهم، يتعلمون فيه عن طريق الإقناع الأخذ بما توصي به معاهد الأبحاث ومحطات التجارب الزراعية بما يؤدي في النهاية إلى زيادة الإنتاج وبالتالي زيادة الدخل والارتفاع بمستوى معيشتهم.

الإرشاد الزراعي في الحقيقة عملية تعليمية بحثة موجهة إلى الفلاح في حقله أو منزله أو أي مكان في القرية، وهو يوجه بصفة خاصة إلى من لم يسعدهم الحظ بالتعليم المدرسي ومن يريدون المزيد من المعرفة خارج جدران المدرسة. وهو يشمل الزراعة وما يتصل بها من التأكيد على المشكلات و الرغبات الماسة .."

الإرشاد الزراعي هو عملية تعليمية غير رسمية يقوم بها هيكل تنظيمي متكملاً من المهنيين والقادة الملبيين بهدف خدمة الزراعة وأسرهم وبينتهم ومت احتياجاتهم الاقتصادية والاجتماعية وذلك عن طريق إحداث تغيير مرغوب في معارفهم ومهاراتهم واتجاهاتهم.



عرف الإرشاد الزراعي على أنه نظام للتعليم في غير المدرسة، حيث يتعلم الكبار والشباب عن طريق العمل. و هو عمل مشترك، تقوم به معا كل من الحكومة والكليات الزراعية والأهالي، لتوفير الخدمة والتعليم المستهدفين مقابلة حاجات الناس وهدفه الأساسي تطوير الناس.

الإرشاد الزراعي هو خدمة تعليمية غير رسمية تؤدي خارج المدرسة بغرض تدريب المزارعين والتأثير عليهم هم وعائلاتهم. و ذلك بغرض تبني الوسائل المحسنة في الاتاج الزراعي بشقيه النباتي والحيواني وكذلك في التسويق والإدارة المزرعية والمحافظة على التربة.

وصف الإرشاد الزراعي بأنه : عملية تعليمية غير رسمية تهدف إلى تعليم أهل الريف كيفية استغلال جهودهم الذاتية لارتفاع ونهوض بمستوى معيشتهم، وذلك عن طريق حسن استغلال المصادر الطبيعية المتاحة لهم واستعمال طرق أفضل في الزراعة والإدارة المنزليه وذلك لصالحهم كأفراد ولصالح أسرهم وأيضاً لصالح المجتمع والدولة التي يعيشون بها.

تعني كلمة إرشاد Extension الامتداد أو المدى أو التوصيل ومعناها باللغة العربية:- التوجيه نحو الخير والصواب، لذا فإن هذا المصطلح يعني ضمنياً توصيل العلوم الزراعية أو نشرها أو التوجيه الزراعي نحو الصواب.

أما التعريف الشامل والعمني لمفهوم الإرشاد الزراعي فيختلف باختلاف العلماء الذين كتبوا فيه واختلاف الدول والسياسات التي تطبقه.

و عموماً فإننا غالباً ما نجد أنه عملية تعليمية أو جهاز تعليمي أو خدمة تعليمية وكل منها مدلولات معينة.



## الجامعة العربية السورية



هناك أمس للإرشاد الزراعي :

### أولاً: تعريفه كعملية تعليمية:

إن كلمة (عملية) حسب القاموس تعني مراحل متتابعة وخطوات متشابكة تؤدي إلى هدف أو أهداف معينة والعملية التعليمية تتضمن عدة مراحل :-

1. دراسة الموقف ول يكن فرداً أو جماعة لهم خصائص ورغبات واحتياجات ومشاكل معينة.
2. إعداد خطة محددة لسد هذه الحاجات أو حل تلك المشكلات.
3. تنفيذ هذه الخطة.
4. قياس النتائج للتأكد من تحقيق هذه الأهداف.
5. إعادة النظر في هذه المواقف والمراحل للتعديل أو الإضافة و الحذف.

و من أجل أن تتحقق دراسة الموقف لابد من الإلعام بمقررات في علم النفس والمجتمع والتنمية. و من أجل تحقيق مرحلة التخطيط تتطلب الإلعام بالمناهج المختلفة التخطيط وأساليب إدارة الأعمال ومن أجل تحقيق مرحلة التنفيذ تحتاج إلى خبرة واسعة في طرق البحث والإحصاء، تغيير سلوك المزارعين نحو الأفضل.

### ثانياً: أما تعريفه كخدمة تعليمية:

فيعني ضمنياً ثلاثة جوانب.

- (1) أنه عمل ميداني وليس مكتبي ويطلب عملاً يدوياً مع النبات والحيوان.
- (2) أداء معين لسد حاجة معينة ، والجاجة تمثل نقصاً في أحد متطلبات الحياة أو هي الفرق بين الوضع الحالي أصحاب الحاجة وما يصبووا إليه.
- (3) العمل الإرشادي يجب أن يشمل لتلك الحوافز والمكافئات التي تدفعه أكثر للعمل.

### ثالثاً: تعريفه كجهاز تعليمي:

العمل الإرشادي يشمل مجموعة من المكونات ذات العلاقة فيما بينها والتي تشكل هيكلًا مستقلاً وهذا يؤكد على عملية ربط هذه العمليات والمراحل والعاملين في تنظيم مستقل طبقاً



## الجهاز الإرشادي للريادة الريادية



لمواصفات معينة. فالجهاز الإرشادي يشمل المرشدين والأخصائيين والإداريين ووسائل النقل والمكاتب (المجهزة) والمعدات الفنية والمتطلبات المالية وأي نقص في هذه المتطلبات يعني خلأً في هذا الجهاز يمنعه من تأدية رسالته على الوجه المطلوب. من هذه العناصر الثلاثة للتعرف يمكن أن ينظر للإرشاد على أنه 'جهاز معين يقوم بعملية تعليمية لتحقيق خدمة معينة'.

وأبسط تعريف للإرشاد هو:

نظام للتعليم خارج المدرسة حيث يتعلم الكبار والصغار أثناء العمل وتشترك الحكومة والماراكز البحثية الزراعية والأهالي في وضع البرامج الملائمة لكل ظرف وزمان المنطقة.

و إجمالاً تعريف الإرشاد الزراعي:

نوع من التعليم المميز يوجه خارج النطاق المدرسي النظامي (التقليدي) بقصد تعليم وتدريب وتنمية المزارعين وترغيبهم في اقتباس أحدث الطرق والأساليب الزراعية الإنتاجية والتعاونية والتسويقية والإدارية المز رعية والتمويلية والاستهلاكية والداخلية بما يؤدي إلى إسهام المزارعين بالنهوض بمستوياتهم في كل ما يتعلق بالشؤون الزراعية عن طريق إحداث تغيرات سلوكية مرغوبة في معارفهم ومهاراتهم واتجاهاتهم.

### • علاقة الإرشاد الزراعي بالعلوم الأخرى:

يعتبر علم الإرشاد الزراعي هجيناً من عدد من العلوم الاجتماعية والزراعية ، وبالتالي يجب تفهم العلاقة بين الإرشاد وهذه العلوم نظراً لتأثيرها على أداء مهام الإرشاد . وتشمل هذه العلوم ما يلي:



## الجامعة العربية المفتوحة



❖ علوم الاجتماع: يعمل المرشدون في بيئات اجتماعية لها تنظيمها المتميز من حيث المؤسسات المختلفة، دور ومكانة أفراد المجتمع والنظام القيمي، وأهداف المجتمع ، ويسمح التعرف على هذه الأبعاد الاجتماعية بفهم قيم وتقاليد المجتمع، تركيب السلطة وسلوك الناس ، وإمكانية وفرص نجاح إحداث التغييرات السلوكية الازمة السابق ذكرها بهدف الارتفاع بمستوى الحياة الاجتماعية مادياً وثقافياً. وتشمل علوم الاجتماع علم المجتمع الريفي، علم النفس (التربوي، الاجتماعي...) مبادئ تعليم الكبار وعلوم الدراسات الإنسانية.

❖ نظم الاتصال ومبادئ الإعلام الزراعي: يمثل التعليم الإرشادي عملية اتصال باستخدام وسائل شخصية أو عامة. فالوسائل الإرشادية العامة مثل الصحف والنشرات الزراعية والإذاعة والتلفزيون هي من الطرق الإرشادية الهامة التي يتبعها تفهم دورها والعوامل المؤثرة على فعاليتها. ولذلك فإن استخدام هذه الوسائل تحكمه قواعد علمية يتبعها العاملين في الإرشاد الإمام بها.

❖ العلوم الزراعية المتعلقة بالإنتاج النباتي أو الحيواني: نظراً لأن التقنيات الحديثة أن تكون متقدمة على الأساليب السائدة وملائمة للظروف المحلية.

❖ علوم الاقتصاد الزراعي: نظراً لضرورة أن تؤدي التقنيات الزراعية الحديثة إلى زيادة الكفاءة الإنتاجية والاقتصادية، وتشمل هذه العلوم بصورة رئيسية الإدارة المزرعية والتسويق الزراعي واقتصاديات التعاون والتمويل الزراعي.

❖ الاقتصاد المنزلي: لأن الإرشاد يتعلق بالأسرة ويستهدف رفع مستوى المعيشي الغذائي والصحي ويعترف بدور المرأة الريفية المنتجة وحيوية مشاركتها في العمل الزراعي.

❖ علم البيئة: حيث أن أساليب الإنتاج يجب أن لا تؤدي إلى الأضرار بالبيئة وتحافظ على الموارد الطبيعية وتسمح بتحقيق التنمية الزراعية المستدامة. ويشمل ذلك ترشيد استعمال المواد الكيماوية مثل الأسمدة والمبيدات وتنظيم التخلص من المخلفات مثل العبوات والبلاستيك بطريقة مناسبة والمحافظة على الغابات والمراعي الطبيعية من خلال ترشيد استعمالات الأرضي.



## أهمية الإرشاد الزراعي :

من المعروف إن الإرشاد الزراعي نشاط وعمليات تعليمية ترمي إلى إحداث تغييرات إيجابية مرغوبة في سلوك الأفراد والمعاملين معه وبالإضافة إلى ذلك يمكن عرض أهمية الإرشاد الزراعي كما يلى:

- 1- يعتبر الإرشاد الزراعي أحد مسالك وأنشطة تعليم الكبار يوجه جهوده لتلافي النقص في معارفهم ومهاراتهم واتجاهاتهم والتي لم يتمكنوا من الحصول عليها من خلال التعليم الرسمي وتوفير الفرص أمام الريفيين ليكونوا بمستوى جيد .
- 2- انه سبيل الاتصال ذو الاتجاهين والذي يربط مابين جهات البحث العلمي والريفيين ، فهو ينقل للريفيين ما تتوصل إليه جهات البحث العلمي من مستجدات في الزراعة وينقل من جهة أخرى المشاكل وال حاجات التي يعاني منها الريفيون إلى جهات البحث العلمي ذات العلاقة لتجد الحلول المناسبة لها .
- 3- للإرشاد الزراعي أهمية كبيرة في مجال السياسة الزراعية سواء عند وضع هذه السياسة أو عند تنفيذها ، فالسياسة الزراعية ترمي إلى توفير الغذاء المطلوب إلى أبناء الشعب وتحقيق الرفاهية لأبناء الريف .
- 4- يؤدي الإرشاد الزراعي دوره الفاعل في المحافظة على الموارد الطبيعية المتوفرة في المناطق المحلية وتنميتها وذلك من خلال توعية وتعليم الريفيين ماهية هذه الموارد وكيفية المحافظة عليها .
- 5- يلعب الإرشاد الزراعي الدور التعليمي المهم في إدخال ونشر الحرف والصناعات الريفية الزراعية القائمة أساساً على استغلال المنتجات الزراعية وفيما يعود بالنفع الاقتصادي على الأسرة لرفع مستوى دخلها ومعيشتها .
- 6- العمل على رفع المستوى الصحي للإنسان الريفي من خلال برامج التوعية الصحية ابتداء من تربية الطفل والعناية به والاعتناء بالغذاء الضرورية لصحة الفرد وإعداد الغذاء وحفظه .



المهمة الأولى لكل مرشد زراعي ومرشدة زراعية هي تعليم الكبار . وبقدر تلك الأهمية التي يجب أن يوليها المرشد أو المرشدة لكي يكون متمنكا في مجالات عمله الفنية (انتاج نباتي - انتاج حيواني - اقتصاد منزلي) فإنه من الأهمية بمكان أن يكون متقدما للسكان الريفيين ، رجالا ونساء ، كيف يشعرون ويفكرن ، ما هي الدوافع والقيم التي تؤثر فيهم ، وكيف يتعلمون .

أن تشجيع السكان الزراعيين واقناعهم وتمكينهم من أن يغيروا طرق انتاج وتسويق المحاصيل والدواجن والحيوانات ، ولكل يتخذوا قرارات جديدة فيما يتعلق بالطريقة التي تعيش بها كل أسرة ريفية وتعمل مع غيرها من الأسر المجاورة في مشروعات تهمهم جميعا يحتل موقع الصدارة في العمل الارشادي. أن تغيير المسلوك الانساني هو الاهتمام الرئيسي لكل برنامج ارشادي ، وهذا يتطلب مجموعة جديدة من المفاهيم والمهارات في التعامل مع الناس.

لذا فإنه من الضروري أن يتضمن اعداد المرشد أو المرشدة تحسين تفهمه للسكان الريفيين ، كيف يتصرفون ولماذا ، اذ أن الناس يختلفون كثيرا عن بعضهم البعض ، ويتغيرون على مر الأيام وهذا لا يعني أننا لا نعرف شيئاً بهم بشكل مؤكد ، بل أن هناك أموراً مؤكدات معرفة لنا عن : كيف يتعلم الناس ، كيف يتقبلون المعرفة الجديدة ، وكيف يكتسبون المهارات الجديدة ، وتوضح فيما يلى بعضاً منها .

1- إلمام المرشد بالمبادئ التعليمية للكبار واستخدام طرق الإرشاد الملائمة: يتوقف نجاح عملية التعليم أيضاً على قدرة المرشد على إيصال الرسالة الإرشادية لمستهدفين كأفراد أو مجموعات بطريقة تتمشى مع المبادئ التعليمية الملائمة للكبار ، وعلى توافر الإمكانيات لاستخدام الوسائل الإرشادية الشخصية أو العامة المناسبة التي تلامم المواقف التعليمية المختلفة. و يختلف الأفراد في درجة إحساسهم وتضيغ حواسهم ويقل تركيزهم كلما تقدم بهم



## الجامعة العربية المفتوحة



العمل وتتخفض حدة ردود أفعالهم وتزداد مخاوفهم من الفشل، ولذلك يختلف أسلوب تعليم الكبار عن التعليم الرسمي بشكل يتفق مع قدراتهم واهتمامهم.

2- الناس يتعلمون بالتجربة : من النادر جداً أن يتعلم الإنسان شيئاً ما ويظل محظوظاً به في ذاكرته وبيقى قادرًا على تذكره واستعماله وذلك بمجرد التعرض لهذا الشيء مرة واحدة فقط ، وهذا هو السبب في أنك تراجع دروسك قبل الامتحان . وهذا هو السبب أيضاً في أن الرياضيين والموسيقيين يتدرّبون ويتدربون . وهذا هو السبب في أن المعلم الجيد لا يكتفى أبداً بالقاء نظرة واحدة على مادته بل يصر دائمًا على مراجعة النقاط الأساسية المرة تلو المرة . وهذا المبدأ مهم جداً في التعليم الارشادي إذ أنه لا يكفي أن نكلم المزارع مرة واحدة فقط عن أحدى الممارسات الجديدة بل إن الأمر يتطلب الاتصال بالمزارع عدة مرات حول نفس الممارسة أو التوصية حتى يقبل التغيير ويتبنّى الممارسة الجديدة . لذا يجب أن يكون المرشد (المرشدة) متّابراً - متّابراً لدرجة أن الفلاح عندما يراه مقبلاً عليه ، وقد اعتاد سماعه يتحدث عن أحدى الممارسات الزراعية ، يقول لنفسه لا بد وأن المرشد يريد أن يكلمني عن (كيت وكيت) أي هذه الممارسة الزراعية مرة أخرى .

3- لا يتعلم الناس شيئاً إلا بعد أن يهتموا به : يهتم الناس بما يرونـه نافعاً ومفيداً لهم في الوقت الحاضر أو في المستقبل . وهناك بعض الناس (من المحظوظين) الذين يهتمون بالتعليم حباً في التعلم ويبذلون فضولاً واهتمامـاً بكل شيء ، ولكن الغالبية العظمى مما تهتمـ بهـ بالتعلم عندما نؤمنـ ونعتقدـ بأنـ المعرفـةـ الجديدةـ سوفـ تكونـ نافـعةـ ومـفـيدةـ لناـ ، وـعلـىـ آـيـةـ حالـ فـانـناـ يـجـبـ أنـ نـهـتمـ بـالـأـشـيـاءـ قـبـلـ أنـ نـتـمـكـنـ مـنـ تـعـلـمـهاـ . وـيـمـثـلـ هـذـاـ المـبـدـأـ أـهـمـيـةـ كـبـيرـةـ فـيـ الـعـلـمـ الـارـشـادـيـ كـمـاـ أـنـهـ يـسـهـلـ تـطـيـقـهـ فـيـ الـبـرـامـجـ الـارـشـادـيـةـ نـظـرـاـ لـتـعـدـ مـجاـلـاتـ الـعـلـمـ الـارـشـادـيـ وـتـبـاـيـنـ اـهـتـمـامـاتـ النـاسـ الـأـمـرـ الـذـيـ يـمـكـنـ الـمـرـشـدـ أوـ الـمـرـشـدةـ مـنـ تـطـيـقـ هـذـاـ المـبـدـأـ بـسـهـولةـ وـيـسـرـ لأنـ بـعـضـ النـاسـ يـهـتـمـونـ بـتـعـلـمـ شـيـئـاـ مـاـ فـيـ حـينـ أـنـ الـبعـضـ الـآـخـرـ يـهـتـمـ بـتـعـلـمـ شـيـئـاـ آـخـرـ . وـيـسـتـطـيـعـ الـمـرـشـدـ الـذـيـ يـخـطـطـ عـلـمـهـ جـيـداـ أـنـ يـثـيـرـ اـهـتـمـامـ النـاسـ بـمـوـضـوـعـ مـاـ لـعـدـةـ اـسـابـيعـ ، اوـ حـتـىـ لـعـدـةـ أـشـهـرـ قـبـلـ الـبـدـأـ بـمـحاـولـةـ تـعـلـيمـهـ أـيـ شـيـ يـتـعـلـقـ بـهـ - مـؤـجـلـاـ الـتـعـلـيمـ إـلـىـ الـحـينـ الـذـيـ يـزـدـادـ فـيـ الـاـهـتـمـامـ .



4- يتعلم الناس بشكل أفضل عندما تكون الفرصة مهيأة لهم لاستخدام المعرفة أو المهارة الجديدة : وهذا الاستخدام أو الاستعمال لها هو جزء من التعلم ، أن التعلم يتطلب التكرار كما سبق أن أوضحنا في المبدأ الأول ، ويطلب أيضاً الاستخدام وهو ما نؤكد عليه الآن . أن المرشد الممتاز يخطط لعمله عدة أسابيع مقدماً ، إذ أنه يعرف أن الفلاحين سوف يحتاجون لتنفيذ عملية ما فيبادر باعداد برنامج بحيث يعطى الفلاحين فرصة لتعلم كيفية اجراء هذه العملية قبل الموعد المناسب المحدد لتنفيذها (أو لمراجعة ما سبق أن تعلموه في الماضي). أن تعليم الممارسة قبل الموعد الواجب أو المناسب لتنفيذها مباشرة يزيد من إمكانية تذكر الفلاحين لما تعلموه وبذلك يتمكنون من أداء المهمة بكفاءة في غضون بضعة أيام . ويعتبر هذا المبدأ ذو أهمية كبيرة بالنسبة للتدريب أو مراجعة كل ممارسة أو مهارة قبل موعد تنفيذها مباشرة في الحقل . وهذا هو السبب في أن التدريب أثناء الخدمة عندما يتم لفترات قصيرة متعددة أو متتالية يكون أكفاء من التدريب لفترات طويلة متباعدة إذ أن الأول يعطى الفرصة لاستخدام المعرفة والمهارة فور تعلمها واكتسابها.

5- الكبار يتعلمون من "الزملاء المبادلين" بسهولة أكثر مما يتعلمون من "المعلمين": ونعني بالزميل ذلك الشخص الذي يعتبر مساوياً أو نظيرًا أو ندا وليس ذلك الشخص الأعلى أو الأدنى درجة . وأعني "بالزميل المبادل" النظير أو الند الذي يكون معلماً في بعض الأحيان ومتعلماً أو متدرجاً في أحيان أخرى . أن الفلاحين يعلمون بعض الأمور أو الأشياء بصورة أفضل عن العاملين الإرشاديين . لذا فإن المرشد يستطيع أن يكون أكثر فاعلية وكفاءة لو أنه اغتنم كل فرصة ليتعلم بقدر ما يستطيع من كل فلاح ، وفي كل مرة يدع فلاحاً يعرف أنه (أي المرشد) يتعلم منه ، فإنه بذلك يدعم موقفه عندما يحين الوقت لكي يكون هو المعلم . أن معظم العاملين الإرشاديين لم يكونوا أبداً فلاحين ومع ذلك فانهم يفترضون ويعترضون تعليم الفلاحين رجالاً ونساء الأشياء التي تجعلهم فلاحين أكثر وأفضل انتاجية . لذا فإن اتخاذ موقف الأفضل أو الأرفع منزلة والمعلم تحت كل الظروف يعتبر حماقة وخداعاً وهزيمة للنفس بينما اتخاذ موقف "الزميل المبادل" الشخص الذي يتعلم كما يعلم . يعتبر موقفاً عملياً ملائماً يجعل الامر على الفلاحين يسيروا وسهلاً لكي يتعلموا .

6- يتعلم الكبار بسهولة أكثر عندما لا يكون هناك مهاماً عاجلة أخرى تشغل بالهم : كثيراً ما يتم التعليم الإرشادي الفعال بصورة غير رسمية وذلك في محادثات أو لقاءات عارضة . كما يتم البعض الآخر منه خلال اجتماعات تعقد لأغراض محددة . وفي كلا الحالتين فإنه يجب



أن يراعى عدم محاولة اجراء تعليم ارشادى فى نفس الوقت الذى يبرد الفلاحون انجاز مهام أخرى عاجلة ، لأن الدارسين اذا لم يبدوا اهتماما وعناية فانهم لا يستطيعون أن يتعلموا ، انه في حالة ما اذا كان المرء منهمكا في أداء مهمة عاجلة فإنه يكون في حالة عدم استعداد لتعلم شيء آخر ، وإذا ما طلب منه حضور اجتماع ارشادى في الوقت الذى يكون فيه مشغولا ، فإنه لن يحضر على الأرجح. أن الفلاح اذا كان مشغولا بحرث حقله أو بعزق الحشائش ورأى المرشد الزراعي قادما فإنه قد يرحب بأن يستريح لمدة عشر دقائق يتجادل فيها حديثا وديا مع المرشد ، وفي نفس الوقت فإن المرشد يغتنم الفرصة لكي يذكر الفلاح بموضوع أو بمثلكة ما وربما يجاوب سؤالا قد يسأله المزارع ، ولكنه لا يجب أن يطيل في بقاءه مع المزارع أكثر مما تقتضيه اللياقة ، وينبغي أن ينصرف حتى يعود المزارع إلى عمله مرة أخرى ، ويدرك هو إلى مقابلة فلاحين آخرين. وبالمثل فإنه ينبغي إلا تتم الترتيبات لعقد اجتماعات ارشادية في تلك الأوقات او الساعات من اليوم والتي عادة ما يكون الفلاحون مشغولين بالعمل فيها . واثناء مواسم الانشغال الشديد خلال العام فإنه يجب فقط عقد الاجتماعات التي تناقش الامور الهامة والمرتبطة بذلك الوقت من السنة.

7- يتعلم الناس من جميع الاعمار بشكل أسرع وذلك اذا ما استخدمت مجموعة من الطرق التعليمية المختلفة : يمكن القول بصفة عامة أن الناس يتعلمون بسهولة كبيرة مما يرونها أو يشاهدونه ، ويلي ذلك سهولة مما يسمعونه ثم مما يقرؤونه ، في حين أن الأيسر من هذا كله مما يعملونه فعلا بأيديهم وعقولهم ، ويتعلمون بشكل أفضل اذا ما استخدمت عدة طرق من هذه أو كلها فيتناول نفس الموضوع . وهذا هو السبب في أن الزيارات الشخصية في المنزل أو في الحقل ، والاجتماعات ، والملصقات وطرق الإيضاح العملي والبرامج الإذاعية وغيرها من الطرق تلعب كلها أدوارا هامة في البرنامج الإرشادي.



## عملية التعليم والتعلم

### مقدمة:

لأنقل أهمية فهم العلوم السلوكية بالنسبة للعمل الإرشادي عن أهمية الكيمياء والفيزياء وعلوم الحياة لفهم العلوم الطبيعية. ولعل تزويذ سكان الريف بالمعرفات والمهارات وتشجيعهم على ممارسة ما تعلموه، بحيث يتمكنون من الاعتماد على أنفسهم وان يحلوا مشكلاتهم بأنفسهم، من أهم مهام المرشدين الريفيين. فالعمل الإرشادي بطبيعته تعليم وتعلم وتنقيف.

إذا، الإرشاد هو نوع من التعليم الذي يصل إلى الناس في المناطق الريفية القريبة والبعيدة خارج نطاق المؤسسات الرسمية حيث يكون التعليم الرسمي محدود في هذه المناطق.

والتعليم هو جزء أساسي من الإرشاد، انطلاقاً من الحقيقة القائلة بأن الإرشاد يهتم بقطاعات الزراعة المختلفة وذلك بتعليم الناس وتحثهم على تغيير سلوكهم بالشكل المرغوب. وهذا النوع الخاص من التعليم يدعى بالتعليم الإرشادي.

والتعليم الإرشادي هو عملية تطوير وتنمية قدرات الأفراد على تحليل وفهم وضعهم الراهن والاستجابة لهذا الوضع.

ويعمل المرشدون مع الناس من خلال تطبيق معارفهـم في الزراعة أو الاقتصاد المنزلي. وعلى الرغم من أن معظمـهم لم يتلقـ دوراتـ سـ في علمـ السـلوكـ مـثـلاـ، منـ شأنـهاـ المسـاعدةـ عـلـىـ تقـسيـرـ



## الجامعة العربية السورية



سلوكية الناس، إلا أن كثيراً من المرشدين قد تعلموا كثيراً عن هذه الملوكيّة بالخبرة. ومن شأنه القول إن كلاً منا يطبق الكثير من مفاهيم علم النفس في حياته اليومية دون وعي منه أنه يفعل ذلك.

### مفهوم التعليم والتعلم:

التعليم والتعلم وجهان لعملة واحدة. وهو يوفان عملية واحدة متكاملة ، لأنَّه حينما كان التعليم يجب أن يكون التعلم. إن عملية التعليم والتعلم هي عملية المشاركة للأفكار والأحساس بين المعلم والطلبة في جو من التفاعل المشترك. وهذه العملية تسمى عملية تواصيلية بامتياز.

### ما هو التعليم؟

التعليم هو الدليل إلى التعلم، وهو مساعد لعملية التعلم، وهذه المساعدة تأتي من المعلم الذي يعمل كمنشط ومحفز لهذه العملية . إن الهدف من التعليم هو خلق جو مناسب لتعلم الطلاب. والتعلم الجيد والفعال هو ذلك النوع من التعليم الذي يوجه أنشطة المتعلمين بحيث يتم الحصول على أكبر قدر ممكن من النتائج ويتمتع بالمواصفات التالية:

1) منع.

2) يبني الفهم والتفكير الواسع عند المتعلمين ويحقق الاهداف المرحومة منه.

3) يحفز المتعلمين على المشاركة الواسعة.

4) يراعي الفوارق الثقافية والاجتماعية بين الأفراد.

5) يتيح عنه تطبيق عملي للمعارف.

6) يخدم أنواع مختلفة من الطرق والمساعدات التعليمية.

### ما هو التعلم "Learning"؟



## الجامعة العربية للعلوم والتكنولوجيا



التعلم هو العملية التي نكتسب بها معرفة جديدة، فمعظم ما نعرفه عن العالم وحضاراته أمر أتعلمناه. وعن طريق التعلم يتم نقل الثقافة من جيل إلى جيل، وهو واسطة رئيسية للتكيف السلوكي وقوة فعالة للتغيير والتقدم الاجتماعي.

فالتعلم، إذاً، هو عملية ذاتية ينبع منها تغيير في سلوك المتعلمين. هذا التغيير يحدث بشكل رئيسي في معارف وموافق ومهارات المستهدفين.

يمكن للتعلم أن يحدث بدون التعليم ولكن التعليم لا يتم إذا لم يتعلم المستهدفون. وبفكرة أخرى إذا لم يتعلم المستهدفون كان المعلم (المرشد) لم يعلم.

### أشكال التعليم:

من وجهة نظر تعليمية يمكن تمييز ثلاثة أشكال للتعليم:

1- التعليم العام 'informal education' : وهو عملية مستمرة طيلة حياة الإنسان. يقوم كل فرد من حلالها بتزويد بالمعرفات والمهارات والمواصفات التي يتعرض لها في حياته اليومية من حلال البيئة المحيطة ، العمل، البيت، الملعب...الخ.

2- التعليم الرسمي 'Formal education' : هو نظام تعليمي منظم بشكل جيد ضمن مؤسسات تعليمية رسمية (مدارس، معاهد، جامعات....) ذو هيكلية تنظيمية هرمية ويعتمد من التعليم الابتدائي إلى ما بعد الجامعي.

3- التعليم غير الرسمي 'Non-formal education' : وهو عبارة عن أنشطة تعليمية منتظمة ت FIND خارج إطار التعليم الرسمي وتعمل على تزويد بجموعات خاصة من الناس الكبار والصغار بأنواع معينة من التعليم وبحسب احتياجاتهم، ومثال على ذلك الإرشاد الزراعي.

يختلف التعليم الرسمي عن التعليم غير الرسمي (التعليم الارشادي) بالنقاط التالية:



التعليم غير الرسمي (الارشادي)	التعليم الرسمي
التعليم خارج نطاق جدران المؤسسة التعليمية	التعليم ضمن نطاق المؤسسات التعليمية
لا يقتيد بالعمر ويكون المستهدفوون عادة أكبر عمراً من المرشد	يقتيد بالعمر، وهناك عمر محدد لكل مرحلة تعليمية
المتعلمون متجلبون ولهم أهداف عامة واحدة	المتعلمون متخصصون ولهم أهداف مختلفة
المتعلمون عادة أكثر قدرة على كسب العيش ضمن ظروفهم المحيطة من المرشد (المعلم) نفسه.	المتعلمون هم طلاب علم لا يقومون بأي عمل عادة لكسب رزقهم
ترك حرية اختيار موضوع التعليم للمتعلمين	الالتزام بقوانين المؤسسة التعليمية ولا يوجد حرية للمتعلمين
يكون للمتعلمين حرية القوام والذهاب (طوعية التعليم)	لا يكون هناك حرية القوام والذهاب (الزامية التعليم)
لا يوجد منهاج محدد مسبقاً، دائمًا يكون بحسب احتياجات المتعلمين كما أنه لا يوجد امتحانات	يوجد منهاج دراسي محدد وامتحان في نهاية العام وبناءً عليه تعطى درجة للطالب
المرشد أيضاً يتعلم من مستهدفه	تنساب المعلومات من المعلم إلى الطالب
يعتمد المرشد على القادة المحليين بشكل كبير	فقط المدرس يعلم الطالب
يبدأ بالمماضي العملية التي تتعلق بحالة المتعلمين ومعيشتهم وعملهم ويتظور ليصل إلى النظريات أو الفهم العام لهذه النظريات	يبدأ بالنظريات وينتهي بالتطبيق

إن التعلم الفعال يتالف من أربعة عناصر رئيسية بحسب (L. Dec Fink 1999) وهذه العناصر موضوعة في الموديل التالي:

خبرة في  
العمل  
الملاحظة

التحادث مع  
الذات  
الآخرين



## الجامعة العربية السورية



يقترح هذا الموديل بأن جميع النشاطات التعليمية تتضمن نوع من الخبرة أو نوع من الملاحظة.  
وهنالك نوعين من المخاطبة ( مع الذات ومع الآخرين) ونوعين من الخبرة (في العمل وفي الملاحظة).

### ١- المخاطبة الذاتية:

هذا يحصل عندما يفكر المتعلم بشكل انعكاسي حول موضوع التعلم. حيث يسأل نفسه ماذا يذكر او لماذا يجب أن يفكّر وماذا يشعر حيال هذا الموضوع. وهذا التفكير حول التفكير.

### ٢- المخاطبة مع الآخرين:

وهنا يمكن أن يتم بعدها أوجه ففي التعليم التقليدي عندما يقرأ الطالب كتاب ما أو يستمعون إلى محاضرة فهم يستمعون إلى شخص آخر (المعلم) وهذا يعتبر تناهياً بمثابة وهو محدود بسبب عدم وجود تبادل بين الأطراف والتناهياً الفعال والديناميكي يحدث عندما يقوم المعلم بتفعيل المناقشة حول الموضوع بينه وبين الطلاب وبين الطلاب أنفسهم.

### ٣- الملاحظة:

وهذا يحدث عندما يشاهد المتعلم شخص آخر يمارس شيء له صلة بموضوع التعلم. مثل ملاحظة قيام المعلم بنشاط ما أو مشاهدة ظاهرة ما قيد الدراسة (طبيعية أو اجتماعية). والملاحظة يمكن أن تكون مباشرة أو غير مباشرة . فعندما يشاهد المتعلم فعل حقيقي أمامه تدعى هذه الملاحظة لل المباشرة، أما عندما يلاحظ شيء محاكي شيء حقيقي أو مماثل له فهو مشاهدة غير مباشرة.

### ٤- الممارسة:

وهذه تشير إلى أي نشاطات تعليمية يمارسها المتعلم بنفسه. مثلاً تصميم سد بالنسبة للمهندس. والمارسة يمكن أن تكون مباشرة أو غير مباشرة.



## خطوات التعليم التسعة لغانغ

يعتبر روبرت غانغ الباحث الأول والأكثر مساهمة للنظرية المنهجية الخاصة بتصميم التعليم والتدريب، ويعرف هو وأتباعه بأصحاب المنهج السلوكي أو السلوكيين حيث أنهم يركزون على الناتج أو على الأفعال التي تنتج من التدريب.



لقد حدد كتاب غانغ "شروط التعلم (The Conditions of Learning 1965)" حالات التعلم العقلية، والتي استندت على نموذج معالجة معلومات خاص بالأحداث العقلية التي تحدث عندما يتم عرض عدة محفزات على المتدربين البالغين. ابتكر غانغ عملية مولفة من تسعة خطوات



## الجامعة العربية المفتوحة

تدعى أحداث التعليم) أو خطوات التعليم . (تظهر القائمة بالأصل : الأحداث في اليمين والعمليات العقلية الموافقة لها على اليسار:



عملية عقلية داخلية	نتيجة / حدث تعليمي
<p>1- المحفزات تنشط المستقبلين</p> <p>2- مما يخلق مستوى من التعلم المتوقع</p> <p>3- يتم استرجاع وتنشيط للذاكرة قصيرة الأمد</p> <p>4- يساهم في فهم انتقائي للمحتوى</p> <p>5- ترميز/تشفيه معنوي في الذاكرة طويلة الأمد</p> <p>6- تقديم أجوبة للأسئلة: للتعزيز وللتأكد من حدوث التعلم</p> <p>7- تعزيز وتقدير الأداء الصحيح</p> <p>8- استرجاع وتعزيز المضمون كتقييم نهائي</p> <p>9- استرجاع وتعظيم المهارة المُتعلمة في ظروف جديدة</p>	<p>1- اجذب الانتباه</p> <p>2- أخبر المتدربين بالأهداف</p> <p>3- ذكر بالمعلومات السابقة</p> <p>4- عرض المضمنون</p> <p>5- قدم الإرشادات "دليل التعلم"</p> <p>6- استتبع الأداء (ممارسة)</p> <p>7- قدم التعليقات (التغذية الاسترجاعية)</p> <p>8- قيم الأداء</p> <p>9- عزز عملية الحفظ والنقل إلى مجال العمل</p>

### 1- اجذب الانتباه

لِيَمْ حَوْثُ التَّعْلِمْ عَلَيْكَ أَوْلَا جَذْبُ انتباهِ المَتَدَرِّبِينْ. فَالِّبِرَنَامِجُ التَّدْرِيِّيِّ الَّذِي يَبْدأُ بِاستِخْدَامِ شَاشَةً مَتَحْرِكَةً مَصْحُوبَةً بِمَوْئِزَاتٍ صَوْتِيَّةٍ أَوْ بِمُوسِيقَةٍ مَبَاغِثَةٍ يَجْذِبُ الْمَتَدَرِّبِينَ سَمِيعًا وَمَرَئِيًّا. هُنْكَ طَرْقَ عَدِيدَةٍ لِجَذْبِ الانتباهِ مِنْهَا مَثَلًا الْبَدَءُ بِسُؤَالٍ مَحِيرٍ (مَحْفَزٌ لِلتَّفْكِيرِ) أَوْ بِذِكْرِ حَقِيقَةٍ مُثِيرَةً لِلانتباهِ تَحْفَزُ فَضُولَ الْمَتَدَرِّبِينَ عَلَىِ التَّعْلِمِ.

### 2- أخبر المتدربين بالأهداف

يَنْبَغِي أَنْ يَطْلُعَ الْمَتَدَرِّبُونَ بَاكِرًا وَفِي كُلِّ دَرْسٍ عَلَىِ الْاَهْدَافِ التَّعْلِيمِيَّةِ، فَهَذَا يَسْاعِدُ فِي عَمَلِيَّةِ التَّوْقِعِ الدَّاخِلِيَّةِ لِلْمَتَدَرِّبِينَ، وَيَسْاعِدُ فِي التَّحْفيِزِ عَلَىِ إِكْمَالِ الدَّرْسِ. يَنْبَغِي أَنْ تَشَكَّلَ هَذِهِ الْاَهْدَافِ أَسَاسًا



## الجامعة العربية السورية



للتقييم فيما بعد وأساساً لمنح الشهادة أيضاً. يتم عرض الأهداف التعليمية بالشكل التالي. "بعد إتمام هذا الدرس سنكون قادرآ على...".

### 3. ذكر بالمعلومات السابقة

إن ربط المعلومات الجديدة مع معرفة المتدربين المسبقة سيسهل العملية التعليمية. حيث أنه من الأسهل على المتدربين القيام بترميز وخزن المعلومات المقدمة لهم ضمن الذاكرة (طويلة الأمد) عندما تتوفر صلات أو روابط بينها وبين تجاربهم الشخصية أو معارفهم. يعتمد تحفيز الاستذكار على طرح أسئلة حول تجارب سابقة أو حول فهم المفاهيم السابقة أو حول فهم المحتوى.

### 4. أعرض المضمنون

يحدث عندما يتم عرض المضمنون الجديد على المتدربين. ينبغي تقطيع وتنظيم المحتوى بشكل نحو مغزى، بشكل يلبي أنماط التعلم المختلفة. ينبغي استخدام وسائل متعددة إن أمكن من ضمنها النصوص والصور والأصوات والرسوم البيانية والفيديوهات.

### 5. قدم الإرشادات "دليل التعلم"

لمساعدة المتدربين على ترميز المعلومات في الذاكرة طويلة المدى، ينبغي تقديم إرشادات إضافية مصحوبة بعرض المحتوى بشكل آخر. تتضمن استخدام أمثلة ودراسة حالات، عرض رسوميات والقيام بمناظرات إذا تطلب الأمر.... وغيرها.

### 6. استبطط الأداء (ممارسة)

حيث يطلب من المتدرب ممارسة المهارة الجديدة أو السلوك الجديد. يقدم استبطاط الأداء فرصة للمتدربين لإثبات مدى فهمهم وصحته، وبنفس الوقت فإن التكرار يزيد من عملية الحفظ.

### 7. قدم التعليقات (التغذية الاسترجاعية)



## الجامعة العربية للعلوم والتكنولوجيا



عندما يقوم المتدربون بممارسة سلوك جديد، سيكون من المهم عندها تقديم تغذية راجعة فوريه لهم عن أدائهم. ينبغي استخدام التمارين مع شرح وافي عنها وذلك لفهم الغاية منها. تدعى الأسئلة والتوجيهات المرافقة ضمن هذه المرحلة: التغذية الاسترجاعية الاخبارية.

### 8- قيم الأداء

بعد إتمام النماذج التعليمية ينبغي إعطاء المتدربين فرصة للتقدير النهائي. ينبغي إكمال هذا التقييم دون الحاجة لأي تدريب إضافي أو تغذية راجعة أو تلميحات.... ويتم التأكيد من إجاده المتعلم المادة. يتم الحصول على الشهادة بعد تحقيق معدل معين من الدرجات، وعادة ما تكون النسبة المقبولة هي 80 إلى 90 % للتعبير عن الأداء الصحيح.

### 9- عزز عملية الحفظ والنقل إلى مجال العمل

إن تقرير صحة فيما إذا كانت المهارات المُتعلمة ضمن برنامج تدريب ما يتم تطبيقها في العمل يظل لغزاً محيراً لمدراء التدريب. تمتلك البرامج التدريبية الفعالة تركيزاً على "الأداء" وتركيزاً على دمج التصميم والوسائل بشكل يسهل من عملية حفظ ونقل المعلومات لتطبيقها لاحقاً في العمل. يعد تكرار المفاهيم التي تم تعلمها من الوسائل المُجربة المساعدة في الاستذكار. والحفظ ونقل المعلومات على الرغم من عدم تقبل المتدربين لها غالباً (كان يوجد سبباً لكتابة بعض الكلمات عشرات المرات في المراحل الابتدائية والإعدادية). ومن الوسائل المساعدة هناك المراجع والمطبوعات واللوائح.

إن أفضل طريقة ميسّطة لضمان حدوث التعلم هو تطبيق نموذج الخطوات التسع لغانغ، فالبرنامج الذي يقدم تسهيلات دخول إلى وثائق إلكترونية ضمن الشبكة العنكبوتية ليس بديل عن التصميم التعليمي، قد يقوم هكذا برنامج بتسلية المتدرب أو قد يكون قياماً كمرجع ولكنه لن يزيد من فعالية المعلومات المعالجة، وبذلك لن يحدث التعلم.

نظرة فلسفية في مفهوم التعلم والعملية الارشادية:



## الجامعة العربية المفتوحة



"التعلم" مفهوم رئيسي من مفاهيم علم النفس. وإذا كان هناك اتفاق كبير حول أهمية التعلم في حياة الناس ، وحول تعريفه بأنه "نوع من تعديل السلوك أو تغييره" ، إلا أن سير أغوار عملية التعلم وتحديد المتغيرات المهمة التي تتضمنها وكذلك حصر أشكال التغيير السلوكي الذي يطرأ على الفرد إثناءها، ما زالت من القضايا المثيرة للجدل والتي تجتهد فيها النظريات. وما تعدد نظريات التعلم، الا دليل على مدى تعدد طرائق دراسة التعلم، وإن كان القاسم المشترك لهذه النظريات هو البحث عن عامل يتمثل في الوقوف على سلسلة من الأسس التي من خلالها يتعلم الناس. ويشير مصطلح التعلم في الغالب إلى "تغير شبه دائم، ولدرجة ما في السلوك، على أن لا يعود هذا التغيير إلى عوامل النمو أو إلى عوامل تحدث تأثيرات مؤقتة، كالمخدرات أو الاجهاد مثلاً". وقد عرف فان دن بان و هاوكنز التعلم بأنه: "اكتساب (أو تطوير) المقدرة على انجاز نموذج سلوكي من خلال خبرة أو ممارسة ما". ومن مزايا هذا التعريف ، أنه يتضمن معيار "النموذج السلوكي" الذي يهدف إليه من عملية التعلم، فإذا كنت تتعلم السباحة، مثلاً، قد يكون هدفك أن تسبح أفضل، أسرع، أو أن تطور أسلوب سباحتك.

يعتمد التعلم أساساً على قانون الاثر أو النتيجة "Law of effect" ، الذي ينص على "يكون احتمال تكرار الفعل الذي يقود إلى مردود مرغوب أكبر تحت نفس الظروف". ونقول "يقود إلى" وليس "يتبع ب" ، باعتبار أن التفكير بالعلاقة بين "السبب والنتيجة" ، حسب اعتقادنا، أساسياً في عملية التعلم. فإذا صلي مجموعة من الناس من أجل أن تمطر السماء، وتبعد ذلك هطول المطر سيعتقد بعض منهم أن الصلاة هي التي قادت إلى سقوط المطر، بينما يعتقد بعضهم الآخر ان هطول المطر لم يحصل سوى مصادفة. وفي حال تكرار انباس الامطار في الموسم التالي، سيصل إلى افراد المجموعة الأولى التي حصلت لديهم القناعة ثانية.

وكل ما يتعلمه الأفراد يأتي من خلال افعالهم، خصوصاً إذا حصلوا على تفسيرات عن الكيفية التي تؤدي فيها هذه الافعال إلى النتائج المرغوبة . ويحاول الناس عادة ان يتصرفوا بحيث تكون لافعالهم نتائج مفيدة – تدعى إثابات أو مكافآت "Rewards" ، واضراراً أقل – أو ما يدعى عقوبات "Punishment" وتدعى "العملية التي تتم من خلالها الإثابة على الافعال المرغوبة أو العقاب على الافعال غير المرغوبة" التعزيز أو التدعيم "Reinforcement". وتحتاج طبيعة الإثابة والعقاب بالنسبة للأفراد حسب الظروف الثقافية، الظروف المحيطة، الخبرات السابقة، وحسب



## الجامعة العربية المفتوحة



الشخصية. فالطعم يعد مكافأة ، لكن ليس اذا كنت مضطراً تحت ضغط اللياقة الاجتماعية الى ان تأكل أكثر مما ترغب. كما أن تقدير الناس الذين نحترمهم ، يعد عامل إثابة لنا، خاصة اذا كان ناشئاً عن مساعدتنا لهم في معالجة مسألة قد استعصى حلها عليهم.

ومن الاممية بمكان أن يصغي المرشد للمزارعين لاكتشاف ما هو مثير وما هو رادع بالنسبة لهم. وقد بينت الدراسات السلوكية أن الإثابة أكثر جدوى عندما تتبع الفعل مباشرة . لكن عندما يتوقع الفرد أن يثاب بعد كل فعل ، ثم لا يحصل على ما يتوقعه من إثابة على بعض الأفعال، فإنه سوف يستنتج أن الظروف قد تغيرت، وقد يكف عن تأدبة تلك الأفعال.

وعلى الرغم من ان تأثير العقاب معاكس لتأثير الإثابة، إلا أنه أقل فاعلية منه. حيث بينت الدراسات السلوكية أن النظام الذي يعتمد في أساسه على الإثابة على التصرف الصحيح يكون أكثر فاعلية في الحث على التعلم. ومع ذلك ما زالت المدارس التقليدية تنتهج أسلوب الردع على التصرف الخاطئ كمنهج في عملية التعليم.

وكي يتعلم الفرد من افعاله يتوجب عليه أن يميز بين المثير وغير المثير من الأفعال التي يؤديها. وليس ذلك بالامر السهل في واقع الحياة، لأن الإثابة تعتمد على عوامل متعددة ومتداخلة، يصعب حصرها بدقة. فالزيادة في انتاجية المحاصيل مثلاً، تعد عامل إثابة لمعظم المزارعين، ومع ذلك يصعب تحديد أسباب حصول بعض المزارعين على انتاج أعلى من أقرانهم، هل كان ذلك بسبب تحضير جيد للأرض؟ تسميد أفضل؟ تعشيب أفضل؟ أم نتيجة توزيع هطول مطري ملائم؟.

ويتعلم الناس أكثر من خلال ممارساتهم، أو تعرضهم لمجال واسع من الأفعال والخبرات . ويعتمد ذلك على حجم الإثابة التي حصلوا عليها في محاولاتهم السابقة لتجرب ما هو جديد. فإن كان ذلك مجزياً (مثيراً) فسوف يحاولونه بتكرار أكبر، وعندها قد يجربون أفعالاً قد تحرف أكثر عن ممارساتهم التقليدية. أما في حالة الفشل فإنهم سيترددون في تكرار محاولاتهم السابقة لاتباع ما هو جيد.

ويكون المزارعون الصغار- ذوي الموارد والإمكانات المحدودة – فاتري الهمة، خاصة اذا اقترنت محاولاتهم السابقة لتحسين أحوالهم بالفشل نتيجة نقص الموارد والإمكانات، أو نتيجة نقص المعرفة، لذا يتبعن على المرشد كي يساعد المزارعين في تغيير مواقفهم، أن يبدأ بتغييرات طفيفة ومضمونة



## الجمهورية العربية المغربية



النجاح، وتقع ضمن مجال امكاناتهم، لأن أي محاولة فاشلة لمساعدتهم ستزيد من قناعتهم بعدم امكانية تحسين أحوالهم، وبأنه ليس هناك من يهتم أصلاً بمساعدتهم.

وقد تبين أنه يمكن للمرء أن يتعلم كيف يتصرف بفاعلية أكبر من خلال تعرضه لواحدة أو أكثر من الحالات التالية:

- معرفة أن تغير الظروف المحيطة به يقود إلى نتائج مختلفة من الإنذابة والعقاب على الفعل.
- ملاحظة أشكال الإنذابة والعقاب التي تلقاها الآخرون من خلال قيامهم بأفعال محددة.
- التفكير بالتاليق المرتبطة للقيام بأفعال محددة.

وقد يترك تغيير الظروف المحيطة أثراً كبيراً على سلوك الناس. ويفضل تقسيم الموضوع التعليمي الذي تتناوله عملية التعلم إلى أجزاء ومراحل موضوعية تناسب مع مستوى المستهدفين. وخلافاً للدرس التقليدي الذي يحدد المعلم فيه سرعة التعلم من خلال تحديده للسرعة التي يعطي بها المعلومات، يتبع الدرس غير المبرمج - وهو ما ينصح به، المتنبقي أن يحدد بنفسه سرعة التعلم، كما يتبع للمعلم تكرار الأجزاء التي لم يستوعبها المتنبقي بشكل مقبول.

ويستفيد المرشد من هذه الأفكار بأن يطور نظام "تغذية راجعة" لمساعدة المزارعين على التعلم والاستفادة من تجاربهم وخبراتهم بشكل أسرع وأكفاء، وليس لدى كثيرون من المزارعين في الواقع فكرة واضحة عن انتاج محاصيلهم . فهم لا يلحظون عادة سوى الفروق الكبيرة في انتاجهم. ومن الأهمية بمكان تعليمهم كيف يقدرون انتاجهم من كل محصول بدقة، وذلك من خلال تدريبيهم على سجلات دقيقة عن الانشطة المزرعية المختلفة.

وبغرض الحصول على إثابة أفضل أو عائد أكبر ، قد يتم تغيير الظروف المحيطة من الخارج – سياسة مصرفية مصرية جديدة ، أو من الداخل بوساطة المزارعين أنفسهم- إنشاء تعاونية تسويقية من أجل الحصول على تسويق أفضل لمحاصيلهم مثلاً.

ونحن لانتعلم من النتائج المرتبطة لأفعالنا فحسب ، بل من خلال اطلاعنا على افعال الناس وخبراتهم أيضاً، وهذا في الواقع هو الاسلوب الرئيس الذي نكتسب من خلاله خبراتنا. ويكون هذا التعلم أكثر فاعلية اذا تمت مناقشة هذه الخبرات مع شخص قد جرب ما اثار اهتمامنا من ابتكارات



## الجامعة العربية المفتوحة



(تفقيات جديدة)، ثم تمت مقارنة ذلك مع مشاهدتنا واستنتاجاتنا. وينبأ المزارعون فيما بينهم، في مناسبات مختلفة، وبشكل مسهب، خبراتهم ومعلوماتهم. وتتوقف فعالية تعلمهم على مدى مصداقية ووثوق المعلومات التي يحملونها حول الأفعال ونتائجها. وكى ينتفع الشخص الملاحظ من خبرات الآخرين، عليه أن يقوم بترجمتها إلى نتائج ذات آثار مرغوبة تحت ظروفه هو، قبل أن يحاول تعلمها. وقد تكون ممارسة التعلم من قبل المزارع واعية، كما يحصل عندما يقوم بمراقبة مئانية لما يجري في مزرعة جاره للأطلاع على ممارسة زراعية جديدة. كما يمكن أن يتم تعلم نماذج سلوكية جديدة بشكل غير واعي (عن غير قصد). فمن خلال متابعة البرامج التلفازية بقصد التسلية مثلاً، يمكن أن تتولد لدى المزارع بعض الآثار المميزة عن تعلم نماذج سلوكية جديدة لم يقصد أصلاً أن يتعلمها.

ويتم التعليم الارشادي، بشكل عام من خلال عمليات تواصل واتصال موجهة تتجلى على شكل زيارات ميدانية ومكتبية، اجتماعات، تجارب ايضاح، برامج تلفازية ونشرات دورية... وغيرها، ومن خلال إعلام المزارعين كيف يمكنهم تغيير ممارساتهم بأكبر قدر من العقاب. ومن الطبيعي أن تتقرر فعالية عمليات التواصل بالمدى الذي ستتمر فيه الانشطة في عملية تعليم المزارع. ويمكن دعم هذه الفعالية من خلال ترتيب المعلومات الجديدة كي تصبح واضحة بشكل تمكن المزارع من دمجها مع نموذجه الحالي من التفكير – الذي يكون مبنياً عادة على أساس خبرة تطبيقية وليس على أفكار مجردة تعلمتها في المدرسة. وعليه فمن ناحية، يمكن أن يتأثر التعلم بتغيير نموذج الإثابة والعقاب، وسيؤدي في حالاته البسيطة، تلقائياً إلى تغيير إدراك العلاقات بين الأفعال ونتائجها. ومن ناحية ثانية، يمكن تغيير الإدراك من خلال عملية فاعلة من التفكير، ويدفع هذه العملية حافز المتعلّم لمعالجة مشكلة محددة من خلال بناء أو تركيب واضح للمعلومات التي يحتاجها في عملية الحل، ومن خلال تكرار محاولات استخدام هذه المعلومات لإيجاد الحل. وقد تم تطبيق هذا المنهج من التعلم في الارشاد الزراعي.



## التعليم الإرشادي ومبادئ تعليم الكبار

### أولاً - عناصر العملية التعليمية:

تشمل العملية التعليمية عدة عناصر (والتي تشكل عناصر عملية الاتصال) وهي المرسل وهو المعلم المرشد، الرسالة وتمثل المادة العلمية التدريسية ، قنوات الاتصال وتمثل طرق التعليم أو طرق الإرشاد ، والمستهدفون وهم الدارسون في مجتمع المزارعين . وترتکز مبادئ وأسس التعليم الإرشادي على نظريات التعليم التي ترتكز على علم النفس و مبادئ تعليم الكبار .

### ثانياً - تعليم الكبار Adult Education

#### تعريفه:

هو النوع من التعليم غير الرسمي الذي قد يمارس في مبني أو بدون مبني، بواسطة أشخاص لديهم قدرة ومهارة وليس له مناهج محددة، يخضع للحاجة، ويركز على حل ومعالجة مشاكل معينة، وموجه لفئة من الأفراد لتطورهم خلال برامج معينة.



## الجامعة العربية المفتوحة



وهو نوع من الأنشطة المنظمة تقوم به مؤسسات مختلفة من أجل تحقيق أهداف تعليمية محددة.

و تعليم الكبار يعتبر حديث نسبياً والسبب هو عدم اهتمام المؤسسات التعليمية في السابق بمثل هذا النوع من التعليم لأنه يتعامل مع فئة معينة من المجتمع ولقلة المختصين به.

❖ من هو البالغ؟

- التعريف الفسيولوجي : هو الفرد قادر على الإنجاب.
- التعريف النفسي: هو الفرد الذي يفكر تفكير البالغين.
- التعريف الاجتماعي: هو الفرد الذي يقوم بدوره كامل في المجتمع ويتصرف تصرف البالغين.

وتعتبر مرحلة الشباب من 15-30 سنة

مرحلة الشباب المتأخر 30 - 35 سنة

مرحلة الكهولة 35 - 55 سنة

مرحلة الشيخوخة بعد 65 سنة

ثالثاً - خصائص تعليم الكبار :

يختلف التعليم الإرشادي غير الرسمي للكبار عن التعليم الرسمي في صنوف الدراسة في المدارس ومعاهد التعليم العالي. ومن أبرز أوجه الاختلاف هذه ما يلي:-

1. التركيز على الجوانب التطبيقية لمعلومات مفيدة تلبي احتياجات المزارعين الأونية. وقد سبقت الإشارة في مبادئ الإرشاد إلى أنه مبدأ تعليمي هادف. والتعليم الإرشادي عملية تتضمن سلسلة من الخطوات تستند إلى مبادئ تعليم الكبار. وتبعد عملية التعليم بإثارة الوعي لدى المزارعين واستيعابهم للفكرة الأساسية للوسائل الجديدة. و يتبعين على المرشد توضيح الحاجة إلى تعلم الطرق الجديدة بحيث تكون أهداف عملية التعلم واضحة للمستهدفين. فقد لا يعرفون أن إنتاجية



## الجامعة العربية المفتوحة



أراضيهم أو حيواناتهم متدينة أو أن هناك طرقاً أفضل لاستغلال مواردهم والحصول على عائدات أكبر . وإذا تفهم أو اقتنع المزارعون بالأفكار الجديدة، فسيعودون إلى تجربتها ثم تبنيها ، إذا تبين لهم أن الممارسة الجديدة تتفوق على الطرق التقليدية وتتوفر إمكانية تطبيقاتها بأنفسهم ، ولذلك يهتم الإرشاد بالمشاهدات العملية وبالتعليم من خلال الممارسة لاقناع المزارعين بجدواها وتقديراتهم على تطبيقها.

و يتبعن أن تكون المعلومات التي تنقل للمزارعين مبسطة ومفيدة حيث أن سطحية المادة التعليمية تدفع إلى الملل وعدم الاهتمام باعتبارها عديمة الفائدة، ويشكوا بعض المزارعين من أن المعلومات التي يحصلها إليهم المرشدون لا جديد فيها ولا تقدم لهم أي نفع ، بينما تؤدي كثرة المعلومات وعدم ترابطها إلى الفشل في إيصال الرسالة الإرشادية وترك أثراً سلبياً محبطاً في نفوس المستهدفين.

**2. يستخدم الإرشاد طرقاً مختلفة ومتعددة لتعليم الكبار تتماشى مع أعمار و قدرات و خبرات المستهدفين.** ويختلف الأفراد في احتياجاتهم وفي قوة دوافعهم للتعلم، وفي تطلعاتهم وإمكانياتهم المادية ، ولذلك يتبعن مراعاة الفروق الفردية في القدرة على التعلم بين الأشخاص فلا يوجد اثنان لهما نفس التركيب النفسي أو الخبرة. ويملاك بعض المزارعين خبرات طويلة ومعلومات كبيرة، ويتبعن دمجها وربطها بالعملية التعليمية.

وتختلف طرق الإرشاد حسب الهدف من عملية التعليم أو مرحلة التبني وبالتالي يتبعن استخدام الوسيلة التعليمية حيث أن مراحل التبني تتطلب استخدام عدد من الوسائل التعليمية السمعية والبصرية (وسائل الإيضاح ، المناوشات الجماعية، الأفلام العلمية...) لتجنب الاهتمام للوصول إلى مراحل التجريب والتبني.

كما يتقاوم المزارعون في القدرة على التعلم، ولذلك يجب أن تتفق أساليب التعليم مع القدرات الفردية المختلفة. ويساعد توسيع طرق التعليم وتكرار الرسالة الإرشادية إلى زيادة فرص إيصالها إلى المزارعين نظراً لأنه مع تقدم العمر تضعف حواس المستهدفين، ويقل تركيزهم وتتحفظ حدة ردود أفعالهم ودرجة استجابتهم للأشياء. ولذلك يحتاجون إلى وسائل اتصال مختلفة تشبع رغباتهم في التعلم وتنتفق مع قدراتهم.



ويؤدي استخدام طرق إرشادية متنوعة إلى زيادة عدد الإحساسات الناتجة عن استقبال رسالة معينة وإلى زيادة إدراكها. وينعكس ذلك على تفهم أكبر لمضمون الرسالة والافتاء بها ، ويترتب على نجاح عملية الاتصال إحداث تغييرات في المعرفة، والاتجاهات والمهارات كما أشرنا آنفاً. ويتوقف عدد الوسائل المستخدمة على الهدف من الرسائل الإرشادية . ويترافق العدد حسب مراحل التبني، فمرحلة التوعية تحتاج إلى استخدام محدود لوسائل الاتصال يتركز على الوسائل العامة، بينما يتطلب الوصول إلى مرحلة التجريب استخدام عدد أكبر من الوسائل وخاصة الوسائل الشخصية.

3. إكساب الموقف التعليمي جواً غير رسمي من حيث قاعات التدريس ومواعيده. وقد تتم عملية التدريس في أماكن مغلقة أو مفتوحة في الهواء الطلق. وينتزع إتاحة الفرصة للمشاركين للمناقشة وإبداء آرائهم لاستفادة من خبراتهم وتوفير جو من الاحترام في التعامل. وينتزع اختيار أساليب ملائمة لاختبار مستويات الأداء على نحو يسمح بإزالة مخاوف المزارعين من الفشل أو الإحراج حتى يمكن تقبيله من المستهدفين بشكل طوعي وذاتي.

#### رابعاً - الاختلاف بين تعليم الكبار و تعليم الصغار:

يختلف تعليم الكبار عن تعليم الصغار (التعليم داخل الصدف) بعدة نواحٍ أهمها:

- (a) لا يتعلم الكبار إلا تلك الأمور التي يعتقدون أنها ذات فائدة لهم، وهم يحتاجون عادة لوقت كي يقرروا ما هو مفيد. أما الصغار فإنهم ينظرون إلى كل جديد على أنه تحد لهم.
- (b) حالما يقرر الكبار أن يتعلموا موضوعاً ما، فإنهم سيكونون أكثر تحمساً في السعي إلى ذلك.
- (c) كونهم يخزنون خبرات ومهارات واسعة، يتوقع الكبار أن يعاملوا كأنداد (مساوين) للمعلم، لأندونيون له.
- (d) إن الكبار ، بشكل عام أكثر تزاماً- أي أقل تقبلاً للجديد، من الصغار.
- (e) لا يستطيع الكبار ، بسبب كثرة التزامتهم، أن يكرسوا سوى وقت قليل للتعلم.



## الجامعة العربية للعلوم والتكنولوجيا



ومن الاخطاء التي يقع فيها كثير من المرشدين (والمعلمين عموماً) :

- الاعتقاد بأنهم يعرفون كل شيء.
- ويأن مهمتهم الأساسية هي تلقين المتربين (المزارعين مثلاً) من معارفهم.

لكن هذا الاسلوب السلطوي في التعليم أثبت عدم جدواه وقلة فاعليته، خصوصاً في مجال تعليم الكبار. ففي حين قادت الدراسات المبكرة على عملية التعليم الى الاعتقاد بأن "التعليم" عملية ميكانيكية - أحدهم يعطي والأخر يأخذ، لا يتعين على المتعلم فيها سوى تلقي الرسالة وتذكرها، أكدت دراسات حديثة لاحقة ، وبما لا يدع مجالاً للشك، أن التعلم عملية فاعلة 'active' ، لا يقتصر دور المتعلم فيها على تلقي الرسالة وتذكرها فحسب، بل يشمل التفاعل معها وإحداث شيء ما فيها، وما عملية التعلم في الواقع إلا حصيلة لهذا التفاعل. لقد أصبحت عملية التعلم أكثر شبهاً بعملية التواصل 'communication' ، حيث أن كلتا العمليتين تتضمن عملية تفاعل وتبادل بين شخصين أو أكثر.

لذا يتبعين على المرشد أن يبذل قصارى جهده كي يبتعد عن منهج التعليم التقليدي (الكلاسيكي) - الذي يعتمد على التلقين، وأن يعد نفسه موجهاً لعملية التعليم - دوره الأساسي مساعدة المستهدفين كي يتعلموا ويكشفوا بأنفسهم الجديد من الأفكار والممارسات، وقد بيّنت هذه الدراسات أن نجاح عملية تعليم الكبار تتطلب توافر ثلاثة مستلزمات:

المستلزمات الأساسية لنجاح عملية تعليم الكبار:

1. مشاركة فاعلة للمتعلمين.



2. غرض تعليمي.

3. تغذية راجعة 'Feedback'

1. المشاركة الفاعلة:

ينبغي لضمان نجاح عملية التعليم ان يكون المتعلم فاعلاً، وذلك من خلال إتاحة فرص كافية له للدخول بالمناقشات، وحثه على طرح الأسئلة، ومن خلال ربط الموضوع باهتمامه وظروفه مباشرة.

2. الغرض من التعليم:

يراعى أن يكون موضوع التعليم موجهاً لعلاج مشكلة محددة. ومما يحفز المتعلمين على تركيز انتباهم ، أن تكون أهداف التعليم وأهميته واضحة تماماً لديهم، منذ البداية.

3. التغذية الراجعة:

يراعى أن تساعد أساليب التعليم المستخدمة على استجرار خبرات الحضور . ويكون ذلك من خلال طرح الأسئلة عليهم وحثهم للتعليق على الموضوع. وبذلك، يمكن للمرشد ان يحكم على مدى فهم الحضور وعلى مدى ملائمة المعلومات لهم. وعلى ضوء ذلك، يمكن أن يعدل أو يكيف العملية التعليمية لتصبح أكثر جدوى. ويطلب ذلك تفاعلاً حيوياً بين المرشد ومستهدفيه، من خلال السعي معاً لخلق خبرة تعليمية فاعلة.



#### خامساً - أهداف العملية التعليمية:

لقد سبقت الإشارة إلى خدمة الإرشاد هي عملية تعليمية غير رسمية للكبار تهدف إلى تغيير الاتجاهات من خلال توفير المعرفة على النحو الذي يؤدي إلى توسيع مدارك ومعارف المزارعين (ذهنياً) وتنمية الاتجاهات الإيجابية لديهم كما يبين الشكل في الأسفل ومن ثم ، إحداث تغيير سلوك المنتجين ، من خلال إكمال مهارات جديدة لتطوير قدراتهم بهدف رفع الكفاءة الإنتاجية والمستوى المعيشي للمنتجين والمناطق الريفية.



و يُعرف التعلم بأنه " اكتساب أو تحسين المقدرة على أداء سلوك معين من خلال المعرفة أو الخبرة أو الممارسة بشكل دائم نسبياً ". و يستهدف التعليم تغيير المعرفة الإدراكية ولذلك فإن التعليم يحدث فعلاً عند تغير هذه المعرفة . وقد سبق القول بأن الإنسان يتغير (سلوكيًا) بقدر ما يتعلم ويتغير (فكرياً إدراكياً أو ذهنياً).

وتشمل مستويات المعرفة للدارس في المجال المعرفي الإدراكي حسب تصنيف بنجامين بلوم (De Cecco 1968) ما يلي :

أولاً: المعرفة وتتصل بالمعرفة الأولية بالفكرة، المفهوم أو المعلومة الجديدة بحيث يستطيع الدارس أن يتذكرها (طريقة جديدة للتسميد أو للتطعيم أو التقليل).



### ثانياً: المهارات والقدرات الفكرية ويشمل ذلك ما يلي

1. قدرة الدارس على فهم أو استيعاب المعلومة وشرحها أو تفسيرها (تقنيّة جديدة، ظاهرة معينة، رسم بياني ، قانون رياضي) وإعادة صياغتها أو تلخيصها.
2. قدرة الدارس على تطبيق ما تعلمه واستخدامه في مواقف جديدة أو عملية أخرى (القيام بعملية تعليم ، تقليم ، حل مسائل رياضية، إعداد جداول ورسوم بيانية...).
3. قدرة الدارس على تحليل المادة التعليمية إلى مكوناتها وتركيب وربط أجزاءها (تحليل أسباب التسميد بطريقة معينة والربط بينها وبين عوامل أخرى مثل الرطوبة وقلوية التربة، الربط بين معلومات معينة وأجزاء أخرى من مساق دراسي، إعداد بحث، أو تصميم تجربة معينة..).
4. قدرة الدارس على تقييم المادة التعليمية للحكم على قيمتها أو قيمة الخبرة المكتسبة بناء على معايير موضوعية وأسس منطقية (تقييم مادة علمية أو بحث ، تقييم جدوى تقنية فنياً أو اقتصادياً أو بيئياً أو مقارنتها بتقنية أخرى...).

ويؤدي الاتصال الإرشادي الناجح إلى حدوث تغييرات سلوكية وهناك ثلاثة مظاهر لهذا التغيير (أبو حطب وصادق 1977 ، عمر 1980).

1. السلوك الفكري والذي ينعكس على التغيير المعرفي والمهارات الفكرية التحليلية كما بينا أعلاه.
2. السلوك الشعوري ويحصل بالميل والاتجاهات نحو الأفكار التي تعلمها. وينعكس هذا السلوك على مدى استجابة المستهدفين ، ومشاركتهم الإيجابية وتفاعلهم مع مصادر المعلومات ، وتقديرهم للمعرفة الجديدة، واهتمامهم بالتعرف عليها واكتساب المهارة الازمة لتطبيقها، ودمجها ضمن الممارسات السلوكية للمستهدف.
3. السلوك التنفيذي ويحصل باكتساب القدرة والمهارة الحركية على تنفيذ ما تعلم بشكل يتسق بالتناسق الحركي النفسي أو العصبي (إجراء عملية تقليم أو تعليم أو تشغيل أو فك وتركيب أو صيانة آلية بطريقة دقيقة وسريعة تظهر مهارة الدارس).

فإذا علم مزارعاً آخر قد استخدم نوعاً جديداً من السماد (المعرفة أو العلم بالشيء) وكان متوقعاً على النوع الذي يستخدمه وتعرف على تركيبه وكيفية استخدامه ، بهذه تمثل إضافة معرفية أو تغيراً معرفياً. فإذا شعر المزارع نتيجة الاتصال الإرشادي (من خلال المشاهدة مثلاً) بأن



## الجمهورية العربية الموريتانية



النوع الجديد يحقق نتائج متميزة واستجاب لذلك بجمع معلومات إضافية وقرر تجربة النوع الجديد، فإن هذا يعني تغيرا في موقفه أو اتجاهه وعزمته على تغيير نوع السماد الذي يستخدمه ، وتحقق عملية التعليم عندما تتعكس على السلوك التنفيذي المستهدف عند اكتساب المهارة الحركية الازمة لإدماج التقنية الجديدة في ممارساته الزراعية.

### سادساً - دافع عملية التعلم:

يختلف الأفراد في قوة دوافعهم للتعلم واللحصول على المعارف الجديدة، باختلاف حاجاتهم الحيوية ، الاجتماعية والنفسية، ولذلك تختلف استجاباتهم لخدمات الإرشاد حسب طبيعة هذه الدافع وقوتها. و على المرشد أن يراعي أهمية هذه الدافع وأثرها على عملية التعلم حيث أن معرفة دافع المستهدفين يمكن أن تسهل من عملية التعليم. ومن بين هذه الدافع:

1. الاحتياجات الحيوية للبقاء مثل الغذاء والملبس والمسكن والتي تمثل حاجة مادية حيوية للإنسان والتي تدفعه للسعى إلى توفير احتياجاته الأساسية. كما أن تعليم الآباء والسعى إلى اكتساب خبرات جديدة بهدف تأمين المستقبل هو دافع قوي للإنسان ، فهو بطبيعته يسعى لتتأمين غدة إذا اطمأن على حاضره.
2. الحاجة الاجتماعية حيث يشكل الانسجام مع أعراف المجتمع Conformity أمراً ضرورياً لتحقيق الانتماء والتوافق الاجتماعي Group Acceptance مثل إتباع أساليب الإنتاج التي يمارسها المجتمع والتمسك بالأرض لأسباب اجتماعية. وقد يسعى الأفراد لاكتساب مكانة اجتماعية أفضل في المجتمع ولعب دور ونفوذ في المجتمع من خلال اعتراف الآخرين بتميزهم في القيام بأعمال مثيرة ومميزة. و يمارس بعض أصحاب الأرضي الزراعية لغایات الهواية، لأسباب اجتماعية غالباً حيث أن ملكية مزرعة لقضاء عطلات الأسبوع قد تعكس مكانة اجتماعية معينة.
3. الدافع النفسية أو السيكولوجية للتعلم والتي تتبع من الرغبة في الإنجاز ، والمنافسة والاعتزاز بالنفس Pride & Self-respect ، أو الإيثار أو الرغبة في خدمة الآخرين، والتعلق بالأرض لإعطاء معنى وهدف إيجابي للحياة حيث يصبح للحياة رسالة معينة.



### سابعاً - بواطن ودوافع التعليم عند الكبار :

- 1- رغبة الأفراد في الحصول على: الصحة، المال، الراحة، اختصار الوقت ، الافتخار بما سوف ينجزونه ، زيادة الثقة، زيادة المتعة السمعة والشهرة، زيادة في المكانة الاجتماعية ، تقدير الآخرين ، الأمان في سن متقدمة.
- 2- رغبة الأفراد بأن يكونوا: أباء صالحين ، لهم تأثير على الآخرين ، القيام بدورهم الاجتماعي، الشجاعة لمواجهة الصعب، لديهم معلومات متعددة ، لديهم اعزاز بأعمالهم ووظائفهم.
- 3- ليعملوا على: إظهار شخصياتهم، مقاومة الضغوط من قبل الآخرين، إشباع رغباتهم واهتماماتهم تقدير الأشياء ، كسب الاهتمام من الآخرين ، تطوير أنفسهم باستمرار .

### ثامناً - أهمية التعليم عند الكبار:

- 1- المساعدة في التنمية وفي مختلف الأنشطة التنموية.
- 2- التعرف على مواهب الأفراد وقدراتهم.
- 3- التحفيز على الابتكار
- 4- التعليم يساعد على تطوير القيم الاجتماعية
- 5- التخلص من العادات والتقاليد الغير مرغوبة.
- 6- تدعيم الانتماء للوطن .
- 7- تحقيق درجة من السعادة.

### تاسعاً - الحوافز التي تساعد الكبار على الاستمرار في التعليم:

- 1- أن تكون المادة العلمية مرتبطة بالأهداف الخاصة التي يسعى لتحقيقها الكبار.
- 2- التقدير أو المكافأة النفسية أو المادية على النجاح عند إنجاز تقدم ملموس أو في الإجابة الصحيحة.
- 3- استخدام وسائل تقويم تشعر الدارسين على ما حققونه من نجاح.
- 4- خلق روح التنافس بين الدارسين.



## الجامعة العربية المفتوحة



عاشرًا - دراسة ثورنديك في القدرة على التعليم:

وبحسب دراسة Thorndick في القدرة على التعلم اتضح:

- 1- يصل الفرد إلى حد أعلى من الحيوية الذهنية في سن 21 سنة.
- 2- يستمر هذا المستوى من النشاط حوالي 10 سنوات.
- 3- يبدأ النشاط الذهني في التدهور بعد 31 سنة تقريبًا.
- 4- تُلعب الممارسة والخبرة دوراً حيوياً لتعويض التدهور النسبي الذي يتعرض له الفرد.
- 5- تعليم الكبار من هم في سن 31 - 55 سنة أفضل مما يتعلمه صغار السن إذا كان لديهم الرغبة الأكيدة في الاطلاع والحصول على مزيد من الثقافة والمعرفة.

### حادي عشر - التعليم عند الكبار والفرق الفردية:

يعتبر توصيل الرسائل الارشادية من أكثر مهام التعليم الارشادي أهمية. ونظراً للفروق بين الأفراد في درجة حساسية حواسهم للتلقي، فإنه لضمان استقبال فاعل ودقيق من قبلهم، ينبغي مراعاة قدرات كل منهم بدقة.

#### ► البصر :

يختلف الأفراد في شدة أبصارهم، فبعضهم يعاني من قصر النظر ، بينما يعاني آخرون من مد البصر. كما يضع بعضهم نظارات التصحيح الرؤيا. وعند تقدم الناس في السن تضعف حدة البصر لديهم، لذا يراعى أن تكون الكلمات - سواء على السبورة أو المرافقة للاشكال - مكتوبة بخط كبير واضح، ليتمكن جميع الحضور بما فيهم الاشخاص في آخر القاعة من الرؤيا، لأن عدم تمكنهم من الرؤيا الجيدة قد يؤدي إلى تلقي غير دقيق للرسالة، مما قد يقود إلى رسالة محرفة. كما ينبغي أن تكون الكلمات المطبوعة واضحة وكبيرة بما فيه الكفاية كي يتمكن القراء من تمييزها بدقة.

#### ► السمع :



## الجامعة العربية المفتوحة



يتقاوت الأفراد في دقة السمع، وكما تقص حساسيتهم لاستقبال الأصوات مع تقدم العمر. ويستلزم تطبيق هذه الحقيقة في التعليم الارشادي، أن يكون الصوت مسموعاً بما فيه الكفاية، وبطيناً وواضحاً بشكل كافٍ كي يدركه جميع الحضور. ويتبعن على المرشد، عندما يضطر لأن يدبر ظهره للحضور (وعندما يكتب على السبورة مثلاً)، ان يرفع نبرة صوته قليلاً.

### ► الوقت اللازم لرد الفعل:

يبيّن أرد فعل الناس عندما يتقدمون في العمر. والمسنون في العادة أبطأ في استقبال المحرضات وفهم الرسائل من البالغين. لذا ينبغي أن يتاح لهم وقت كافٍ كي يدركوا ما يعطى لهم.

### ► سرعة التعلم:

خلافاً لاعتقاد الذي كان سائداً في الماضي ، فإنه يمكن تعليم كبار السن مثل صغارهم إذا سقطنا عامل الوقت. فقد بينت الدراسات أنه عندما تكون سرعة التعلم ليست عاملًا، فإن كبار السن يتعلمون مثل صغارهم. وهذا يحتم على التعليم أن يتماشى مع مقدرة المتعلمين على التلقى والإدراك. ويجب أن تعطى خطوة واحدة كل مرة، وأن لا تكون هذه الخطوة كبيرة. أي أن هناك ضرورة لتوازن تناقض وانسجام بين عملية التعليم والتعلم.

### ► المواقف:

يختلف الناس في استعداداتهم للتعلم من الرسائل التي يتلقونها. والمتقدمون في السن أكثر تلاؤً في التعلم وفي الخوف من مغبة الفشل، لكن عملية التعليم المتدرج للكبار تتغلب على مثل هذه المواقف. وتزداد يوماً بعد يوم اعداد الكبار الذين يسعون الى التعلم واسترداد المعرفة. ويراعي أن يكون التعليم الارشادي مصدر خبرات تعليمية ناجحة ومجربة تشجع الريفيين على استرداد تفاصيلها واستمراريتها.

### ► المهارات:

يتباين الأفراد في درجة المهارات التي يتلقونها. فبعضهم يستعمل الآلات بمهارة لا يملكها سواهم. وينبغي أن لا يغيب عن بال المرشدين تباين المستويات الحالية لمهارات المستهدفين، وان يتم تكييف التعليم بشكل يجاري هذا التباين. وسيشعر المتدربون بالملل وهدر الوقت اذا كانوا يمتلكون مهارات أو خبرات لا يأس بها بينما كان مستوى التعليم بدائي. ويتبعن على المرشد لن يتبع المبدأ القديم القائل "ابداً حيث يكون الناس".



## تكنولوجيا التعليم الارشادي

### مقدمة:

تعتبر التقنية الحديثة سمة العصر، التي خفت عن الإنسان الكثير من الأعباء المورقة، فقربت له البعيد وأوصلت صوته للافاق عبر الفضاء المفتوح الذي أصبح متسعًا للجميع في آن واحد، ومن الحكمة استخدام مثل هذه التقنيات، القديمة منها و الحديثة في سبيل الارتقاء بالمواطنة، ولا يخفى ما للوسائل التقنية من فوائد جمة فهي تجمّع المعلومة وتبسّط فهمها وتشبع حاجات المتألق وتحمّل  
الحيوية والنشاط أثناء العرض، وتخزل الوقت ، وفي هذه المحاضرة سوف نتناول بشيء من الاختصار معنى تكنولوجيا ، وما هي أنواع التكنولوجيا وعناصرها المختلفة في العملية التعليمية الإرشادية ، كما سنتناول بعض النماذج التي توضح طرق استغلال التقنيات مثل: التلفاز ، الفيديو ،  
الفنون السحرية ، وجهاز عرض الشرائح ( البروجيكتور ) ، وجهاز عرض البيانات ( الداتاشو ) ،  
والحاسوب الآلي ، وألعاب الكمبيوتر ، والشبكة العنكبوتية ( الانترنت ) ، وألعاب الأطفال ، وكيفية  
استخدامها بطرق تحقق زيادة الفاعلية للعمل الإرشادي.

ماذا تعني كلمة تكنولوجيا Technology ؟

تكنولوجيا كلمة إغريقية قديمة مشتقة من كلمتين هما ( Techno ) وتعني مهارة فنية في حين تعني  
كلمة ( Logoy ) علمًا أو دراسة، وبذلك فإن مصطلح تكنولوجيا يعني التطبيق العلمي للمعرفة  
العلمية

وهناك ثلاثة معانٍ هامة للتكنولوجيا لابد من التعرض لها وهي التكنولوجيا كعمليات  
( Products ) وتعني التطبيق النظامي للمعرفة العلمية ، والتكنولوجيا كنواتج ( Processes ) :



## الجامعة العربية للعلوم والتكنولوجيا

(وتعني الأدوات، والأجهزة والمواد الناتجة عن تطبيق المعرفة العلمية ، والتكنولوجيا كعملية ونواتجها معاً؛ وستعمل بهذا المعنى عندما يشير النص إلى العمليات ونواتجها معاً، مثل تقنيات الحاسوب ، وبالتالي يمكن القول بصفة عامة بأن التكنولوجيا عبارة عن وسيلة لسد حاجات أفراد المجتمع.

ولا شك أن التكنولوجيا تمثل المطلب الأساسي من مطالب العصر الحالي وأصبح التقدم فيها يدخل في كل المجالات بغض النظر عن شكلها أو نوعها فكان للتعليم التصنيب الوفير والكبير في التطور والتقدم مثل تقنيات الحاسوب ، وكافة وسائل تكنولوجيا الاتصال والمعلومات.

وهذاك نوعين من التكنولوجيا هما : تكنولوجيا التعليم و تكنولوجيا التربية.

**وتكنولوجيا التعليم** عبارة عن عملية متكاملة تقوم على تطبيق هيكل من العلوم والمعرفة عن التعلم الإنساني واستخدام مصادر تعلم بشريّة وغير بشريّة تؤكّد نشاط المتعلّم وفرديّته بمنهجيّة أسلوب المنظومات لتحقيق الأهداف التعليمية والتوصّل لتعلم أكثر فعالية والتي يعتبر من أهمها تكنولوجيا التعليم الإرشادي، في حين أن **تكنولوجيا التربية** هي طريقة منهجية في التفكير والممارسة، وبالتالي فهي تمثل إدارة مصادر التعلم وتطويرها على وفق منحني النظم وعمليات الاتصال في نقل المعرفة والمعلومات ، حيث تعد العملية التربوية نظاماً متكاملاً تحاول من خلاله تحديد المشكلات التي تتصل بجميع نواحي التعلم الإنساني وتحليلها، ثم إيجاد الحلول المناسبة لها لتحقيق أهداف تربية محددة والعمل على التخطيط لهذه الحلول وتنفيذها وتقويم نتائجها وإدارة جميع العمليات المتصلة بذلك.

وبالتالي يمكن القول بأن تكنولوجيا التعليم عبارة عن نظام فرعي من تكنولوجيا التربية وبعد واحد من أبعادها وخاصة وأن تكنولوجيا التربية أعم وأشمل من تكنولوجيا التعليم، فالثانية جزء من الأولى، بل هي الجانب الإجرائي منها.

عناصر تكنولوجيا التعليم الإرشادي :

(1) الأفراد

(2) المحتوى التعليمي (الرسالة التعليمية الإرشادية )



(3) المواد الإرشادية

(4) الأجهزة والتجهيزات

(5) الأماكن

(6) الأساليب المستخدمة

1) الأفراد

وهم كافة الأفراد المشتركون في عملية التعليم الإرشادي والمتمثلون في الباحثين والمرشدين الزراعيين والمسرفيين والاختصاصيين وكذلك الجمهور الإرشادي والمتمثل في الزراع واسرهم.

2) المحتوى التعليمي (الرسالة التعليمية الإرشادية )

وهي عبارة عن المحتوى التعليمي الإرشادي المراد توصيله الى الزراع والمتمثل في المعلومات والأفكار والبيانات والمفاهيم والمبادئ والمارسات الجديدة النظريات والاتجاهات والقيم، والتي تصاغ في صورة كلمات أو رسوم أو صور مرئية ناطقة – متحركة سواء كانت محملة على أفلام سينمائية متحركة أو شرائط فيديو أو أقراص للكمبيوتر.

3) المواد الإرشادية

عبارة عن المواد أو الأشياء التي يتم تحميل المحتوى التعليمي الإرشادي عليها ، فإذا كانت تلك المواد قادرة على نقل التعليم كاملاً بنفسها الى المتعلم أو المزارع فتسمى (وسط) مثل أشرطة الفيديو وأشرطة الكاسيت الصوت والبرامج، أما إذا كانت لا تنقل التعليم كاملاً إلى المتعلم فيطلق عليها مواد ولا تسمى وسائط.

4) الأجهزة والتجهيزات

عبارة عن الأجهزة والأدوات التي تستخدم في إنتاج المصادر التعليمية أو المحتوى التعليمي الإرشادي وكذلك في عرضها على الجمهور المستهدف مثل الكاميرات، وأجهزة الفيديو ، والات



## الجامعة العربية السورية



التصوير الفوتوغرافي ، وأجهزة الحاسوب الآلي ، وغيرها من الأجهزة المستخدمة في العمل الارشادي.

### 5) الأماكن

هي الأماكن والبيانات التي يتم فيها تفاعل المتعلم مع المصادر الأخرى للتعلم، مثل الحقول الارشادية وحقول المزارعين وأماكن المراكز الارشادية والمكتبات الارشادية.

### 6) الأساليب المستخدمة

تتمثل في مجموعة الطرق والاستراتيجيات وخطوات العمل التي يقوم باستخدامها المرشدين والباحثين و تستخدم فيها المواد التعليمية والأجهزة التعليمية الارشادية.



## المعينات الارشادية

تعتبر المعينات الارشادية التعليمية من اهم العناصر في العمل الارشادي فهى تؤثر تأثيرا مباشرا وفعلا على مجهودات وفعالية البرامج الارشادية ، اذا ما اتخذ القرار السليم والملائم بشأن اختيار وانتاج واستخدام اكثرا المعينات الارشادية فعالية بما يتفق مع اهداف العملية التعليمية الارشادية ، وكذا نوع التغييرات السلوكية المرغوب احداثها للجمهور الارشادي.

وسوف نستعرض هنا ماهية المعينات الارشادية ، وتصنيفاتها وفوائد استخدامتها وكذا سوف نستعرض اسس اختيار المعينات وتقويمها.

### أولا : الطريقة والمعينة :

الطريقة هي مجرد قناة او اداه او وسيلة تستخدم في موقف معين لنقل المعلومة من المعلم الى المتعلم ، وفي مجال الارشاد الزراعي يمكن القول بأن الطريقة الارشادية عبارة عن القناة او المسالك او الاسلوب الذى يستخدمه القائم بعملية الاتصال الارشادى في نقل المعلومات والافكار والخبرات الى الجمهور الارشادى.

في حين ان المعينة هي الاسلوب الذى يستخدم لمساعدة الطريقة على زيادة ایضاها ولا تستطيع المعينة ان تنقل معلومة مستقلة عن الطريقة ، بمعنى ان المعينة الارشادية عبارة عن الاسلوب الذى يستعين به المرشد الزراعى في توضيح وعرض المعلومات والافكار والخبرات التي تم عرضها باستخدام الطريقة الارشادية.



## ثانياً : تعريف المعينة من حيث مكوناتها الأساسية:

من المعروف ان المعينة الارشادية من الناحية الوظيفية تعرف بأنها عبارة عن الاسلوب الذى يستعين به القائم بعملية الاتصال ( المرشد الزراعى ) لتوسيع وتفسير المعلومات والافكار . ولكن عند النظر الى المعينة الارشادية من حيث مكوناتها الاماسية فانه يمكن تعريفها تعريفا اخر .

وقبل التعرض لهذا التعريف نلقى الضوء على ان هناك بعض المعينات التى يمكن استخدامها منفردة دون الحاجة الى استخدام بعض الاجهزة الصلبة ( الأدوات ) فى عملية الاستخدام الفعلى لتلك المعينات مثل الملصقات الارشادية ، والخرائط ، والرسوم البيانية وكذا النماذج الطبيعية والأشياء ، و ايضا الاشكال التوضيحية . فى حين ان هناك بعض المعينات الاخرى التى لا يمكن استخدامها الا فى وجود بعض الاجهزة المكملة لها ( الأدوات ) والتى لا يمكن استخدام المعينة بدونها والتى قد تختلف اختلافا كبيرا فيما بينها من حيث الشكل والحجم وكذا طرق استخدام تلك الاجهزة الصلبة ( الأدوات ) ومن امثلة تلك المعينات شرائط الفيديو ، وشرائط السينما والشرائح الفلمية المصورة ، وكذا الصور الفوتوغرافية والتى يمكن استخدامها فى وجود جهاز عرض الصور المعتممة المكملة لها.

من العرض السابق يمكن تعريف المعينات الارشادية وفقا لمكوناتها الاساسية بانها " تلك الاجهزة والمواد التعليمية التى يمكن تحميل احدهما على الآخر بغرض نقل او توضيح المعلومات والافكار والمعرفة من المتصل ( المرشد الزراعى ) الى المتلقى ( المسترشدين )

ووفقا للتعريف السابق يمكن القول بان هناك بعض المعينات الارشادية التى تتكون من جزئين اساسيين هما:

### الاجهزة التكنولوجية Hart – War

وهي عبارة عن تلك الاجهزة التكنولوجية الملموسة والمحسوسه والمتطرورة والتى يفرزها عصر المعلومات والتكنولوجيا الذى نعيشه الان والتى تقوم بانتاجها



## الجمهوريّة العربيّة المُتحدة



الشركات والمؤسسات والمنظمات المحلية والعالمية ، والتي تستخدم اساساً في تحويل المواد التعليمية عليها وعرضها امام الجمهور المستفيد مثل اجهزة عرض الصور المعتمدة ، واجهزه عرض الشرائح الفيلمية وايضاً اجهزة الفيديو والسينما وغيرها من الاجهزه الحديثه.

### Soft – War      المواد التعليمية المحمولة

وهي عباره عن تلك الرسائل التعليمية الارشادية التي يقوم العاملون بالارشاد الزراعى فى اعدادها فى مختلف مجالات العمل الارشادى والمراد توصيلها أو توضيحها بالجمهور الارشادى والتى يجب على القائمين باعدادها مراعاة الشروط والاعتبارات الواجب مراعتها عند عملية الاعداد والانتاج والاختيار للرسالة التي تتواافق مع خصائص وقدرات ومهارات الجمهور المتلقى لهذه الرسالة التعليمية حتى تخرج بالشكل المناسب والملائم والذى من خلاله تزيد فعالية استخدامها . ومن امثلة ذلك المواد التعليمية المسجلة على شرائط الكاسيت والفيديو كاسيت وكذا الصور الفيلمية بتنوعها المخالفة .

### ثالثاً: تصنيف المعينات الارشادية:

يعتبر تصنيف المعينات الارشادية وفقاً للحواس المستخدمة من ابسط تصنيفات المعينات الارشادية والتي تعتمد فيها تقسيم المعينات الارشادية الى:-

#### ١- المعينات البصرية:

وهي تلك المعينات التي تعتمد اساساً على حاسة البصر في نقل أو توضيح أو تفسير المعلومات والافكار للمتلقيين والتي من امثالها الصور الثابتة بتنوعها المختلفة ، والملصقات ، والسبورات سواء كانت السوداء أو الورقية أو المغناطيسية ، وكذلك اللوحات الوبيرية التي تعرض عليها الصور الفوتوغرافية والرسوم البيانية ، وايضاً اللوحات الكهربائية والمغناطيسية ، وايضاً جميع المعينات التي تعتمد على البصر.



ب - المعينات السمعية:

وهي تلك المعينات التي تعتمد اساسا على حاسة السمع في نقل أو توضيح أو تفسير المعلومات والافكار للمتلقين ، والتي من امثلتها جهاز التسجيل الصوتي ، والشراطط الصوتية وكذلك الراديو واسطوانات الليزر والتي تسمى بالإسطوانات المدمجة CD المستخدمة حديثا في اجهزة الكاسيت والكمبيوتر .

ج - المعينات السمعية البصرية:

وهي تلك المعينات التي تعتمد اساسا على حاستي السمع والبصر في نقل أو توضيح أو تفسير المعلومات والافكار للجمهور المتلقى والتي من امثلتها اجهزة عرض الشرائط الفيلمية الناطقة وايضا اجهزة عرض الافلام السينمائية ، واجهزه الفيديو وشراطط الفيديو والتليفزيون.

رابعاً: فوائد المعينات الارشادية:

- ❖ هناك مجموعة من الفوائد التي يمكن الحصول عليها من المعينات لما لها من دور فعال في اثراء العملية التعليمية وجعلها اكثر كفاءة وهي:
- ❖ يمكن عن طريق استخدام المعينات الارشادية توضيح الحقائق والمفاهيم والمهارات بقل جهد.
- ❖ خلق الرغبة لدى المتعلم في التعلم
- ❖ تبسيط الافكار المراد تعلمتها
- ❖ العمل على جذب الانتباه وتشويق المتدربين في العملية التعليمية الارشادية.
- ❖ يمكن عن طريقها تسجيل الاحداث بالموقف التعليمي واعادة عرضه مرة اخرى على الجمهور المتلقى
- ❖ رفع كفاءة الطريقة الارشادية المستخدمة معها المعينات الارشادية.



## الجمهورية العربية الموريتانية



❖ تساعد المعينات الارشادية المرشدين الزراعيين في عرض الرسالة التعليمية

### بكفاءة ووضوح

- ❖ تدعيم الرسالة الارشادية والتي تعتمد على الحواس لدى المتعلم من التذكر وقلة نسبة النسيان.
- ❖ يمكن عن طريق المعينات الارشادية التغلب على البعد الزمانى والمكاني.
- ❖ يمكن عن طريق المعينات الارشادية عرض الموضوعات التي يصعب الوصول الى اماكنها الحقيقية
- ❖ اضافة جانب ترفيهي مريح للمعلومات مما يجعلها اكثر تقبلا.
- ❖ يمكن فهمها من جميع افراد الجمهور الارشادى بصرف النظر عن درجة امنيتهم.

### خامساً: تقييم الطرق والمعينات الارشادية:

تبدأ عملية تقييم الطرق الارشادية بتحديد الرسالة الارشادية التي ترغب في نقلها إلى الزراع ، ثم يلى ذلك حصر عدد الزراع الذين استطاعت توعيتهم والوصول إليهم باستعمال الطريقة الارشادية وقد يعتبر ذلك في حد ذاته إحدى الأساليب المتعلقة في تقييم الطرق والمعينات الارشادية ويسمى هذا النوع من التقييم بالتقدير العددى ، إذ تحدد فيه كفاءة الطريقة الارشادية بعدد من وصلت إليهم الرسالة ، وغالبا ما نلجم في هذا النوع من التقييم إلى مصادر ثانوية في جمع البيانات مثل تقارير وسجلات المرشدين الزراعيين أو جمهور الإرشاد نفسه.

وتحتخدم في تقييم الطرق والمعينات الارشادية المعدلات الآتية :

$$1- \text{معدل الاتصال} = \frac{\text{عدد المتصل بهم بطريقة معينة}}{\text{جملة الجمهور الارشادي}} \times 100$$

ويوضح معدل الاتصال فعالية الطريقة الارشادية في توصيل الرسالة الارشادية إلى جماهير الزراع وهو مقياس مهم جدا في مراحل التبني الأولى .

$$2- \text{معدل التبني} = \frac{\text{عدد من تبني رسالة ارشادية معينة}}{\text{عدد من وصلتهم لرسالة باستخدام الطريقة}} \times 100$$



وتتضح أهمية معدل النبني في تقيير فعالية الطريقة الإرشادية في إقناع الزراع بتطبيق ما وصلهم من معلومة إرشادية وهو المقياس الرئيسي للحكم على فعالية الطرق الإرشادية في حالة توافر ميزانية كبيرة للارشاد الزراعي وفي حالة ما لم يكن العامل الاقتصادي عاملاً محدداً للنشاط الإرشادي.

#### اجمالي التكاليف النقدية للطريقة

$$3-\text{التكلفة النسبية للبني} = \frac{\text{عدد من بنى الرسالة باستخدام هذه الطريقة}}{\times 100}$$

ويفضل الاعتماد على التكلفة النسبية للبني في حالة قصور ميزانية الإرشاد الزراعي ، وفي حالة ما يكون العامل الاقتصادي عاملاً أساسياً محدداً للسياسة الإرشادية وفيه تعتبر التكلفة النسبية لكل طريقة هي العمل المحدد لتفضيل الطريقة. وبعد تقييم المعينات التعليمية الإرشادية أمراً جوهرياً في تحديد أفضلها ملائمة للمجتمعات الريفية وللبرامج والسياسات الإرشادية ، وهناك عوامل تساعد في هذا التحديد يمكن إيجازها فيما يلى :

- (1) طبيعة الرسالة الإرشادية : حيث أن زراعة صنف جديد لم يسبق تجربته في المنطقة من الصعب إقناع جمهور الإرشاد من خلال طرق الإرشاد الجماهيرية كالراديو والتليفزيون.
- (2) الصفات المحددة لجمهور الإرشاد : كالسن والجنس والحالة التعليمية والاجتماعية وغيرها.
- (3) الظروف الاقتصادية والاجتماعية السائدة في المنطقة.
- (4) مراحل النبني : فمثلاً في المراحل الأولى من النبني تكون الطرق الجماهيرية أكثر فعالية من غيرها بينما في المراحل الأخيرة يفضل الاعتماد على طرق الاتصال الشخصي والممارسة الفعلية.
- (5) الإمكانيات المادية والبشرية المتوفرة لإجراء الطريقة واستخدام المعينة الإرشادية.
- (6) الوقت المناسب لنشر الرسالة الإرشادية.



## عملية التواصل الارشادي

### Extension Communication Process

#### مفهوم وتعريف التواصل:

أن مصطلح التواصل (**Communication**) مشتق من الكلمة اللاتينية "Communis" والتي تعني العام أو المشترك (**Common**)

التواصل هو الفعل الذي يتم من خلاله مشاركة الاشخاص للمعارف والمشاعر والأفكار والمعلومات... الخ بطريقة يحصل فيها كل شخص على فهم عام لمعنى وأهداف الرسالة. وقد عرف علماء الاجتماع والسلوك والتعليم هذا المصطلح بطريقة مختلفة بحسب اختصاص كل عالم منهم:

- عرف **Legans (1961)** التواصل بأنه العملية التي يتبادل من خلالها شخصان أو أكثر الأفكار والحقائق والمشاعر والانتباع بحيث يحصل كل شخص على فهم مشترك لمعنى الرسالة ومحفوتها وكيفية استخدامها.
- أما **Lomis & Beegle** قالا بأن التواصل هو عملية يتم من خلالها مرور المعلومات والقرارات والاتجاهات من خلال النظام الاجتماعي وتشكيل أو تعديل معارف وأراء وموافق محددة.
- قال **Colman & Marsh** إن كل البرامج التعليمية والتنفيذية في العملية الزراعية هي تواصل.
- قال **Holand** إن التواصل هو القوة التي ينقل من خلالها شخص ما المحفزات لتعديل سلوك الآخرين.

- يمكن ان نستخلص مما سبق بأن التواصل هو عملية تفاعل اجتماعي، وفي الحالة التواصلية اثنين على الاقل من الاشخاص يتفاعلون مع بعضهم البعض، ويحاولون بشكل ملموس التأثير على افكار ومعارف وموافق وسلوك بعضهم، وهو تبادل للمعلومات والمعارف والأفكار والمشاعر بين اثنين او اكثر من الناس.

- في التواصل وجهاً لوجه (مباشر) ليس التواصل مجرد تبادل للمعلومات بل هو شيء آخر، في هذه الحالة بالإضافة الى المعلومات فإن المشاعر واللغة والعواطف وطريقة التعبير كل هذا مجتمعًا يخلق



## الجامعة العربية المفتوحة



شيء من الأثر على الطرفين، فهو نوع من التغيير يحدث كنتيجة للتفاعل بين الأفراد وهذا التغيير يمكن أن يكون في السلوك والمعارف.

التواصل يمكن أن يحدث بدون كلام، ان الحواس الأربع (السمع، البص، اللمس والشم) يمكن ان تكون ادوات وقوات للتواصل ، فمثلا قرع ساعة المتنبه يخبرنا بأنه علينا النهوض من النوم. صوت صفير النافذة يعطي اشارة لحالة الطقس، (عاصف ) .. الخ. رائحة الطعام رسالة بأن هناك شيء ما يطبخ

- عندما ترسل رسالة من المصدر الى المتلقى والتي تنتج رد فعل عقلية او فيزيائية يحدث التواصل.

### - التواصل ثانى الاتجاه:

ان مضمون التواصل ليس دائما له رد فعل ايجابية ، لذلك فإن نقل الحقائق او المعلومات يجب ان يتم بطريقة تجعل اطراف العملية التواصلية يفهمون المعنى والاستخدام الصحيح للرسالة، لذلك فهو ثانى الاتجاه.

- للتواصل انواع كثيرة فتبادل التحية تواصل وهذا التواصل يختلف من بلد لآخر.

- **التواصل هو عملية(صيروحة):** وهي نقل المعلومات بين الأفراد، وهذه العملية موجودة منذ الأزل، وهي حيوية من أجل التطور والتقدم للمجتمعات. فالإنسان البدائي تواصل عبر الرموز والآيات، ثم لاحقاً عبر الكلام المحكي على شكل لغة، ومن ثم استخدام الكلمات المكتوبة وغيرها من وسائل الاتصال الأخرى.

بالإضافة لما سبق هناك وسائل التواصل التي تم اكتشافها لاحقاً حتى الوصول لعصرنا الحالي

### أهمية التواصل في العمل الارشادي:

حقق التواصل أهمية كبيرة في الارشاد الزراعي وتنمية المجتمعات المحلية، من خلال التواصل يمكن ايضاح وشرح أهداف وغاية البرامج للناس، وتزويدهم بالمعلومات الجيدة لحل مشاكلهم، ولذلك فإن المرشد الزراعي يجب أن يفهم بشكل جيد عملية التواصل.

المستقبل

المرسل



لا يمكن للمرشد الزراعي ان يحدث اي تغيير اذا لم يكن قادرًا على التواصل الفعال، يجب اخلق حالة ايجابية في المجتمع يمرر من خلالها المعلومات و يؤثر على الناس.

ان المعلومات المولدة من مراكز الابحاث الزراعية يجب ان تصل الى الناس وتؤثر بشكل ايجابي عليهم بحيث يغيرون طرائقهم الزراعية التقليدية، وهذا يؤدي الى تطوير المجتمع.

التحدي الحقيقي للمرشد الزراعي هو إقناع الناس ببني الابتكارات لزيادة انتاجيتهم الزراعية وتحسين معيشتهم وبالتالي الوصول الى صحة جيدة - تعلم جيد وبالتالي اطفال جيدون.

#### موديلات التواصل:

هناك العديد من الموديلات التي توضح عملية التواصل، فالعالم أرسطو أول من وضع موديلاً للتواصل على الشكل التالي :

متحدث ← كلام ← مستمعين

كذلك "Shanon weaver" (1949) وضع الموديل التالي :

مصدر ← ناقل ← إشارة ← مستقبل ← غاية (هدف)

اما العالم "Legans" (1949) فقد وضع الموديل التالي :

مرسل ← رسالة ← قناة ← معالجة ← مستمعين ← استجابة

#### مجالات التواصل:



## الجامعة العربية المفتوحة



1. التواصل اللفظي: أظهرت الابحاث ان الانسان يقضي 70% من وقته الفعال في التواصل اللفظي (سمع- تحدث- قراءة- كتابة)، اي ان كل شخص منا يقضي من 10 الى 11 ساعة يوميا في التواصل اللفظي، واللغة هي احدى الشيفرات التي نستخدمها للتعبير عن افكارنا.
2. التواصل غير اللفظي: يتضمن العشرات او المئات من الانواع (الحركة - تعابير الوجه - رموز مرسومة- اشارات....).
3. يتوصل الناس على مستويات عدّة ولأسباب عدّة ومع اناس عدّة وبطرق عدّة، فالمرشد الزراعي يمكن ان يتوصل يوميا عن طريق:
  - الوصول للمكتب وقراءة البريد (تواصل كتابي).
  - يستقبل المراسل الذي يخبره بأن رئيسه يريده (تواصل بالمحادثة- لفظي).
  - يدخل عليه المستخدم ويلقي التحية (تواصل محكي- لفظي).
  - يحضر اجتماعا مع مرؤوسه (تواصل جماعي).
  - يعود الى المكتب ويفكر بكتابه تقرير عن الاجتماع الذي حضره (تواصل ذاتي).
  - يتلقى تقرير من مرؤوسه ويقوم بقراءته (تواصل مكتوب).
  - يتلقى المزارعين ويقدم لهم بعض المعلومات والنصائح (تواصل فردي او جماعي).
4. أصبح للتواصل اهمية في الادارة والصناعة والزراعة، وفي التعليم والاعلام ... الخ، فالجرائد والمجلات والصحف تعتبر أداة وسوق للتواصل المحترف ، وهذا السوق في توسيع دامن لما تتطلب الحاجة لهذا التوسيع من خلال الحاجة الى الاعلانات والعلاقات العامة واستطلاعات الرأي.
5. صناعة التواصل : ان الباحثين الاجتماعيين ومستطلعي الرأي وباحثي الاسواق والتسويق وغيرهم، كل هؤلاء يلعبون دورا مهما في صناعة التواصل، فعلى اساس الاختلافات التي تظهرها النتائج البحثية يمكن ان نغير في طريقة تقديم الاعلانات او عرضها.  
ان خبراء المعينات السمعية والبصرية يؤثرون بطرق مختلفة على المتنقين، فاحيانا استخدام صور الاطفال او الفتيات الجميلات في الاعلانات يؤثر بشكل ايجابي على المتنقى.
6. التواصل في الادارة: في الهيئات الادارية معظم وقت العمل تقضيه في التحدث واعطاء المعلومات للمرؤوسين واستقبال المعلومات من الادارات الاعلى ونقلها للادارات الادنى وغيرها.  
الا ان اللقاء المباشر مع العمال يزيد من فاعلية العمل ويحقق تنفيقا أفضل في الادارة.



## الجامعة العربية المفتوحة



7. التواصل يزيل الفجوة الزمنية - البعد الزمني: ان المرشد الزراعي يصبح خارج العصر اذا لم يتواصل مع آخر المستجدات العلمية في المحاصيل والاصناف والتقييمات الحديثة... الخ، والتي تم انتاجها في السنوات الاخيرة، ومن جهة اخرى يجب ان يضطلع المزارع على الممارسات الزراعية الجيدة، ويجب ان توصل المعلومات له باستخدام الطرق المختلفة للتواصل، كالذباع و التلفاز والنشرات الارشادية وحضور الايصالات العلمية وزيارة المعارض والمزارع النموذجية، فإذا توسيع الفجوة بين المعلومات المولدة حديثا وبين المرشد الزراعي فإن عملية التنمية الريفية سوف تكون بطيئة.

### الهدف من التواصل:

#### أ- من هو المقصود بالهدف؟ ( Who )

في اي تحليل لأهداف التواصل يجب ان نسأل لمن نقوم بالتواصل، فعندما يكتب شخص ما رسالة ما يجب أن يقرأها شخص آخر، وعندما يتحدث شخص ما يجب أن يسمعه شخص آخر، اذا يجب ان نفكر بالأخر.

اهم ابعاد تحليل اهداف التواصل هو تحديد المتنقى المعنى بالرسالة، فاحيانا يمكن للمصدر ان يصدر رسالة لنفسه او للآخرين، و الآخرون اللذين يستقبلون الرسالة ربما لا يكونو هم المعنيين بها.

في اي نظام تواصلي هناك نوعان من الاهداف المرغوبة:

- هدف من وجهة نظر المصدر.

- هدف من وجهة نظر المتنقى.

عندما يتلاقى الهدف لكل من المصدر والمتنقى تستمر عملية التواصل ، و اذا لم يتلاقى الهدفان فإن التواصل ينها.

#### ب- كيف نصل الى الهدف (How)



## الجامعة العربية للعلوم والتكنولوجيا

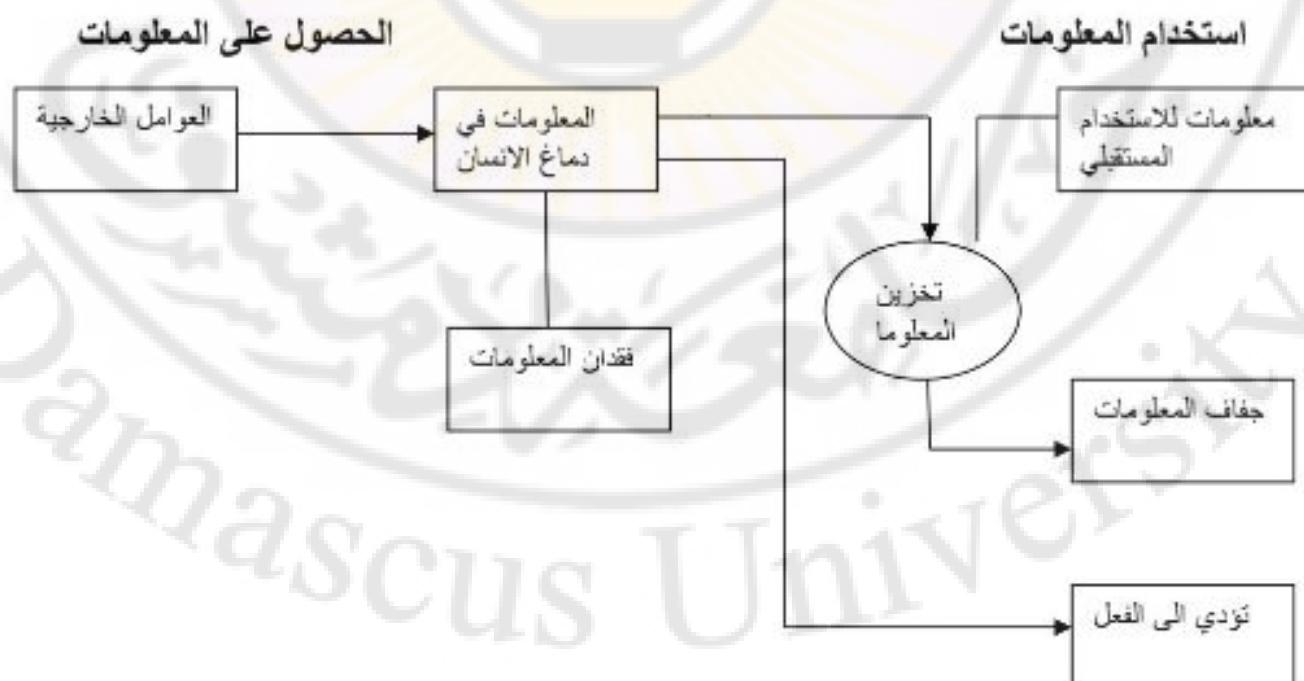


كيف يمكن للمصدر والمستقبل ان يؤثرا في السلوك وما هو نوع التغيير المطلوب احداثه؟

بالنتيجة فان لكل عملية تواصلية هدف، والهدف الاسامي من التواصل هو التغيير او توجيه سلوك الآخرين. وللوصول لهذا الهدف هناك طرائق عديدة يمكن استخدامها، ويمكن ان تكون عن طريق الاعلام او عن طريق الاوامر والقرارات او عن طريق التأثير والاقناع او التسلية والترفيه.

ان الهدف من لتواءل يمكن مصمم لشخص او اشخاص محددين دون سواهم والشكل التالي يوضح عملية انتاج وتدفق المعلومات.

عملية انتاج وتدفق المعلومات:





## عناصر عملية التواصل Elements of Communication

### أولاً - المصدر أو المخبر : Communicator

يعتبر المرشد الزراعي هو المصدر أو المخبر في مجال التنمية الريفية، وهو الذي يبدأ العملية التواصلية. يعتقد البعض أن المرشد الزراعي ووسائط الاتصال الجماهيرية مولدين للرسائل / مصدر / وهذا ليس صحيحا. تولد المعرف عن طريق البحث العلمي / المراكز البحثية - الجامعات - المعاهد - المؤسسات، والتي تعتبر مصدر للرسائل الإرشادية، والمرشد الزراعي يحصل على هذه المعلومات ويقوم بنقلها للمزارعين.

إن الثقة / credibility / والأهلية بال المصدر والمؤسسة التي يمثلها المصدر تعتبر مهمة للتواصل الفعال. قبل أن يقبل المتنقي أي رسالة سوف يحلل هل المصدر الذي يعتمد عليه مؤهلا بشكل كاف لإعطاء المعلومات ؟ فقد أثبتت الابحاث بأن الباحثين والمرشدين الذين لديهم مكانة اجتماعية عالية ،



## الجامعة العربية السورية



وخبرة جيدة ، وكفاءة بالعمل و سلطة معينة، يعتبرون ذوي موثوقية عالية ، فمن يخبر عن الشيء ذو أهمية عالية في التواصل.

**خصائص المصدر الجيد أو المخبر:**

1- يجب أن يعرف كل من :

- أهداف التواصل بشكل محدد.
- احتياجات واهتمامات وقدرة المتلقين ورغبتهم.
- محتوى الرسالة ومضمونها وأهميتها.
- القناة التي ستوصله بالمتلقين.
- تنظيم الرسالة ومعالجتها.
- امكاناته ومحدوداته.

2- يجب أن يهتم بـ:

- المتلقين ومصالحهم.
- بالرسالة وكيف يمكن أن تساعد الناس .
- بنتائج التواصل وتقييمه .
- بالعملية التواصلية ككل .
- بقنوات التواصل وقدرة الناس على استخدامها .
- بتطوير مهاراته التواصلية

3- يجب أن يجهز كل من:

- خطة التواصل أو خطة التعليم .
- خطة لتقدير النتائج .
- المواد والتجهيزات التواصلية .

4- يجب أن يكون لديه مهارات في :

- اختيار الرسالة ومعالجتها .
- طريقة عرض الرسالة .
- اختيار واستخدام القناة .



## الجامعة العربية المفتوحة



- تجمع شواهد ودلائل وقرائن عن نتائجه .

إن المخبر السيئ هو الذي :

- يخفق في تقديم أفكار مهمة للجمهور .
- يخفق في تقديم رسالة كاملة تظهر علاقتها بمشاكل المتألقين .
- يشعر بأن الرسالة دائماً مفهومة من قبل المتألقين .
- يرفض تعديل رسالته ( متحجر الفكر ) .
- يتحدث عندما لا يسمع الآخرون .
- بعيد عن فهم الجمهور .
- يخفق في تنظيم وجهات نظر الآخرين .
- يخفق في إدراك أو التوصل ثانوي الاتجاه .
- يكون متحيز جداً بطريقة تكون مؤثرة على طريقة تقديم الرسالة .
- يخفق في خلق جو من التفاوض .
- لا يحترم عادات وتقاليد وقيم الناس .
- لا يكن قادر على البدء مع الذامن و من حيث يكون الناس .
- لا يحترم معارف الناس ، واهتماماتهم واحتياجاتهم وتساؤلاتهم .

لكي تكون مخبر جيد طبق القاعدة التالية : اذهب إلى القرية واستمع إلى الناس

### ثانيا - الرسالة ( Message ) :

إن المعلومات ذات الصلة بمجموعة محددة من الناس هي الرسالة الإرشادية، وإلا تعتبر ضوضاء ( Noise ) ، والتوصيات البحثية ، والتقانات الجديدة تشكل جوهر الرسالة الإرشادية . والرسالة الجيدة يجب أن توضح ماذا ، وكيف ، ومتى فعل ، وما هي النتائج .

إذا أردت أن تنتاج تغيير مرغوب في سلوك الناس يجب أن تكون رسالتك مشجعة ( Motivating ) .

**إن الرسالة الجيدة يجب أن تكون:**

- متوافقة مع الأهداف المراد الوصول إليها .
- واضحة ومفهومة بالنسبة للمتألقين .
- متوافقة مع القدرات الاقتصادية والاجتماعية والفيزيائية للمتألقين .
- ذات قيمة اقتصادية ومتواقة مع احتياجات واهتمامات و قيم المتألقين .



## الجامعة العربية المفتوحة



- محددة ولا تحتوي على معلومات أو أفكار ليست ذات علاقة .
- دقيقة صحيحة علمياً واقعية وجديدة .
- أن تصدر في الوقت المحدد وخاصة إذا كان الموضوع له علاقة بموسمية الانتاج .
- مدعاة بالحقائق والواقع المحلي .
- مناسبة مع القناة التوأصلية .
- مغربية وجاذبة للجمهور وقابلة للاستخدام الفوري .
- قابلة للتطبيق في ظروف المتلقين .
- قابلة للمعالجة من قبل المصدر أو المخبر وضمن الوقت المحدد.

**إن المخبر الفاشل يحقق في :**

- الفصل بين الرسالة الأساسية والمادة العلمية للرسالة .
- تنظيم وتحضير الرسالة .
- استخدام رموز أو كلمات أو بصريات مناسبة لإظهار الرسالة .
- اختيار رسالة متواقة مع الاحتياجات الأساسية للمتلقين .
- إظهار رسالته بشكل موضوعي ، ويكون متخيزاً الجانب واحد من فرضيات الرسالة ، ويظهر المواد وليس الرسالة .
- رؤية الرسالة من وجهة نظر المتلقين .
- جعل رسالته في الوقت المناسب ضمن البرنامج أو فشله في التقيد في الوقت المتاح له .

### معالجة الرسالة (Treatment) :

هي طريقة تقديم أو عرض الرسالة بشكل تصل فيه المعلومات إلى المتلقي ، وهذا يعود لمهارات المرشد ، وللتقيات والإجراءات المستخدمة في ذلك لإنتاج رسالة فعالة . ومعالجة الرسالة من قبل المخبر تعتمد بشكل أساسي على اختيار القناة وطبيعة المتلقين.

المعالجة ليست صيغة جاهزة أو وصفة ، إنما مهمة خلاقة يتم صياغتها أو تصميمها بحسب كل حالة تواصلية ، مثلاً معالجة الرسالة تختلف عرض الرسالة ، كذلك تختلف المعالجة بحسب طبيعة المتلقين ومستواهم التعليمي ووضعهم الاقتصادي والاجتماعي ومدى تقدمهم (Progressiveness) . ومعالجة الرسالة تختلف باختلاف القنوات المستخدمة ، كذلك إن معالجة الرسالة تحتاج إلى تفكير حقيقي ونظرة عميقة وجادة بمبادئ السلوك الإنساني ، كما تحتاج إلى مهارات في استخدام تقنيات دقيقة ومحددة في عرض الرسالة، وفيما يلي قاعدتين في معالجة الرسالة:



## الجامعة العربية المفتوحة



### اولا : التنظيم العام للرسالة

- تكرار عرض الأفكار والمفاهيم .
- طريقة تناقض الأفكار .
- المقارنة المنطقية والنفسية .
- عرض الجانب الأول للرسالة مع الجانب الثاني للرسالة .
- استخدام العواطف مقارنة بالإغراء المنطقي .
- البدء بمجادلة أو مساءلة قوية وتحدي قوي لشد الانتباه حتى ينتهي العرض .
- الطريقة الاستقرائية مقارنة بالطريقة الاستنتاجية .
- إظهار النتيجة مقارنة بترك النتيجة للمتلقي .

### ثانيا : التحدث وال فعل المركز

- قم بعرض أفكار محددة وأساسية تتناسب مع الوقت المخصص لك وعدم عرض عدة أفكار في وقت واحد .
- كن أنت نفسك حيث لا يمكن أن تكون شخص آخر ، وكافح كي تكون واضحاً لا ذكياً .
- تحدث بالحقائق والواقع فالتحدث بالألغاز يعني موت الرسالة .
- لا تقرأ الرسالة فالناس يحترمون الذي يتحدث إليهم .
- تعرف على المتلقين فكل متلق شخصيته التي تختلف عن الآخر .
- تجنب التحدث بفوقية أو دونية بالنسبة للمتلقين .
- كن حيث هم .
- حدد التأثير المرغوب ، فالمعالجة الفعالة تحتاج إلى أخلاق ومرونة وحماس وصوت مناسب وتعابير وحركات مناسبة .
- استخدم أو اطلب المساعدة من مخبر آخر إذا احتاج الأمر .
- تذكر بأن رغبة المتلقين ودوافعهم هو الجسر النفسي لوصول رسالتك إليهم .
- كن مع الوقت ولا تتأخر .

### ثالثا: قناة التواصل (Communication Chanel)



## الجامعة العربية المفتوحة



القناة هي الجسر الفيزيائي ما بين المرسل والمستقبل للرسالة ، والقناة كلمة مسمدة من علم الاتصالات ومطبقة في مجال العملية التواصيلية والاجتماعية ، فالقنوات هي خطوط النقل المستخدمة في حمل الرسائل الى جهاتها المحددة ، والقناة هي أي شيء يستخدم من قبل المرسل لتوصيله لمتلقيه محدد.

والقنوات بالنسبة للإرشاد هي لقاءات - اجتماعات - ثدوات - تلفزيون - مطبوعات ..... الخ)

### تصنيف القنوات:

صنف روجرز وشوماخر قنوات التواصل الى :

#### 1- وقنوات جماهيرية : قنوات شخصية مباشرة

- القنوات المباشرة ( Interpersonal ) تستخدم من اجل التواصل وجهاً لوجه بين اثنين أو ثلاثة اشخاص او اكثر.

#### - القنوات الجماهيرية ( Mass Media ) :

منها الكترونية ومنها ميكانيكية حيث يتم من خلالها الوصول الى عدد كبير من الناس في وقت قصير ويمكن ان يكون المتلقون والمرسلون في جهات مختلفة.

#### 2- القنوات المحلية والخارجية:

- محلية ( Local ) : تعني التواصل ضمن نفس النظام الاجتماعي.

- خارجية ( Cosmopolite ) : تعني التواصل بين ثقافات متعددة خارج النظام الاجتماعي (انظمة متعددة) .

القنوات المحلية تنشأ ضمن النظام الاجتماعي للمتلقى اما القنوات الخارجية فيكون لها منشاً خارج النظام الاجتماعي و يمكن ان تكون شخصية او غير شخصية.

#### خصائص القنوات الاتصالية:

الخصائص	القنوات المباشرة	القنوات الجماهيرية
اتجاه انساب الرسالة	ذو اتجاهين	ذو اتجاه واحد
سرعة الوصول للجمهور	بطيء	سريع



أكثـر مصداقـية	أقل مصداقـية	مصداقـية الرسـالة للجمـهور
منخفضـة	عـالية	القدرة على اختيار المـتلقـين
منخفضـة	عـالية	القدرة على التغلـب على العمـليـات الـانتـقـانـيـة
منخفضـة	عـالية	حجم التـغـذـية الـراـجـعـة
القدرة على تغيـير المـعـارـف	تغيـير المـعـارـف	التـأـثـيرـ المـحـتمـلـ
الموـافـقـة		

#### اختيار قنوات التواصل:

ال اختيار الجيد للقناة ينجم عنه تو اصل ناجح في دون الاستخدام الجيد للقناة فان الرسالة ولو كانت مهمة لن تصل إلى المتلقي.

بما أن المصدر هو الذي يضع الشيفرة (Encoder) يجب أن يقرر نوعية القناة التي تحمل الرسالة إلى المتلقي الذي سوف يحل هذه الشيفرة (Decoder).

هناك العديد من القنوات المتوفرة للمرشد الزراعي ووظائف هذه القنوات تختلف بناء على عدة عوامل خصوصا هدف التواصل ، ودرجة قبول المتلقي لعملية التغيير (الموافقة على التغيير) .

#### هـناك أربع أهداف تؤثـر في عملية اختيار القناة:

1- الإعلان : اذا كنت ت يريد ان تعلن عن اجتماع او معرض او فعالية ثقافية معينة ، او ت يريد ان تلفت انتباه الناس حول شيء جديد ، فإن هذا الإعلان هو اخبار للذالن ، وبالتالي يمكن ان نستخدم الطرق الجماهيرية (راديو- تلفاز- صحف- مجلات وجرائد).

2. نشر المعلومات وتعليم المهارات لأشخاص مهتمين بشيء محدد : وهذا النوع من التواصل يتضمن معلومات تفصيلية عن مهارة محددة.

3. التحفيز على القبول أو التبني للممارسات الموصى بها للفرد او الاسرة: هنا يجب على المصدر أن يستخدم قنوات معروفة بالنسبة للمجتمع المتلقي عند التشجيع على قبول فكرة جديدة ، وصولا الى التبني.

4. التسلية: عند التشجيع على قبول فكرة جديدة وصولا الى التبني هناك العديد من العوامل التي تدخل الى القناة، وقد تؤثر سلبا على العملية التواصلية، وهذا ما يدعى بالضجيج (noise).



## الجامعة العربية المفتوحة



**الضجيج :** هو المعوقات التي تمنع الرسالة من أن تصل (قد تكون تسمع او تشاهد) بشكل واضح من قبل المتلقى وهذا بعض منها:

- عدم قدرة القناة من الوصول الى المتلقين : لا يمكن لقناة واحدة من الوصول إلى كل المتلقين ، فمثلا لا يمكن لجميع الناس حضور اللقاءات ، كما لا يمكن لكل الناس سماع برنامج إذاعي معين، فبعضهم قد لا يملك ومتىعا ، والمواد المطبوعة لا تقرأ من قبل كل الناس (بعضهم أمي وبعضهم لا تصله) .
- إخفاق المصدر في التعامل بمهارة مع القناة : في اللقاءات الجماعية اذا لم يسمع كل الناس ما قيل ولم يقرؤوا ما كتب فإن الرسالة لن تصل إلى الجميع.
- الإخفاق في اختيار القناة المناسبة لأهداف التواصل : اذا أردت ان تقنع الناس باستخدام تقنية معينة ، أو تعلمهم كيف تعمل ، فإن استخدام المطبوعات أو الراديو لا يمكن أن يؤدي المهمة بنجاح ، وهنا نحتاج الى الايصال والبيانات الحقيقة.
- 4. عدم القدرة على اختيار قناة تناسب مع المتلقين.
- 5. الإخفاق في تجاوز المعوقات الفيزيائية في العملية التواصلية : (دخول وخروج الناس أثناء اللقاء- الضجيج داخل القاعة او خارجها- الحرارة المرتفعة- البرودة .. الخ).
- 6. إخفاق المتلقين في الاستماع او الانتباه بشكل جيد : عندما يكون المتلقى مشغول بأمر ما .
- 7. الإخفاق في استخدام القنوات المنسجمة مع بعضها البعض : فاستخدام قنوات غير منسجمة يعيق العملية التواصلية.
- 8. استخدام عدة قنوات مع بعضها.

وحتى تغلب على هذه الصعوبات في التواصل يجب ان نأخذ بالحسبان الامور التالية:

1. الاهداف المحددة للرسالة.
2. طبيعة الرسالة وتوقيتها ومجالها الزمني والمكاني.
3. حجم الجمهور وحاجاته واهتماماته ومعرفته بالرسالة.
4. القنوات المتوفرة والتي يمكن ان تصل الى المتلقين.
5. كيف يمكن ان نستخدم عدة قنوات مع بعضها البعض.
6. التكلفة النسبية للقناة مقارنة بالنتائج المتوقعة منها.



## الجمهورية العربية الموريتانية



7. الوقت المتاح للتواصل بين المرسل والمتلقي.

### رابعاً: المتلقي (Audience)

هو هدف العملية التواصلية ، والمتلقي قد يكون شخص واحد أو عدد من الناس(نساء- رجال- شباب- شيوخ... الخ).

يمكن أن ينظم المتنقون على شكل مجموعات مثل (مجموعة مزارعي اللوز - مجموعة مزارعي المحاصيل- مجموعة مزارعي الفاكهة..... الخ). ويمكن أن يتم تقسيمهم على أساس التخصص في العمل ، أو على أساس المستوى التعليمي ، العمر- حجم الحيازة الزراعية- أو على أساس طبقي أو اجتماعي.

إن مواقف المتنقى تجاه الرسالة يتوقف على ماهية الرسالة ، وبأي قناعة حملت ، ولأي مدى يكون المحتوى مقنع وملبي لاحتياجاتهم واهتماماتهم ، ولأي درجة المفترضات التي تحملها الرسالة متوافقة مع خبراتهم ورغباتهم الموجودة سابقا ، ولأي درجة متوافقة مع خصائص المجموعات والقيم الاجتماعية لها.

بالإضافة إلى معرفة هوية الجمهور وبعض من خصائصهم العامة هناك بعض العوامل التي تساعد على توضيح طبيعة المتنقين وكيف نصل إليهم :

- الكتوات التواصلية الموجودة أصلا ضمن التنظيم الاجتماعي: مثل الطرق التقليدية للتواصل بين الناس(الزيارات- السهرات- المنتديات.... الخ).
- القوة المؤثرة على تشكيل المجموعات: (المشاكل والعادات والتقاليد).
- العوامل الشخصية للأفراد:(المستوى التعليمي- عمره- ثقافته-مستواه المادي).
- المستوى الاجتماعي والاقتصادي للجمهور: (حجم الحيازة- المركز الاجتماعي- وظيفته التي يعمل بها).
- المعرفة أو القراءة المكتسبة والمرونة: مرونة الأفراد للتغيير(مجتمع منفتح-مجتمع صعب).
- حاجات الناس كما يرونها هم وكما تراها انت كمحترف في التواصل.
- كيف يرى الجمهور وضعه الآني وحاليه.

يجب ان تعلم ان المتنقى ليس مستقبل سلبي للرسالة بل هو انتقائي في:

**انتقائية التعرض:** يتعرض الناس للرسالة بشكل انتقائي، وهناك ميل للمتنقى بالتعرف للرسائل التي تتوافق مع أفكاره ومعتقداته وقيمه.

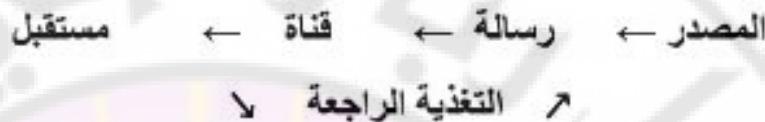
**انتقائية الفهم:** إن فهم المتنقى لحدث أو مسألة محددة يمكن ان يتاثر بموافقه السابقة و حاجاته واعتقاداته، لذلك فإن تعرض شخصين لنفس الرسالة لن يؤدي لنفس الفهم لها.

**انتقائية التذكر:** الناس لا يتذكرون كل المعلومات التي يتلقونها فهم يتذكرون المعلومات التي تهمهم.



## **Feed Back : التغذية الراجعة**

عنصر من عناصر التواصل لا تتم العملية التواصلية بدون تغذية راجعة ، وهي حمل بعض الاستجابات الهامة من المتناقٍ للمرسل، وهي ردة فعل المتناقٍ نحو الرسالة . لذلك يجب على المرشد الزراعي أن يعلم ماذا حل بمسترشيه بعد وصول الرسالة إليهم.



فالغنية الراجعة هي التي تصحح الخطأ وبالتالي تغلب على الضجيج أو الضوضاء وهي تجعل الأشخاص يتفاعلون ضمن العملية التواصيلية وتخبرنا عن رسالتنا كيف فسرت.

**الغذية** الراجعة تزود المصدر بمعلومات عن مدى نجاحه في الوصول إلى اهدافه من العملية التواصلية، ولذلك يمكن ان تحكم بالرسائل المستقبلية التي يود المصدر ارسالها من خلال الاستجابة التي حصلنا عليها.

أشارت أبحاث التواصل إلى أن المتكلمين يفهمون بشكل أفضل ويحصلون على معلومات أفضل وينتقلون بها لمرة اطول عندما تناول لهم فرصة المشاركة بالنقاشية الراجعة.

تكون التغذية الراجعة في أقوى أشكالها في التواصل الفردي المباشر حيث تناول المصادر الفرصة للتغيير رسالته في الحال كنتيجة للتغذية الراجعة التي يحصل عليها.

ما يمكن القول بأن التغذية الراجعة هي:

- ١- التغذية الراجعة مصدر للتغيير.
  - ٢- التغذية الراجعة تختلف بحسب حاجات التواصل(مباشر فردي-جماهيري).
  - ٣- التغذية الراجعة تؤثر على مصدر التواصل.
  - ٤- التغذية الراجعة تحكم بالرسائل المستقبلية.
  - ٥- التغذية الراجعة تؤثر على مصداقية التواصل.
  - ٦- لتغذية الراجعة عملية مستمرة فيجب على المرشد الزراعي أن يحل استجابة المزارعين لرسائله بشكل مستمر وقد تكون إيجابية أو سلبية.

**اذا كانت الاستجابة سلبية:**



## الجمهوريّة العربيّة المُسوريّة



غير سليمة، وبالتالي يجب على المرشد أن يتخذ الإجراءات الازمة لتقادي هذا النوع من الاستجابة، وذلك قد يكون آنها أو فصلياً إذا كانت المشكلة تتعلق بزراعة محصول بفصل او موسم معين.

اذا كانت الاستجابة ايجابية:

يجب على المرشد ان يعرف ماذا سيفعل ليعزز هذه الاستجابة والحالة التعليمية للمزارعين ، فربما يساعد على تقديم بعض مدخلات الانتاج المتعلقة بالرسالة





## بعض المفاهيم المتعلقة بالتواصل

### Some Concepts Related to Communication

#### 1- الإدراك (Perception):

- هي العملية التي يحافظ فيها الفرد على تواصله مع البيئة.
- وقد عرف الإدراك على أنه العملية التي يستقبل فيها الفرد المنبهات أو المؤثرات أو المحفزات المختلفة من خلال الحواس المختلفة الخمسة ويقوم بتحليلها.
- إن إدراك الشخص لحالة معينة يختلف عن إدراك شخص آخر وذلك نتيجة لاختلاف خبراتهم الشخصية في هذا المجال.
- إن توقعات الشخص وحاجاته وطريقة تفكيره تؤثر على تفسيره لما حوله.
- الإدراك انتقائي وبالتالي نحن ندرك ما نريد أن ندركه.
- إن إدراكنا منظم ونحن نحاول أن ننظم خبراتنا بطريقة تكون مفهومة لدينا ، والإدراك يتاثر بالبيئة التي يتم فيها التواصل أي الإدراك منظم.

#### 2- الدقة (Communication Fidelity):

عرفت الدقة بأنها صدق أو وضوح أداء العملية التواصيلية بكل عناصرها. (Berlo 1960)

إن وضوح التواصل والمضامين لا يمكن أن يلتقيان أبداً.

- إن التخفيف من المضمون يزيد من وضوح التواصل والعكس بالعكس أي لا تلتقي الحالان أبداً.
- يمكن توضيح الدقة في التواصل بمدى تحقيق التغيير المطلوب في السلوك كنتيجة للتواصل.
- إن هدف أي عملية تواصلية هو الحصول على أعلى مستوى من الوضوح أو الدقة.

#### 3- الفجوة التواصيلية (Communication Gape)

الفجوة هي الفرق بين ما نريد وبين ما نحصل عليه.



## الجامعة العربية المفتوحة



الفجوة التواصلية تشير إلى الفرق بين ما يريد المرشد الزراعي من العملية التواصلية وبين ما يصل للمزارع.

إن التغيير المرغوب من قبل المتنقي لا يمكن أن يحصل إذا كان لدينا فجوة تواصلية كبيرة.

إن طبيعة الفجوة التواصلية لها نوعان:

1-إما أنه لا تصل الرسالة إلى المتنقين.

2-أو تصل الرسالة ولا تحدث الأثر المطلوب.

- لتخفيض الفجوة التواصلية يمكن أن نتبع الخطوات التالية:

● عندما لا تصل الرسالة إلى المتنقين:

1. يجب أن نقوم بتنفيذ العملية التواصلية.

2. يجب أن يكون التواصل مبني على الحاجات والاهتمامات.

3. يجب أن يكون التواصل في الوقت المطلوب.

4. استخدام أكثر من قناة تواصلية واحدة.

● في حال إخفاق الرسالة في تحقيق الأثر المرغوب:

1. استخدام قنوات موثوقة في التواصل.

2. نكرر الرسالة عدة مرات (3مرات على الأقل) وفي أوقات مختلفة ، كما يمكن إجراء بعض التغييرات في طريقة إخراج الرسالة مع الحفاظ على المضمون.

3. قم بإجراءات احترازية لضمان عدم تشويه الرسالة عن طريق التكرار.

4. نحسن من قابلية الرسالة للفهم (Understandability)

5. إعطاء معلومات كاملة (لماذا-أين-كيف....).

6. حافظ على توازن الرسالة. التوازن هو خلق ما هو جديد أو مستحدث في الرسالة وبين ما هو تقليدي. إن التقنيات الجديدة يمكن أن تخلق نوع من عدم التوازن لدى المزارع المستهدف، فحاول قدر الإمكان أن تكون معلوماتك متوازنة.



#### 4-التلاؤ أو التخلف أو التأخير (Time lag in communication):

ن عملية التواصل قد تتطوّي على بعض التأخير حيث من الممكن وجود تأخير في الحصول على المعلومات وصياغتها على شكل رسالة ومعالجتها بحسب القناة المستخدمة وحاجات الناس، وربما يوجد تأخير في تنظيم برنامج أو تحضير قناة مناسبة للبرنامج.

يجب على المخبر أن يكون حذراً حيال التأخير المحتمل الذي يمكن أن يحدث أثناء العملية التواصلية، ويجب عليه أن يقوم بحساب الوقت الضائع في هذه العملية بحيث تصل الرسالة إلى المتلقين في الوقت المناسب.

#### 5-التأقلم (Empathy):

- هي قدرة الشخص على فهم تفكير ومشاعر الآخر والقبول بهذا التفكير أو الفهم ، وهذا القبول لا يعني الموافقة.

- وعرفت أيضاً على أنها قدرة الفرد على وضع نفسه مكان الآخر ليكون قادراً على إدراك شعوره وتفكيره.

- إن المرشد الزراعي يجب أن يكون قادراً على إدراك حالة المزارع والتواصل معه بشكل فعال، وكذلك المزارع يجب أن يكون متقدماً لمحيطه الخارجي ، والتأقلم هي مهارات ضرورية للذين يريدون الخروج من بيئتهم التقليدية.

#### 6-الانسجام (Homophily) والاختلاف (Heterophily) :

- عرف روجر وشوماخر الانسجام على أنها الدرجة التي يكون فيها زوج من الأفراد المتفاعلين مشابهين في خصائص محددة مثل المعتقدات والقيم والثقافة والوضع الاجتماعي وغيرها.

- أما عدم الانسجام هي درجة الاختلاف بين الأفراد المتفاعلين من حيث الخصائص كالقيم والمعتقدات وغيرها.

- عندما تتشابه مواقف ومعتقدات الناس ولغتهم سيكون التواصل بينهم أكثر فعالية ، معظم الناس يحبون التواصل مع الأشخاص الذين يشبهونهم.



## الجمهورية العربية الموريتانية



- أما الاختلاف بين الأشخاص فهو ينبع نوع من عدم التوافق لأن المتكلمين يتعرضون لرسائل

ربما تكون غير متوافقة مع معتقداتهم وبالتالي تخلق نوع من عدم الراحة النفسية.

للحفاظ على حالة الانسجام مع المستحدثات الزراعية على المزارع أن يبحث عن معلومات جديدة ويطلب المساعدة من المعينين، أي يجب أن يحافظ على علاقة جيدة مع الإرشاد والبحوث الزراعية.

### 7- الحملة الإعلامية (Propaganda)

هي تلاعب مقصود بمعتقدات الناس وفهمهم وسلوكهم عبر الكلمات أو الصور أو الإشارات أو الموسيقى... الخ بهدف تحقيق غرض معين .

تهدف البروباغندا إلى نشر اعتقدات وقيم وأفكار الجهة التي تقوم بها وتقدم فقط وجهة نظر واحدة دون الأخذ بعين الاعتبار وجهة نظر المنافي أو الطرف الآخر.

### 8- الدعاية الإعلامية (Publicity)

هي إظهار لواقع معين (حقيقة معينة).

الدعاية تقوم دائماً على حقيقة ما ، أما البروباغندا هي التواصل من جانب واحد ويعطي وجهة نظر صاحب الرسالة أو المرسل متجاهلاً وجهة نظر المستقبل.

### 9- أما الإقناع (Persuasion)

فيه أكثر ديمقراطية في التأثير بالجمهور وتحقيق تغير في موافقهم وسلوكهم وعلى المرشد الزراعي اقناع الناس وتزويدهم بالحقائق على شكل نصائح مدعومة بأدلة ناجحة.

### 10 - الإطار المرجعي (Frame of Reference)

لكل شخص مخزون من الخبرات والاعتقدات والقيم كفرد و عنصر من المجتمع وهذا يكون أرضية من المنبئات التي تؤثر في سلوك الشخص في حالة محددة وتدعى الإطار المرجعي للفرد .

إن الرسالة التي يستقبلها المتكلمي تفسر ضمن الإطار المرجعي للفرد والرسالة التي تتحدى قيم واعتقدات الفرد يمكن أن يفسرها بشكل خاطئ .

### 11- التواصل التنموي Developmental Communication



## الجامعة العربية السورية



هو تواصل هادف أو براغماتي ( واقعي ) عملي ونفعي ، موجه وبحسب رغبة الجمهور.

المشاركة أساس في التواصل التنموي . يستخدم التواصل التنموي لإعلام وتحفيز كل الفئات والمستويات الاجتماعية في الدول النامية باستخدام مهارات وتقنيات جديدة بالتوافق مع حاجاتهم ورغباتهم .

بدون هذه القضايا الاجتماعية تبقى التنمية بعيدة عن السكان المعنيين بها.

إن المعلومات المجردة لا تنتج تنمية، على سبيل المثال إن البرنامج التواصلي لا يزود الفلاحين بالأسمادة والقروض أو يؤسس الصناعات المهمة للتنمية، أما البرنامج التواصلي يجب أن يكون متوافقاً مع توفر هذه المستلزمات للجمهور في الوقت المناسب .



## التواصل الفعال في العمل الإرشادي Effective Communication in Extension Work

إن القدرة على التفاعل مع الآخرين في العمل تعتبر موهبة تتطلب مهارات الاتصال التي يفتقدا الكثيرين و لا يشعرون بأهميتها فيعملوا على اكتسابها . للبعض هذه الموهبة موجودة بصورة طبيعية . قد تكون أذكى وأكثر الأشخاص سحراً و جاذبيه في مكان العمل و لكن إذا لم تتوافق مع من حولك كيف سيكتشفون هذه الصفات فيك ؟ والأسوأ من ذلك إن الاتصال الرديء و عدم التفاعل مع من حولك لن يساعدك على النجم والازدهار في العمل . لحسن الحظ إن الإنسان يستطيع اكتساب هذه المهارة وتطويرها ليصبح فعالاً واسعد حالاً في عمله ويكسب حب واحترام الجميع .

### ماذا نعني بالتواصل الفعال ؟

التواصل الفعال هو القدرة على التعامل مع الآخرين بسهولة و يسر و توصيل أي معلومة أو تلقيها على نفس الدرجة من الاهتمام و الوضوح . الأدوات الآتية تساعد الفرد على اكتساب هذه المهارة .

#### الأداة الأولى: التعبير عن النفس :

- فكر جيداً في ما ستقوله قبل أن تنطق به .
- تفهم خلفيه، ومشاعر، وقاعدة المعلومات لدى المستمعين حتى يناسبهم خطابك ويفهموا ما تقول.
- لا تتكلم بعموميات لا يفهم منها أحد بالتحديد، عدم وضوح المعنى لن يجذب أحد للتواصل معك ويملا من الاستماع إليك.



- كن حقيقة، لا تتصنع إنك فهمت وتوافق طول الوقت. إن كلمه "نعم" متواصلة تبعد عنك من حولك لأنهم سيعتبرونك إما غبي لا تفهم أو إنك منافق، والاثنين يسيء إليك. إذا كان هناك ما يستدعي كلمة "لا" قلها ولا تخشى شيء طالما تقولها بأدب وأسلوب مهذب لا يسيء ولها ما يبررها.
- تأكد إن الجميع فهم فكرتك التي تتحدث عنها قبل أن تنتقل لغيرها فتفقد متابعيه المستمعين فينصرفوا عنك.
- تكلم بثقة ووضوح ولطف. لا يوجد ما يمنعك من الابتسام أثناء التحدث مع زملائك إذا استدعي الموقف ذلك، أو توجيه ابتسامة بسيطة لمستمعيك إذا كنت تكلمهم.
- استخدم الفكاكة البسيطة غير المبتذلة إذا كنت تمتلك هذه الصفة في شخصيتك. استخدمها ولا تخاف، فهي تشيّع جوا من البهجة والراحة بين المستمعين، لكن لا تبالغ حتى لا تبدو تافهة سطحياً، انتبه لاحترام المستمعين. استخدم الفكاكة في موضعها الصحيح ليشعر الحاضرين بالاسترخاء، وترفع قابليةهم لل الاستماع وال الحوار. أجعل الفكاكة في صورة تعليق مرح أو قصة قصيرة، ولكن إياك وإلقاء النكات لأنك في عمل ولست في حفلة.

#### الأداة الثانية : التجاوب الفعال في الاتصال :

- كن موزكا على ذاتك : إن الاعتداد بالنفس شكل من أشكال التعبير عن الذات، ولكنها أداة جيدة للتجاوب لأن عدم الثقة بالنفس يؤثر سلبا على استجابة الآخرين لك. إن تجاهلك لذلك يظهر لك كفاح في التعبير مما يظهرك غير متأكد من معلوماتك، وبالتالي يؤثر على تجاوب المستمعين لك واحترامهم لما تقول .
- وضع لماذا تتوافق أو لا تتوافق : كن لبقا ودقيقا في وصفك لموضوع ما، ولكن احذر أن اللباقة لا تعطيك الحق في أن تكون أقل اعتدادا بنفسك. إنها ببساطة تعنى أن توضح تعليقك على ما يقال بصورة إيجابية صادقة يتقبلها الجميع، وتبدى رأيك وما يبرره بثقة واقتانع مما يبعث الاحترام لما تقول من المستمعين.
- واجه الهجوم اللغظى: للأسف قد تواجه بهجوم لغظي عند التعليق من البعض، حتى لو كان الحديث في مجال العمل. إذا كانت الألفاظ في حدود المقبول والمسموح به، اتركها تمر دون تعليق. النكات أو الألفاظ الجارحة التي تتعدى الحدود المقبولة يجب تبدي تضائقك منها وتوضح هذا الضيق.



## الجامعة العربية المفتوحة



- اعط تغذية راجعة إيجابية : أحيانا يكون من الأسهل أن تقول ما لا تحب أن تقوله لمجرد الدعم أو المجاملة، كما سيؤيدك باقي المستمعين لدعم و تعزيز المتحدث. هذا لا يعني أن تتفاوت أو تختلف مبادئك وتكتب لتشجع أحد. إنما التشجيع يأت باقتناعك بما يقال حتى يواصل المتحدث عرض الحقائق دون أن يرتكب أو يتوقف خشية إبداء رأي معارض .

### الأداة الثالثة: الاستماع النشط الفعال :

الاستماع عادة ما ينسى في الاتصال مع أهميته البالغة لنجاح عملية التواصل. لن تستطع الرد بإيجابية إلا إذا استمعت وفهمت ما يقال.

- الاتصال الجيد : يساعدك على التذكر وإعادة ما يقوله الآخرين، أو ما يحدثك به زميلك في العمل لتبث فهمك لما يقال. هذا يعطي تغذية راجعة لزميلك إن رسالته وصلت بواضحة ومفهومة.

- أظهر اهتمامك : إن لغة الجسد وسيلة في هذا المجال للتعبير عن مدى اهتمامك بما يقال. إشارات الجسد والاتصال بالعين وحركات الرأس من الأدوات المهمة للتعبير عن الاهتمام، ولكن احذر المبالغة في هذه الحركات، وانتبه لما لا يجب فعله. لا تندفع بالتعليق دون استئذان أو مقاطعة المتحدث أو تكميل الجملة للمتحدث لتصطعرض بما تعلم وكأنك تسكته. لا تغادر المكان فجأة دون استئذان وبصوت يسمعه الجميع أو إشارة واضحة تظهر رغبتك في الخروج .

- انتبه لما تقطعه بحركات جسدك : مثل النقر بالقلم أو اليد، أو التجول بعينيك في المكان، أو تعبيرات الوجه و هز القدمين من الأشياء التي قد تشغل المتحدث أو المستمعين وتبعث على الضيق . توقف فورا عن هذه الحركات المستفزة حتى لا تشعر المتحدث باستخفافك بما يقول و تظهر لك في صورة غير العيتم .

الآن ما الذي يقلق بعض الأشخاص في التفاعل مع الآخرين ؟

- ماذا إذا ما هاجمني أحد باللفظ ؟ أنا لا أجيد الشاجر باليد أو حتى الدفاع عن نفسي. أول ما عليك عمله هو التمسك بالهدوء الكامل. أطلب منه أن يفسر لك ما قاته وأثاره أو ضايقه لهذه الدرجة. إذا استمر في التصعيد أو أجاب بوقاحة، أطلب منه بحزم أن يغادر المكان ولا يستمع لما تقول طالما أنه غير مرتاح لما يقال . هنا ستجد الكثيرين سيندخلون لطرده من المكان لأنهم يريدون الاستماع، أو لأن وفاحتهم لم تعجبهم. المهم لا ترتكب أو تحني رأسك . احرص أن يكون



## الجامعة العربية السورية



ذقك لا على حتى تشعره بعدم أهميته بالنسبة لك وانه كشخص لا يفرق معك وإن ما يقوله لا أهمية له فترجه أمام الجميع .

- انتي خجول ولا تستطيع التكلم أمام جموع من الزملاء . إذا كنت ذات طبيعة خجولة، حاول بقوه اكتساب مهارة الاتصال ل تستطيع تخفي هذه العقبة والتواصل مع الآخرين .
- يجب أن تثق في نفسك وفي قدراتك. إنك لا تختلف عن الآخرين بل يمكن أن تكون أفضل من كثيرين .
- يجب أن تصدق أن لديك أفكار جديرة بأن يسمعها من حولك ويستفيدوا منها .
- شجع نفسك على التخلص من الخجل ولكن دون ضغط على نفسك. تأكد إنك إذا تقدمت خطوه في هذا الطريق ستجد نفسك تسيطر على جزء من أدوات الاتصال لديك وتشجع و تبدأ في الحديث مع زملائك ، كما تشجعهم على الاقرابة منك خطوات ، وهكذا خطوه بخطوه ستتخلص من الخجل وتتواصل مع زملائك بنجاح .

### صعوبات التواصل

### Communication Barriers

يمكن أن تعاني عملية التواصل من عدد من الصعوبات ، والتي يمكن تصنيفها بعدة طرق :

#### أولاً: التصنيف بحسب أوجه التواصل :

كل عملية تواصلية لها على الأقل ثلاثة أوجه (عناصر):

1- مشاكل تتعلق بالمصدر (المخبر).

2- مشاكل تتعلق بالرسالة.

3- مشاكل تتعلق بالمتلقي.



❖ مشاكل تتعلق بالمصدر:

1. بيئة غير فعالة: إن البيئة التواصلية التي يخلفها المرشد الزراعي لها تأثير كبير على العملية التواصلية، وكل من التسهيلات الفизيائية، احترام وجهات نظر الآخرين، العلاقات الإيجابية بين المتواصلين لها تأثير فعال على العملية التواصلية.
2. عدم تنظيم العملية التواصلية: لكي يكون للعملية التواصلية فعالية ما يجب أن تنظم بطريقة عقلانية.
3. مستوى الدقة: الاستخدام الصحيح لكلمات والرموز أو المحتوى الصحيح للرسالة ومنطقتها تؤثر بشكل سلبي أو إيجابي.
4. مستوى المسؤولية الاجتماعية: وهذا يتضمن مسؤولية المخبر عن أثر التواصل على المسؤولين والمجتمع.
5. القيم الثقافية وتنظيم المجتمع : إن القيم الثقافية وتنظيم المجتمع تعتبر محددات للعملية التواصلية. ولكي يكون التواصل فعالا يجب على المخبر أن يعرف القيم الثقافية للمتلقى وكيفية تنظيم المجتمع بطريقة تخدم أهداف العملية التواصلية.
6. الرموز والإشارات غير الصحيحة : إن استخدام المخبر للرموز والإشارات لتوضيح فكرة أو مفهوم أو شيء ما يجب أن تكون دقيقة وتستخدم بشكل صحيح من قبل المخبر ويجب أن تكون معروفة ومفهومة من قبل المتلقى .
7. المفهوم الخاطئ للعملية التواصلية : من الأخطاء الشائعة التي ترتكب من قبل المخبر هو النظر للعملية على أنها عناصر منفردة وليس كيان واحد .

❖ مشاكل تتعلق بالرسالة:

الكثير من المعوقات يمكن أن تؤثر على وصول الرسالة وهذا ما دعوناه بالضجيج (Nois) ويمكن أن تنتج الضوضاء عن كثير من المصادر:

1. الاستخدام الخاطئ للقناة : استخدام قنوات متعددة كالاجتماعات والرحلات وبرامج الراديو والتلفزيون أو غيرها بطريقة غير صحيحة تؤثر على فهم وإدراك الرسالة من قبل المتلقى.



## الجامعة العربية المفتوحة



2. الاختيار الخاطئ للقناة : ليست جميع القنوات متساوية في تحقيق هدف محدد. إن الفشل في اختيار قناة تتناسب مع الهدف من التواصل سوف يؤثر على فهم الرسالة كما يريدها المخبر.
3. استخدام عدة قنوات غير متوافقة بآن واحد: إن استخدام عدة قنوات تواصلية يمكن أن يؤثر إيجابياً على الرسالة ولكن بشرط أن تكون هذه القنوات منسجمة مع بعضها البعض أو متكاملة.
4. المعوقات الفيزيائية التي يمكن أن تؤثر على نقل الرسالة للمتلقى (عدم وجود الكهرباء او لوح الكتابة...)

### ❖ مشاكل تتعلق بالمتلقى:

1. انتباه المتلقى : إن لم يعر المتلقى انتباهه للرسالة فإنها لن تصل إليه كما هو مرغوب .
2. المشاركة والتعاون : على كل من المخبر والمتلقى أن يعملا معاً فالتعلم عملية حية ونشطة لجهة المتعلم، وإذا لم يكن المتلقى على نفس الموجة مع المخبر (المصدر) لن تصل له الرسالة ، لذلك كل من المرشد والمتلقى يجب أن ينخرطاً معاً أو يشاركاً معاً في العملية التواصلية.
3. مشكلة التجانس : كلما كان الحضور أكثر تجانساً كان التواصل أكثر فاعلية، و كلما تعرف المخبر أكثر على متلقيه كلما استطاع أن يجعلهم أكثر تجانساً.
4. مواقف المتلقى تجاه المخبر: إن موقف المتلقى نحو المخبر يعتبر عامل أساسى في التواصل وهذه مهمة المخبر بأن يجعل مواقف المتلقى تجاهه مرغوبة.

### ثانياً : التصنيف بحسب الأشكال المختلفة للمشكلة :

1. مشاكل فنية: مثل دقة نقل المعلومات من المرسل إلى المتلقى، فأحياناً تنقل المعلومات إلى المتلقى بطريقة لا يريدها المخبر.
2. مشاكل فهمية: وهي مشاكل تتعلق بتفسير الرسالة من قبل المتلقى مقارنة بما يريده المرسل.
3. مشاكل تتعلق بالتأثير: إن مشاكل التأثير ترتبط بنجاح التواصل في حمل المعنى المراد إلى المتلقى وجعله يقوم بعملية التغيير المرغوبة وهذا الهدف النهائي، وإن هذا الهدف قد لا يتحقق في كثير من الأحيان .

### ثالثاً : التصنيف بحسب طبيعة المشكلة:



## الجامعة العربية المفتوحة



1. مشاكل فيزيائية : القلق والتوتر والأمراض والشكل غير اللائق للمخبر أو التشوهدات السكانية للمخبر أو المرسل وغيرها يمكن أن تؤثر بشكل سلبي على المتألق .
2. مشاكل نفسية : لها علاقة بالخصائص العاطفية والقدرات العقلية للإنسان .
3. مشاكل ثقافية : إن اختلاف الثقافات بين الناس يمكن أن يشكل عائقاً بالعملية التواصلي .

## مفهوم الإعلام التنموي ودوره في المجتمع

### Concept of Developmental Communication and its Role in Society

#### المقدمة

تزايد أهمية الإعلام في العصر الراهن يوماً بعد يوم، وأصبح بوساطته المختلفة أفضل القنوات تأثيراً وأسرعها وصولاً لأكبر عدد ممكن من الجماهير، وغدت أكثر تعقيداً بفضل كثرة المحطات الإذاعية والتلفزيونية وارتفاع ساعات بثها، وزاد استخدام الأقمار الصناعية من دائرة البث كما ظهرت وسائل اتصال حديثة مختلفة نتجة لأندماج ثورة الاتصالات وثورة المعلومات وثورة الحاسوب الآلي وظهرت خدمات عديدة ومتعددة لتلبية الاحتياجات المتزايدة للأفراد إلى المعلومات من أجل العمل والترفيه مثل الحاسبات الشخصية المتنقلة والاتصالات الرقمية والألياف الضوئية، وما نتج عن ذلك من خدمات



## الجامعة العربية المفتوحة



اتصالية جديدة مثل الفيديو تلمس والتلينكست والاتصال المباشر بقواعد البيانات وعقد المؤتمرات عن بعد والبريد الالكتروني ووسائل التواصل الاجتماعي كالفيسبوك وتويتر.....

لقد رافق التطور والتقدم الذي شهدته العالم حدوث ازمات وصراعات كبيرة شملت جوانب مختلفة عديدة ولا يمكن الخروج منها إلا بالتنمية، وخصوصاً وإننا نعيش الآن في عالم العلم والمعرفة والفكر والافتتاح الذي يتطلب التفاعل مع معطيات المرحلة الراهنة ومواجهتها تحدياتها، فلم يعد الصراع يتمثل في القوة العسكرية والسيطرة السياسية على الأراضي واحتلالها وإنما انتقل إلى كيفية استخدام المصادر الطبيعية بوسائل علمية ومخترعات تكنولوجية حديثة.

بما إن عملية التنمية أساساً تستهدف تطوير القدرات البشرية وتعينها للنيل على المشاكل والعقبات التي تحول دون الوصول إلى السعادة التي تنشدها، والتنمية كعملية غايتها الناس وادواتها الناس لذا فالمشاركة العامة في تنفيذها من أهم الأسس للنجاح، إذن أساس النجاح أن يصبح لكل فرد دوراً في عملية التنمية، أن يكون واعياً بما يجري حوله ودوره في تطوير المجتمع وتنميته، وهذه أمور تحتاج إلى توعية وتنقيف متصلين وتحتاج إلى تعليم وتدريب مستمرتين، ومن هنا تبرز أهمية الإعلام في المجتمع وكيفية استخدام وسائله المختلفة بهدف تعبيئة الجماهير ذات المصلحة في التغيير والتنمية، وحل المشكلات التي تعرضها عن طريق تقوية وتدعم وسائل الإعلام المختلفة. فالمجتمع بحاجة إلى إعلام يواكب خططه الإنمائية وي العمل على خلق المشاركة من جانب أفراده في عملية التنمية، فهو السبيل لنشر المعرفة بخطط السلطة السياسية. وهو الذي يوفر الرغبة في التغيير وينمي اهتمام الناس بتغيير مجتمعه.

لذا أصبحت قضية الإعلام ودوره في عملية التنمية من أهم القضايا التي تثير اهتمام الدول في العصر الراهن، وتنافس الدول فيما بينها في السبل والوسائل المستخدمة وبكل الامكانيات والقدرات المتاحة المادية والبشرية لتطوير وتنمية مجتمعاتها، لأن التنمية تمثل المعيار الأساسي للتغيير الحضاري لأي مجتمع يطمح بالتقدم والتطور، ويعرف الجميع بأن وسائل الإعلام المختلفة تلعب دوراً كبيراً ومهماً في انجاح العملية التنموية خاصة وأنها أصبحت تدخل في تفاصيل العلاقات السياسية والاقتصادية والاجتماعية في جميع المجتمعات، المتقدمة منها والنامية، بنسب متفاوتة خاصة وأن نجاح العملية التنموية يعتمد بشكل كبير على تلك العوامل وعلى مدى قوتها ونجاحها وشدة تأثيرها.



العنوان || المحتوى ||؟

ان الاهتمام المتزايد بالبحث في هذه العلاقة المتبادلة بين الإعلام وغيرها من المجالات الأخرى، نتج عنه قيام تخصصات تحمل مسميات عديدة تبرز خصوصية هذه العلاقة، لذا فإن الاهتمام بتأثير الإعلام في تنمية وتطوير المجتمعات، ادى إلى ظهور ما يسمى بالإعلام التنموي

#### **اولاً: نبذة تاريخية حول نشأة الاعلام التنموي**

ظهر مفهوم الاعلام التنموي في العقد السابع من القرن العشرين، ويعود الفضل الأول في نشأته إلى الباحث ولبر شرام الذي ألف كتاباً في وسائل الإعلام والتربية 1974، انطلق شرام من أهمية الإعلام بصفة عامة من خلال الذاكرة التاريخية للتحولات الكبرى ووجد أن الإعلام أحدث اثراً كبيراً في المحيط الذي يعمل فيه وهو يرى أن (أن الثورات في أوروبا وأمريكا ما كانت لتتم دون وسائل الإعلام وكذلك الأمر بالنسبة للتعليم والتطور التكنولوجي والاتصالي)، على أساس أن هذه التطورات أحدثت تطوراً وتحولاً عميقاً في حياة الناس) ومن ثم وجد أن (الدور الذي لعبته وسائل الإعلام للتربية دول العالم الثالث على واقعها مختلف كان له أثر كبير في إيقاظ الشعوب المختلفة من سباتها وفي جعلها تتطلع إلى مستوى معيشة الشعوب المتقدمة، فالإعلام والمواصلات كانوا العامل الأهم في إيقاظ هذه الشعوب كما أن الإعلام أعطى الدول النامية قنوات قوية تستطيع أن تبلغ بها جماهيرها رغم

يتضح ان الاعلام التنموي نشأ تعبيرا عن الاحتياجات والاهتمامات المجتمعية، ثم نطور كي يصبح مطلبا قوميا وحيويا من ناحية التخطيط القومي العام، وتجسدت اهميته في توصيل وتبسيط وحسن تنفيذ ومتابعة الأهداف القومية التنموية العليا، والمساعدة على خلق تناغم اجتماعي بين المؤسسات الاجتماعية المختلفة . وندرج في مستويات مختلفة، تنوعت بتتنوع الحقول المعرفية التي يشتغل عليها الاعلام، والتوجهات الفكرية والأيديولوجية التي تهيمن على الممارسة الإعلامية، وتحددت تلك المستويات حسب الأبعاد التي يتخذها الإعلام، كالإيديولوجي، والوصفي، والاجتماعي، والديني، والتربيوي، والاقتصادي، وغيرها. وطورت تلك المستويات من قدراتها ومنهجياتها ومقاصدها بشكل كبير، لتواكب البعد التنموي للإعلام، فتخرط كلها في عملية التنمية التي يشهد لها الواقع،

بعد ذلك برز مفهوم الاعلام التنموي بشكل كبير خلال نهايات القرن الماضي كمفهوم جديد في حقل الاعلام العام. ومن ثم كثر استخدام المصطلح من قبل الخبراء والباحثين في مجال الاعلام



## الجامعة العربية المفتوحة



والاتصال، خاصة عندما ازدادت الادراك بأهمية التنمية وشمولها لجميع مناحي الحياة، وعلى الدور الكبير الذي يؤديه الاعلام في التنمية، مما شجع على ضرورة وضع استراتيجيات تنموية يكون للاعلام فيها الامان .

### ثانياً: تعريف الاعلام التنموي

تعددت التعريفات التي وضعها الباحثون والمخصصون في مجال الاعلام حول تعريف الاعلام التنموي فمنهم من يرى بأنه (المنظومة الإعلامية الرئيسية أو الفرعية المتخصصة في معالجة قضايا التنمية).

بينما يعرفه اخرون بقولهم (الاعلام التنموي فرع اساسي ومهم من فروع النشاط الاعلامي يعمل على إحداث التحول الاجتماعي بهدف التطوير والتحديث، أو بمعنى آخر هو العملية التي يمكن من خلالها توجيه أجهزة الإعلام ووسائل الاتصال الجماهيري داخل المجتمع بما يتفق مع أهداف الحركة التنموية ومصلحة المجتمع العليا).

كما ويعرف بـ (الجهود الاتصالية المخطط لها والمقصودة التي تهدف إلى خلق مواقف واتجاهات إيجابية وصديقة للتنمية، وبذلك فإن الأعلام التنموي غير معنى بصناعة التنمية ولكنه يهين الظروف الاجتماعية والثقافية والنفسية للأفراد والجماعات من أجل أن يستجيبوا للخطط والبرامج التنموية بشكل فعال).

### ثالثاً: نظريات الاعلام التنموي

تستند نظريات الاعلام التنموي على الاسس العلمية لنظريات الاعلام بالتزامن مع نظريات التنمية المتنوعة، وهذا التزامن في الأساس خلق العديد من نظريات الاعلام التنموي، من اهم هذه النظريات:

#### 1- نظرية ولبر شرام

تنطلق هذه النظرية في دور وسائل الاعلام في التنمية من خلال الأثر الذي تحدثه وسائل الاعلام في المحيط الذي تعمل فيه، ويربط شرام بين واقع تركيز وسائل الاعلام والاتصال، وبالتالي الخدمات الإعلامية التي تقدمها في المدن الكبرى بينما يوجد نقص شديد في المدن الها姆شية أو الأرياف والقرى، وحسب شرام فهذا الأمر موجود في المدن الكبرى والها姆شية في الدول المتقدمة والناامية على حد سواء.



## الجامعة العربية المفتوحة



يدعو شرام إلى إجراء أبحاث إعلامية في الدول النامية من أجل زيادة المعلومات والدراسات المختلفة عنها ولمعرفة الإمكانيات الإعلامية المتوافرة فيها وهي تهدف إلى:

- 1- توضيح الرواية في كل ما يتصل بعملية الاتصال وفعاليتها.
- 2- لا تستطيع البلدان النامية إنفاق أموال على حملات غير ناضجة بسبب عدم وجود معلومات وأبحاث.
- 3- جمهور وسائل الإعلام في الدول النامية متعدد الفئات والأحوال ويصعب التنبؤ بردود أفعاله.
- 4- وسائل الإعلام الحديثة تحتاج إلى البقاء على صلة بجماهيرها والجماهير في الدول النامية تتحول بسرعة.

وحسب نظرية شرام فإن وظائف وسائل الإعلام التنموي هي:

- 1- المراقبة
- 2- التعليم
- 3- توسيع الأفاق الفكرية
- 4- معرفة أسلوب حياة الآخرين
- 5- تنمية التعاطف بالتقريب بين الناس
- 6- التعرف والاطلاع على مختلف الأشياء في البلد

ربطت نظرية ولبر شرام بشكل معاصر بين الإعلام وال العلاقات العامة وبين التنمية. بهدف تعزيز الجماهيرية على تنفيذ الأساليب الجديدة من خلال الربط الثقافي الاجتماعي الشامل للعلاقات والمعتقدات والقيم مع عملية تغير المهارات وضرورة سيرها جنبا إلى جنب مع التنمية. وهذا لا يمكن أن يتحقق إلا من خلال الإعلام وادواته المتجسدة في وسائل الاتصال التي تلعب دورا حيويا في تذليل العقبات التي تواجه التنمية، وتوسيع آفاق الفهم والتعاون وإيجاد المرتكزات المعنوية وارادة التغيير واللحاق بركب المعاصرة والقدم، والتأكد على مسألة النقاش والحوارات الخاصة بالتنمية من قبل اوسع القطاعات الشعبية في اتجاه المشاركة الوطنية بعملية التنمية وبرامجها وخططها. أي من خلال انشاء قواعد سلوكية وذوقية رفيعة في اذهان الناس تحت نحو تفعيل التنمية، وقف بالمرصاد ضد الانحرافات والتباطؤ،



## الجامعة العربية المفتوحة



قام شرام بدمج بين الابعاد الاعلامية والاقتصادية والاجتماعية والسياسية، واعتبر الاعلام كوظيفة متعددة واساسية ملزمة للنمو الاقتصادي في مركزاته وآفاقه الشاملة، اذ لا يمكن عزل الاعلام وانشطة وسائل الاتصال العامة عن حركة المجتمع وتطوره ابتداء من خلاياه ووحداته المؤسسية الاقتصادية الاولية وصولا الى مؤسسته الكبرى وهي الدولة، التي لا يمكن لها ان تستغني عن هذه الاجهزء بأي حال من الاحوال، بل تكون هذه الوظائف الاعلامية مضاعفة واستثنائية ونوعية، في دول العالم الثالث الذي تكون قضية التنمية والاعمار والبناء قضية بقاء او فناء، قضية حياة او موت، قضية استقرار او تفكك وفوضى .

### 2- نظرية دانييل ليرنر

ينطلق دانييل ليرنر في نظريته حول العلاقة بين التحضر ووسائل الاعلام من مقدرة الإنسان على التقمص الوجداني، هذه المقدرة التي يعتبرها احدى الخصائص الأساسية الازمة لانتقال من مجتمع تقليدي إلى مجتمع حديث.

التقمص الوجداني حسب ليرنر هو القدرة على تخيل حياة أفضل وهذه القدرة تمثل خبرة أساسية ينبغي توافرها في الإنسان الحديث الذي يعيش الحياة الحديثة.

يؤكد ليرنر على العلاقة بين التمدن ومعرفة القراءة والكتابة من جهة، وبين معرفة القراءة والكتابة والتعرض لوسائل الاعلام من جهة أخرى، ويعتبر أن التمدن هو الخطوة الأولى في هذا الاتجاه. نظرية ليرنر في الأصل تكونت بناءً على خلاصة أبحاث تحليلية أجريت في 73 دولة ومنطقة في الشرق الأوسط وأهم نتائجها:

- 1-أن الناس الأكثر اتصالا بالعالم الخارجي هم أكثر استعدادا لقبول التغيرات الاجتماعية.
- 2-الاتصالات ومعرفة تجارب الآخرين تساعد على تسهيل التغيرات الاجتماعية.
- 3-يوجد توافق بين انتشار التعليم وتطور وسائل الاعلام والاتصال والنمو الاقتصادي والحضري.
- 4-كلما زاد معدل الدخل القومي للفرد ونمط المدن وزاد التصنيع زادت معه مطالعة الصحف وكثرة وتنوعت وسائل الاعلام.

يعتبر ليرنر أن التمدن يزيد الحاجة للإعلام وهو قاعدة الانطلاق لتطوير وسائل الإعلام، ويعرف أن وسائل الإعلام ودورها واستخداماتها بشكل عام فاق درجة التمدن نفسها.



#### رابعاً: خصائص الإعلام التنموي

يتمتع الإعلام التنموي ببعض الخصائص من أهمها:

1. يتميز بأنه إعلام هادف، يسعى إلى تحقيق أهداف المجتمع السياسية ومصالحه الجوهرية، فهو يقوم بتهيئة الاجواء المناسبة لغرض انجاح الخطط التنموية كما ويهدف بالدرجة الأساس إلى تعزيز قدرات الجمهور من أجل المشاركة الإيجابية في عملية التنمية والقضايا التي تهم المجتمع الذي يعيشون فيه.
2. مبرمج ومحاط يرتبط بخطط التنمية ومصالح المجتمع.
3. شامل ومتوازن، فهو إعلام شامل يرتبط بنواع اقتصادية وسياسية واجتماعية وثقافية تربوية، ويسعى إلى اقناع الرأي العام بضرورة التغيير الاجتماعي لتحقيق أهداف التنمية.
4. إعلام متعدد الأبعاد، حيث تتعدد ابعاده لتشمل الأبعاد الصحية والاقتصادية والاجتماعية والسياسية.
5. إعلام واقعي، فهو إعلاماً واقعياً في أسلوب معالجته لمشاكل المجتمع وطرحها ويعبر عن هموم الناس وتطلعاتها وقبلاً لمسايرة القضايا المستجدة، يستند إلى الوضوح في التعامل مع الجمهور والثقة المتبادلة.
6. حديث متتطور، يستخدم أساليب مشوقة حديثه.
7. مختلف الوسائل، يتخذ الإعلام التنموي وسائل متعددة لغرض تحقيق دوره التنموي اهمها (تلفزيون، اذاعة، صحافة مطبوعة، صحافة الكترونية، لقاءات مفتوحة مع الجمهور المعنيد، إصدارات مطبوعة أو مسجلة، بطاقات بريدية مصورة، مطويات، افلام قصيرة، ملصقات، صحف، ملفات، جداول زمنية، كتيبات، معارض).
8. منفتح، يستفيد من خبرات وتجارب الدول والمجتمعات الأخرى.

#### خامساً: أنواع الإعلام التنموي



## الجامعة العربية المفتوحة



هناك نوعين من الاعلام التنموي وهما:

- أولاً: الاعلام الجماهيري: والذي يشمل وسائل صحافة مطبوعة، صحافة الالكترونية، تلفزيون، إذاعة.
- ثانياً: الاعلام المباشر: أي الاعلام الصادر من منظمات المجتمع المحلي والذي يشمل لقاءات مفتوحة مع افراد المجتمع المحلي (المستهدف) وإصدارات مطبوعة أو مسجلة.

### سادساً: أهداف الاعلام التنموي

تتنوع أهداف الاعلام التنموي من مجتمع لآخر وفقاً للظروف التي تحيط بكل مجتمع، ان الهدف العام للإعلام التنموي يتمثل في التأثير على الجماهير ومحاوله إقناعهم وتوسيعهم بأهمية التنمية وضرورة الاسراع بها، ويهدف الاعلام التنموي بالدرجة الأساس إلى إيجاد وسائل اتصال فاعلة وقادرة على حمل الرسالة الإعلامية ونشرها إلى ابعد المستويات ونخاطب كافة شرائح المجتمع.

إن أي اعلام لابد له من أهداف يعمل من أجلها، ولكن يحقق صفة التنموية لابد له من تبني أهداف تحمل في جوهرها ودلائلها مسؤولية المجتمع الذي ينشط فيه هذا الإعلام، هذا ويمكننا أن نحدد هنا بعض هذه الأهداف المنشورة للإعلام التنموي أهمها التالي:

- 1- فهم وإدراك ما يحيط بالإنسان من ظواهر وأحداث.
  - 2- نقل التراث الثقافي من جيل إلى آخر.
  - 3- تنمية الحس الوطني والقومي لدى المواطنين.
  - 4- كشف الأفكار الهدامة والداعية إلى تعزيز التخلف في المجتمع.
  - 5- تنمية الحس الديمقراطي وممارسة الديمقراطية.
  - 6- التركيز على دور الشباب وقضاياهم.
  - 7- التركيز على الإحساس بالمال العام وتقديره والحفاظ عليه.
- يتبيّن أن الهدف الأساس من الاعلام التنموي هو التدخل النشيط الإيجابي لتعزيز قدرات كافة افراد المجتمع المحلي من أجل المشاركة الإيجابية في عملية التنمية والقضايا التي تشغّل المجتمع الذي يعيشون فيه.



يقوم الاعلام التنموي بمجموعة من الوظائف والمهام، ومنها:

- 1- يقوم بوظيفة الرقابة والتوعية والإرشاد والتنقيف، والاخبار: فهو يقوم بنشر المعرفة التنموية بين افراد المجتمع وتزويده بأكبر قدر ممكن من الحقائق والمعلومات الدقيقة عن التنمية وشروط نجاحها وكيفية إنفاق المال العام واختيار المعلومات بشكل دقيق وجذاب، وتشجيع الجمهور للقيام بدور فعال في تنمية مجتمعهم وتوعيتهم ليكونوا على إدراك ووعي بمشاكلهم. واستخدام أساليب مشوقة من أجل جذب كل شرائح المجتمع للتفاعل مع الوسائل الإعلامية وكل ما يخص القضايا التنموية، بطريقة تعمل على خلق التواصل التنموي في أوساط المجتمع الواحد من جهة وبين الأجيال المتعاقبة من جهة أخرى بنقل القيم من المواطنين الحاليين إلى المواطنين القادمين من أجل استمرارية العملية التنموية.
- 2- يعمل على توسيع الأفق الفكرية ولفت انتباه الناس إلى القضايا العامة باعتبار التنمية تتطلب فيما ومعايير ومعتقدات اجتماعية متعددة، فنظام الاتصال هو أداة للتغيير نحو نظام اجتماعي شامل.
- 3- التعليم، حيث يقوم بتعليم الناس المهارات والاساليب اللازمة التي تتطلبها عملية التنمية، ترسیخ التطورات الإيجابية في مجال التعليم، والاهتمام بال التربية جنباً إلى جنب مع التطور الاقتصادي والاجتماعي.
- 4- تقديم قيادة الإدارة الحكومية لشعبها لبث أفكارها ومعتقداتها وخطوات عملها.
- 5- الطموح والططلع إلى حياة أفضل وإيجاد مناخ فكري يحفز الناس على التغيير والتطور.
- 6- البحث حيث عن مكامن الخلل الذي يعترى المجتمع، سواء في بعده البيئي، أم التعليمي، أم الاجتماعي، أم الثقافي، أم التنظيمي، وما إلى ذلك، فلا يكفي الإعلام التنموي بوصف المشكلة، وإنما مدعو إلى التنقيب في العوامل المؤدية إليها، ثم تقديم الحلول الناجحة والممكنة لها.
- 7- التأثير في اتجاهات وآراء الأفراد والجماعات لجعلهم أكثر استشعاراً بالمشكلات التي تواجه عملية التنمية وأكثر استعداداً للمساهمة في حلها.

ثامناً: عوامل ظهور الاعلام التنموي

توجد عوامل عديدة أسمحت بشكل كبير في ظهور الاعلام التنموي ومن اهمها :



## الجامعة العربية المفتوحة



1. الفجوة الاقتصادية والثقافية والاجتماعية التي ظهرت بعد الحرب العالمية الثانية، حيث حلت انعكاسات اقتصاديه ونفسيه وثقافيه على سكان أوروبا وقد التفت علماء الاتصال إلى مفهوم المسؤولية الاجتماعية والتي تعني مسؤولية الإعلام لترميم الدمار الذي خلفه الحروب .
2. استقلال العديد من الدول وخاصة في جنوب العالم، وهذه المجتمعات الجديدة كانت تعاني من فجوة اقتصاديّة واجتماعيّة سياسية هائلة بالمقارنة مع دول الشمال ولها ظهر هناك ضرورة لقيام الإعلام بدور لتقليل هذه الفجوة.
3. ظهور نظرية التحديث الغربية (Modernization) وهذه النظرية هي التي وقفت في وجه نموذج النمو الاشتراكي. في سياق الحرب الباردة بإبعادها الإيديولوجية والإعلامية والصراع أيضاً بين النماذج التنموية التي كان يقترحها كل من المعسكرين ويدافع عن خياره.
4. التراكم العلمي في بحوث الإعلام والاتصال وظهور مراكز البحوث المتخصصة التي تدرس الإعلام والتجارب العلمية حيث أظهر التراكم العلمي إمكانيات واسعة يتمتع بها الإعلام في الإسهام بالتغيير الاجتماعي والثقافي والاقتصادي الايجابي الذي ينعكس على نوعية حياة الأفراد والجماعات المغوفات الإعلامية للتنمية في المجتمع المحلي.
- 5- ظهور تكنولوجيا المعلومات التي تعد عنصراً أساسياً في الإعلام التنموي الذي تتسارع تأثيره بتسارع الابتكارات التكنولوجية والتطور السريع وتعقد المجتمعات المدنية البسيطة وظهور المدن الكبيرة وتشابك مصالح المجتمعات فضلاً عن المصالح الفردية، أدى ذلك إلى تغير نمط الاتصال بين أفراد المجتمع.

### تاسعاً: متطلبات نجاح الإعلام التنموي

- 1- توفير وسائل إعلام واتصال منظورة مختلفة سمعية بصريه - مقروءة - مسموعة - مرئيه-إنترنت، ومن خلال هذه الوسائل يمكن تعريف الناس بحقيقة مشاكلهم ونقل أفكارهم لتحقيق التطوير المنشود.
- 2- توزيع وسائل الإعلام المتعلقة بالتنمية بشكل جغرافي يتناسب مع مساحة البلد بحيث تشمل كل المناطق والمناطق والقرى ذات الكثافة السكانية العالية.



## الجامعة العربية المفتوحة



3- تأمين الكوادر الإعلامية المتخصصة وذلك من خلال الاعتماد على خريجي كليات الإعلام والصحافة وتقديم الصحافة الإعلامية وتوفير الكادر الإعلامي اللازم لإعداد البرامج الإعلامية.

4- التنسيق ما بين توجهات الدولة التنموية ومؤسسات الإعلام، كوضع الخطط والبرامج المشتركة لتحقيق الأهداف المطلوبة.

5- فسح المجال واسعا أمام مشاركة الجماهير وبشكل مباشر في طرح قضيائهم ومساءلة المسئلين عبر حوارات جادة وعقلانية وشفافة وديمقراطية.

6- ابراز فلسفة التنمية وتوجهاتها، واستخدام أدوات البحث العلمي لزيادة المقدرات الإعلامية على التحليل والاستقراء، والمهنية والمصداقية واحترام الحرية الصحفية والاستقلالية في تحديد مشكلات وقضايا وتحديات التنمية، والاستفادة من العلم والتكنولوجيا الإعلامية والثورة التقنية، لبناء قاعدة معلومات وتحليلات يستفاد منها في وضع استراتيجيات وتحليل السياسات.

### عاشرأ: مستويات العمل في الإعلام التنموي

**المستوى الرسمي:** وذلك يكون بعرض الواقع الاقتصادي والتنموي، بإيجابياته وسلبياته، وطرح الحلول العلمية للمشكلات التنموية، وعرض معوقاتها وأهدافها.

**المستوى الشعبي:** ويكون بخلقوعي جماهيري بالسياسات التنموية، والتوعية بأساليب النهوض باقتصاد الفرد والأسرة والجماعة، ولا يتحقق ذلك إلا من خلال شرح السياسات التنموية بصورة مبسطة يفهمها المواطن العادي والمتخصص، وتوضيح مفاهيم الإنتاج الوطني وقيمةه بالنسبة لدعم الإنتاج الاقتصادي، وترشيد الاستهلاك لدى المواطنين ، وتنمية الوعي والاستثماري لديهم.

### حادية عشرة: اشكاليات الإعلام التنموي

لقد شخص معظم الباحثين الإعلاميين أهم الاشكاليات التي يعاني منها الإعلام التنموي وهي:

1- يفسر ويلون حسب فهم الدولة للأسس التنموية، فمثلاً إذا اعتبر بأن التنمية في الأصل تنمية اقتصادية يصبح الإعلام التنموي عندنـا أقرب إلى مفهوم الإعلام الاقتصادي.

2- مازال يتتطور كما ونوعاً بإيقاع بطيء يجعله عاجزاً عن مواكبة الحياة التنموية في المجتمع.



## الجامعة العربية المفتوحة



3- لا يمتلك الامكانيات الكبيرة الكافية للبحث في الامور المركزية والقضايا الأساسية والجوهرية في التنمية.

4- قد يساهم لاعتبارات سياسية واقتصادية، في التأثير السلبي على الاعلام التنموي بحيث يقدم لنا الاحداث معزولة عن سياقها الاجتماعي السياسي والتلفزيوني والاقتصادي كما يقدم نصوصنا سلطوية بعيدة عن جوهر التفاعل والحوار.

كما وان هناك معوقات عديدة تواجه الاعلام التنموي اثناء قيامه بعملية التنمية من ابرزها :

أن برامجه ورسالته الإعلامية لا تتبع من واقع البيئة التي يخدمها و عدم الاهتمام بعنصر المشاركة والتدريب. وغياب التخطيط وندرة التدريب. وقلة الخبرة، وعجز الامكانيات المادية المتاحة امامه وعدم التزامه بالموضوعية في الموضوعات المقدمة. ونقص و عدم شفافية المعلومات المتوفرة لوسائل الإعلام التنموي. وضيق الوقت و عدم تحديد المساحة الزمنية المتاحة للمعالجة. وسيطرة مشاعر القلق والتوتر لدى الجمهور. ونظرة الإعلامي لدوره على أنه غير مؤثر. و عدم تحري الدقة في المعلومات المقدمة. لا يوجد اهتمام بالقدر الكافي بتنمية المفاهيم العلمية والعملية والارتقاء بالخصائص المهنية للإعلاميين. عدم توفير الموارد والإمكانات الإعلامية اللازمة للتغطية.

### ثانية عشر: ملامح الاعلام التنموي

يتفق العديد من الأكاديميين والباحثين والمتخصصين في علوم الإعلام بأن هناك ملامح أساسية للإعلام التنموي، وتتحدد أهم هذه الملامح، بما يأتي:

1- ان الإعلام التنموي قد تجاوز الأساليب التقليدية المتمثلة في نقل المعلومة فقط، إلى المشاركة الفعالة في كافة خطط التنمية، وتتبع سيرها من خلال مختلف الأنشطة والأشكال الإعلامية.

2- يظهر دور الإعلام التنموي بوضوح أثناء تعرض الواقع إلى أزمات وحالات طوارئ مفاجئة، من خلال اعتماد الإعلام على استفزاز الواقع اليومي وخلق جو من الألفة والتفاعل مع الضحايا والمتضررين.

3- يساهم الإعلام التنموي في تلقي الناس للمهارات والأساليب الازمة التي تقتضيها عملية التحديث والتطور، لاسيما الجرأة وانتقاد المسؤولين وعدم الخوف منهم.



## الجامعة العربية السورية



- 4- يشارك الإعلام التنموي في تنمية المجتمع المباشرة من خلال ثقى الأنشطة والإسهامات، كمحو الأمية الهجانية، وتنظيم الدورات التكوينية، والتقدير النسائي، والتربية، وغير ذلك.
- 5- كلما كان الإعلام التنموي منظوراً في أدائه ووسائله، كلما أثر ذلك أكثر في الواقع، فالدراسات تجمع على أن ثمة ارتباطاً وثيقاً بين النمو الاقتصادي ونمو وسائل الإعلام.